

BOLAGSSTÄMMA 27.4.2017

Verkställande direktörens översikt

sagafurs®



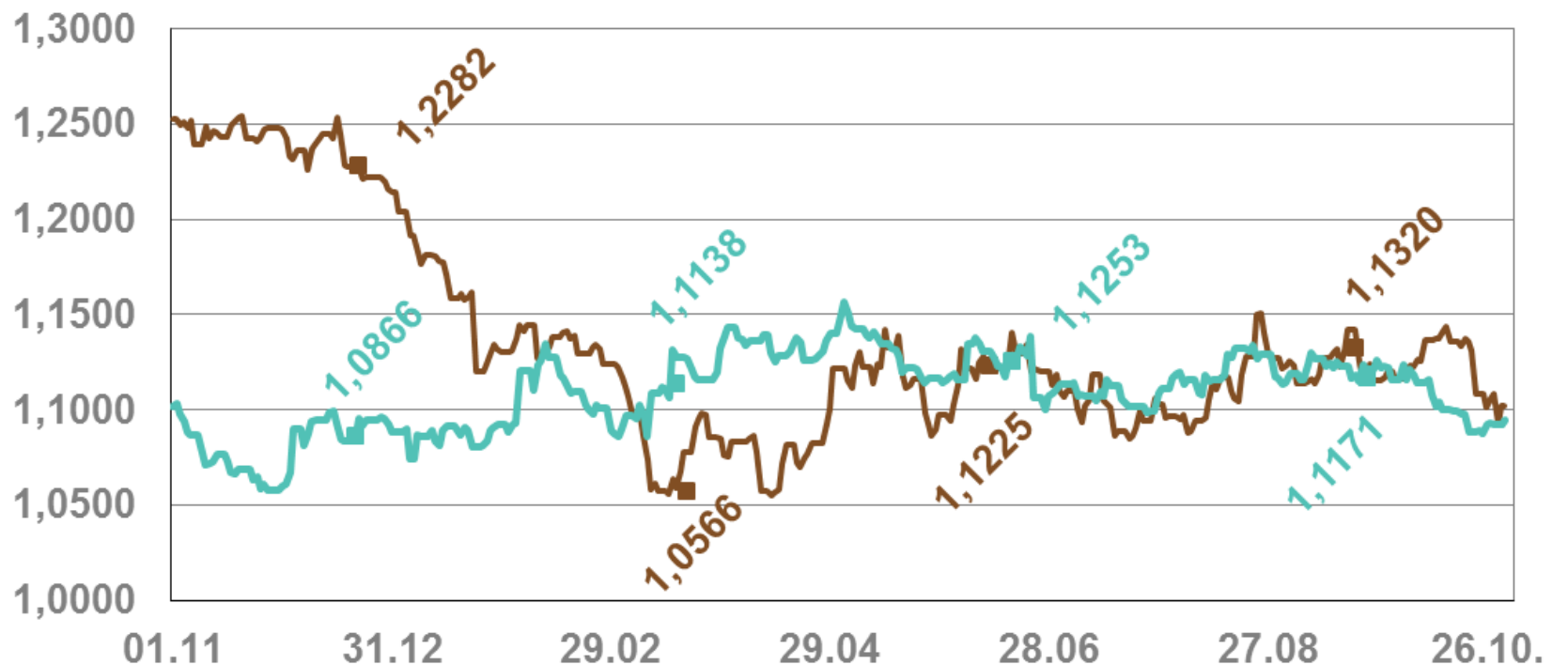


UTMANANDE RÄKEN- SKAPSPERIOD 2015/16 BAKOM OSS

- Förmedlingsförsäljningens värde 335 milj.€, -47%
- Antal förmedlade skinn 10,5 milj. st., -6%
- Minkskinnens europ priser -43% (USD -42%)
- Rävskinnens europ priser -52% (USD -52%)
- Omsättning 43,0 milj.€, -26%
- Rörelseresultat 5,9 milj.€ förlust (4,4 milj.€ vinst)
- Resultat före skatter 3,0 milj.€ förlust (milj.€ vinst)

EUR/USD-valutakurs

räkenskapsperioderna 2015/16 och 2014/15

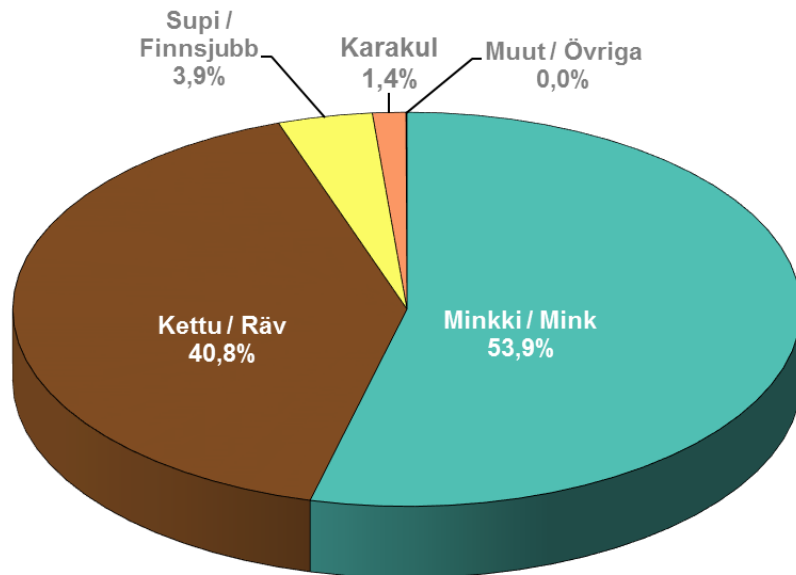


— 2014/2015 —■ Hk-kurssi/Auktionskurs — 2015/2016 —■ Hk-kurssi/Auktionskurs

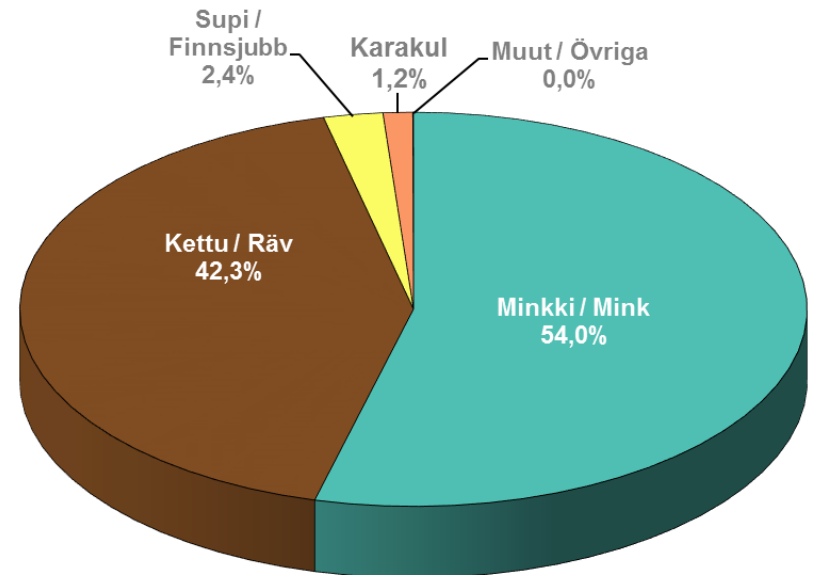
Medelkurs 2015/2016 1,1180 Medelkurs 2014/2015 1,0997

Försäljningens fördelning enligt skinntyp räkensperioderna 2015/16 och 2014/15

2015/2016 yhteensä / totalt 334,7 MEUR



2014/2015 yhteensä / totalt 637,3 MEUR





POSITIV UTVECKLING PÅ MARKNADERNA

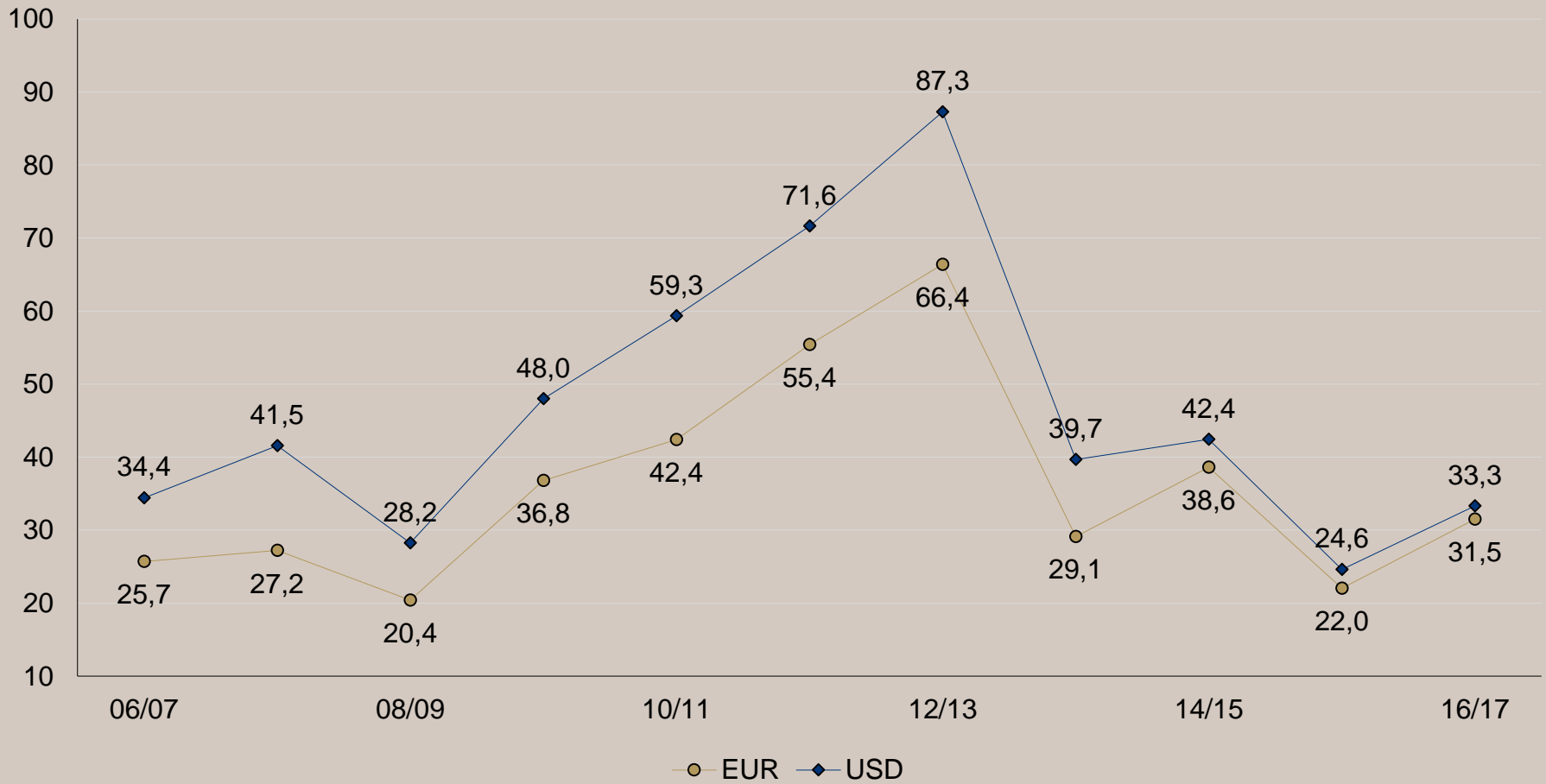
- Överproduktionsläget på skinnmarknaderna har delvis normaliserats främst pga. Kinas minskade produktion
- Kinas ekonomi och konsumtions- efterfrågan uppvisar försiktiga tecken på återhämtning
- De billiga skinntyperna har skapat ny efterfrågan och lockat nya företagare till branschen
- Rysslands ekonomi stabiliseras och den uppdämda efterfrågan märks i form av beställningar på olika marknader

STIGANDE SKINN- PRISER TACK VARE ÖKAD EFTERFRÅGAN

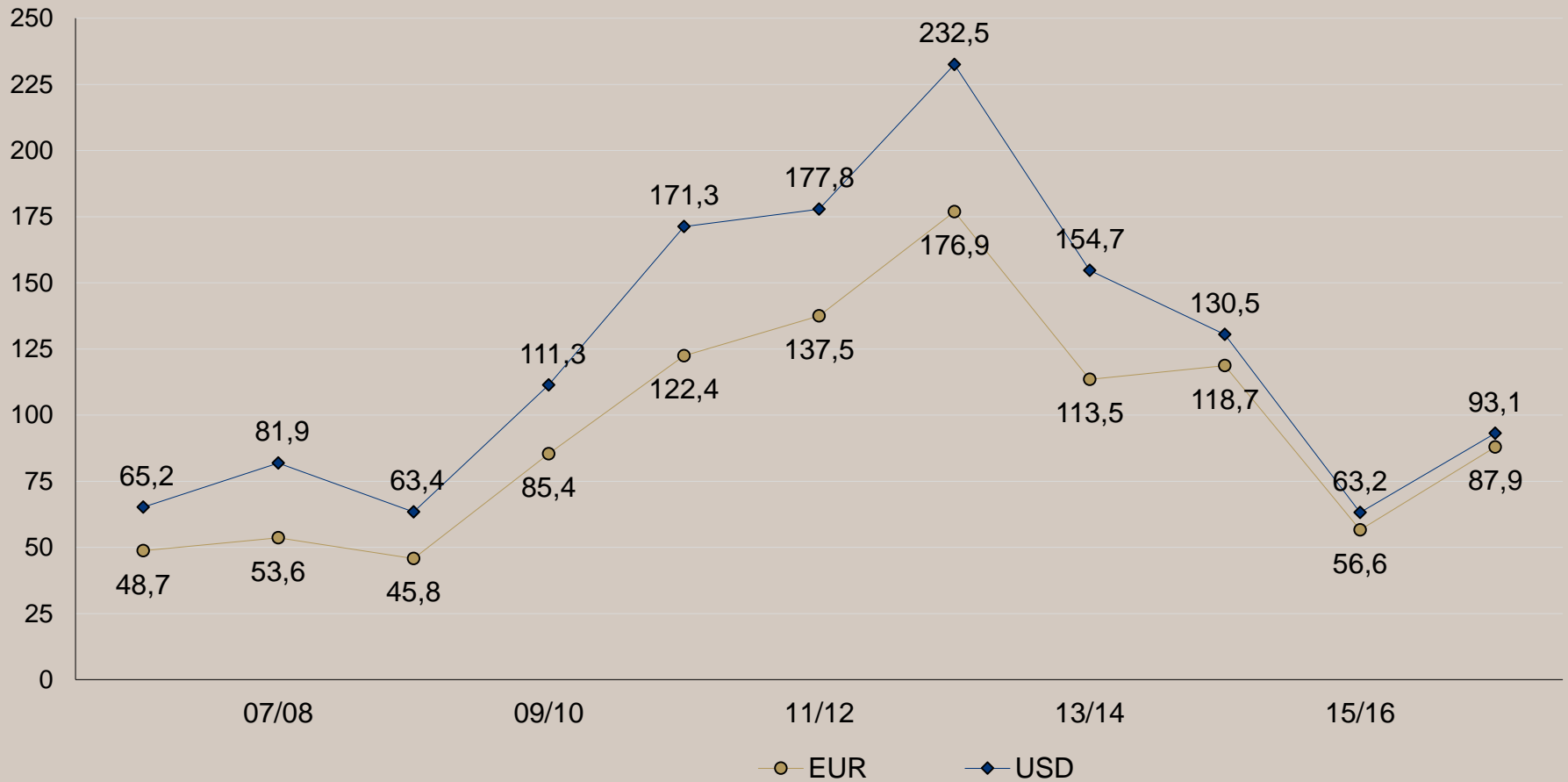
- Vinterns detaljhandel löpte relativt bra och lagren av plagg är nästan på normal nivå
- Hård priskonkurrens i hela värdekedjan framför allt i Kina, vilket gör köparna försiktiga
- Handelns struktur förändras då kineserna hoppar över handelns traditionella mellannivå (brokers)
- Auktionsutbudet har sålts till 100 procent till stigande priser och skinnen har lösts in snabbt



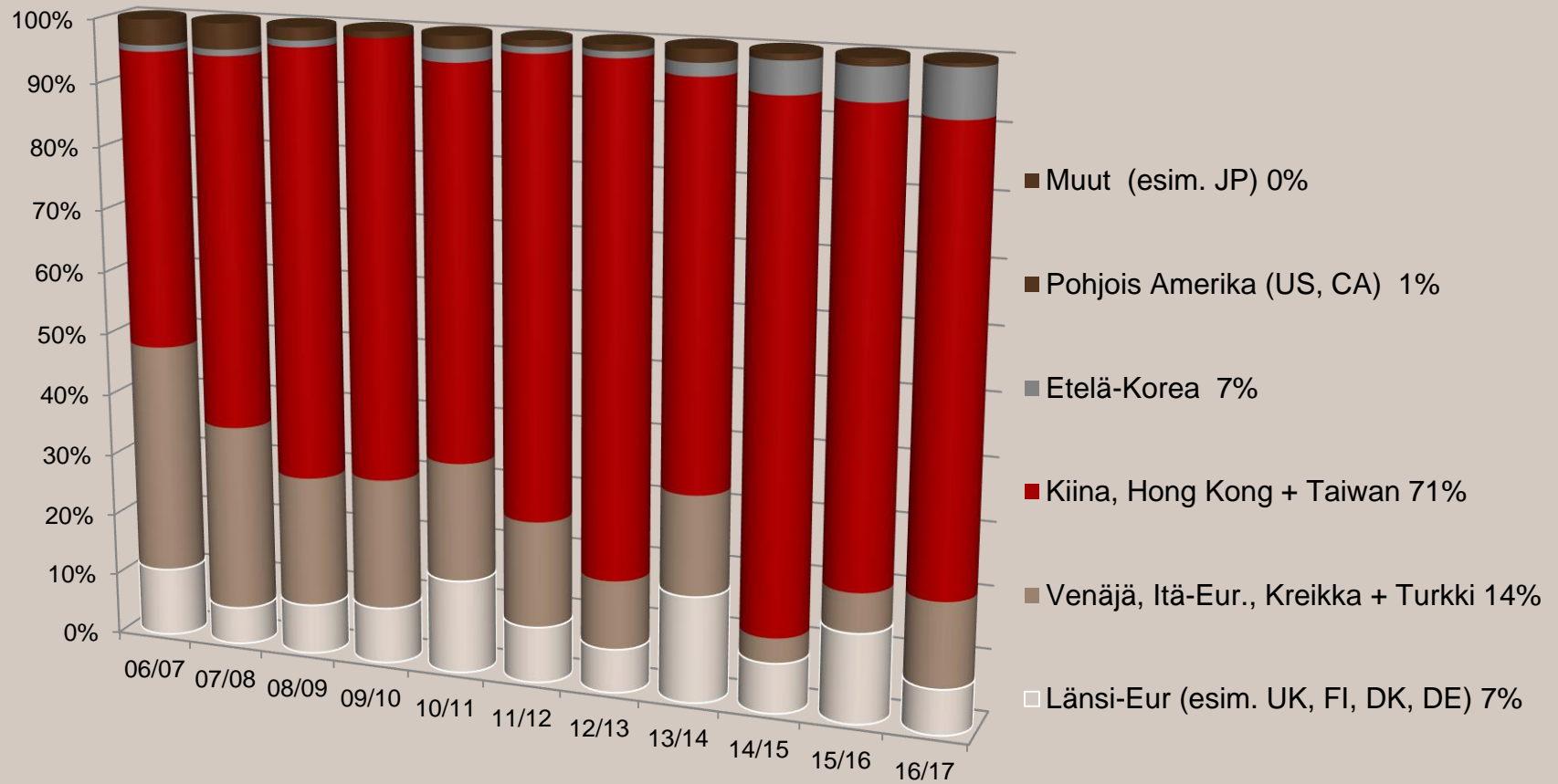
Minkskinnens medelprisutveckling 2006/2007-2016/2017



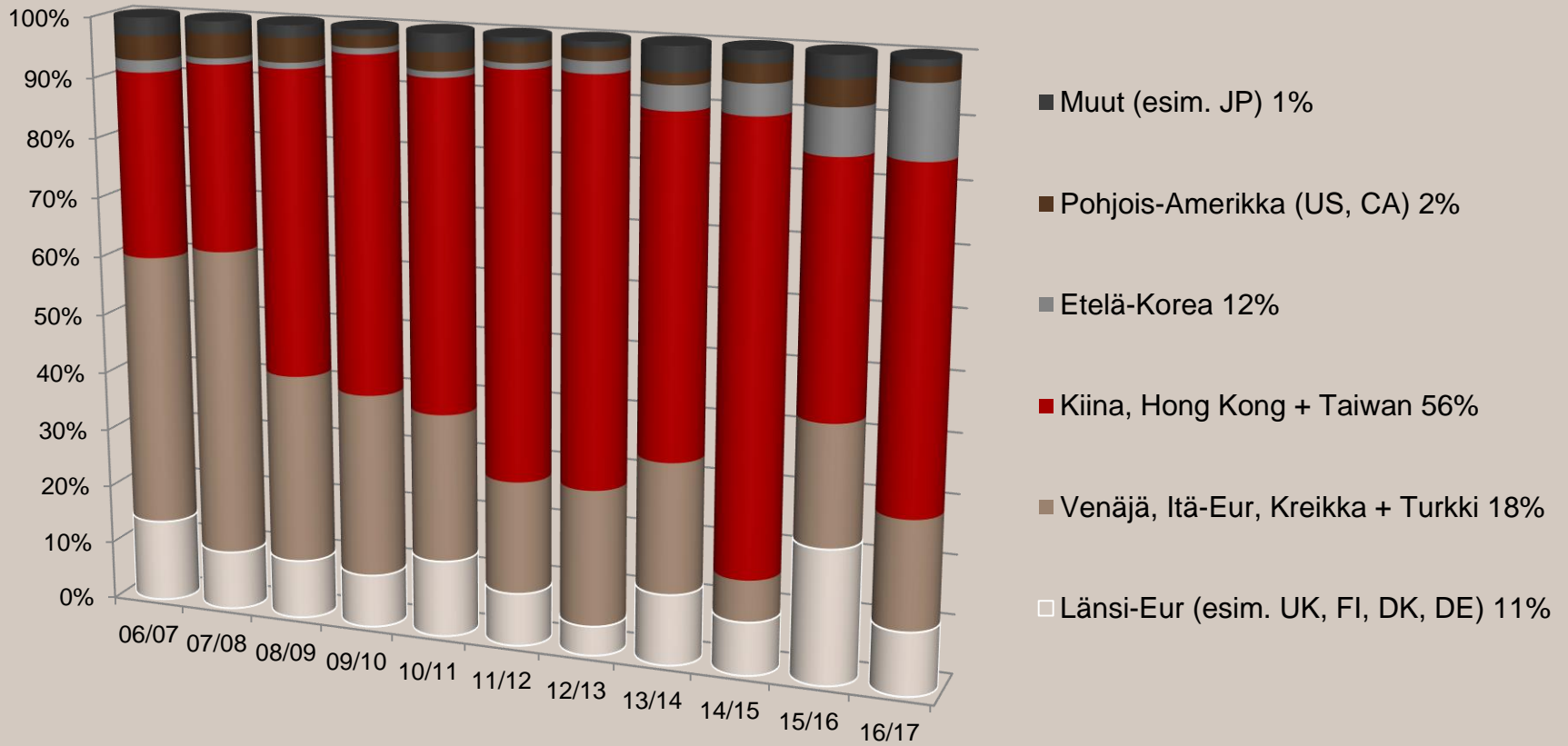
Rävskinnens medelprisutveckling 2006/2007-2016/2017



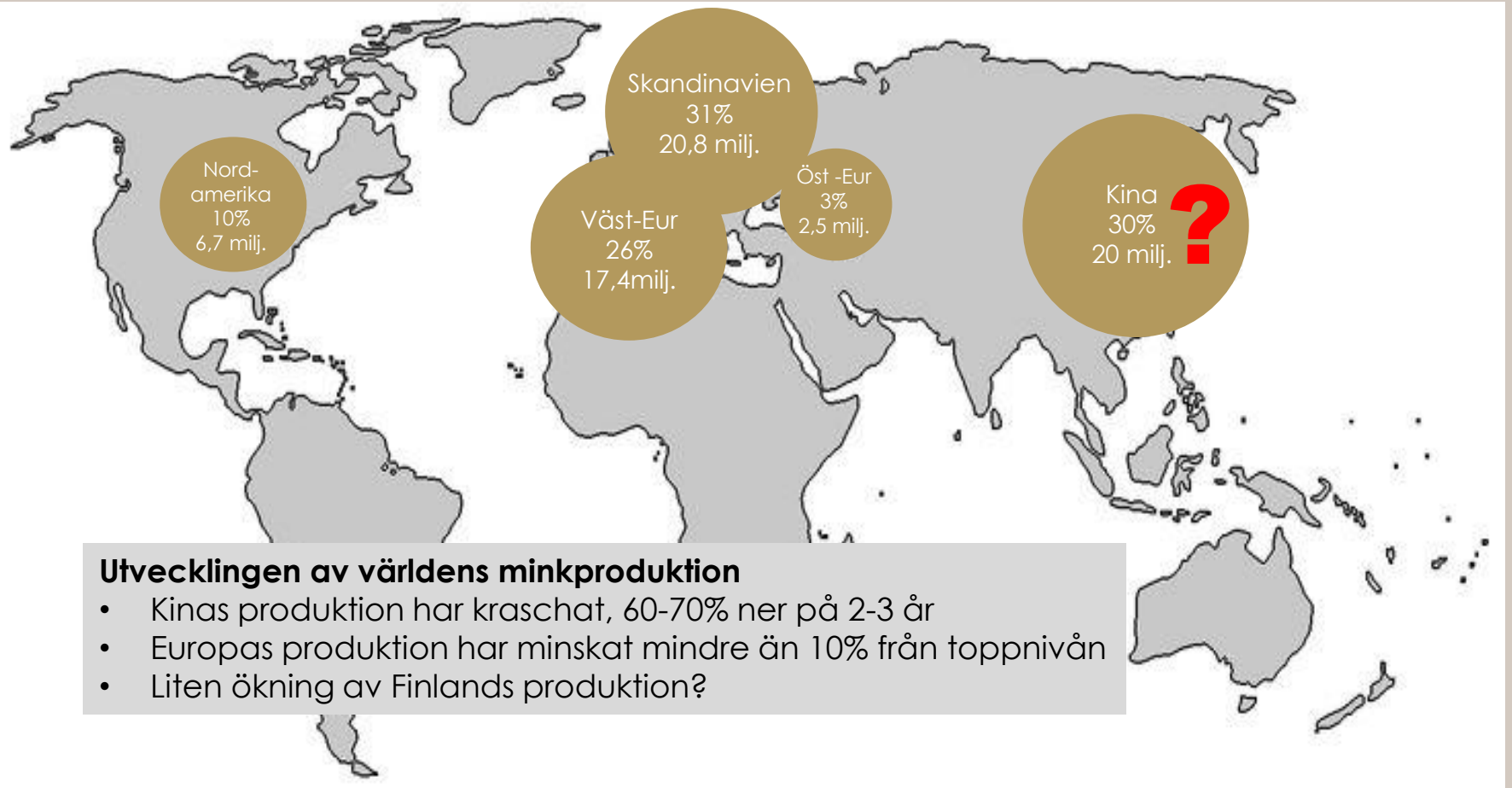
Saga Furs Oyj:s minkförsäljning 2006/2007 – 2016-2017



Saga Furs Oyj:s rävförsäljning 2006/2007-2016/2017



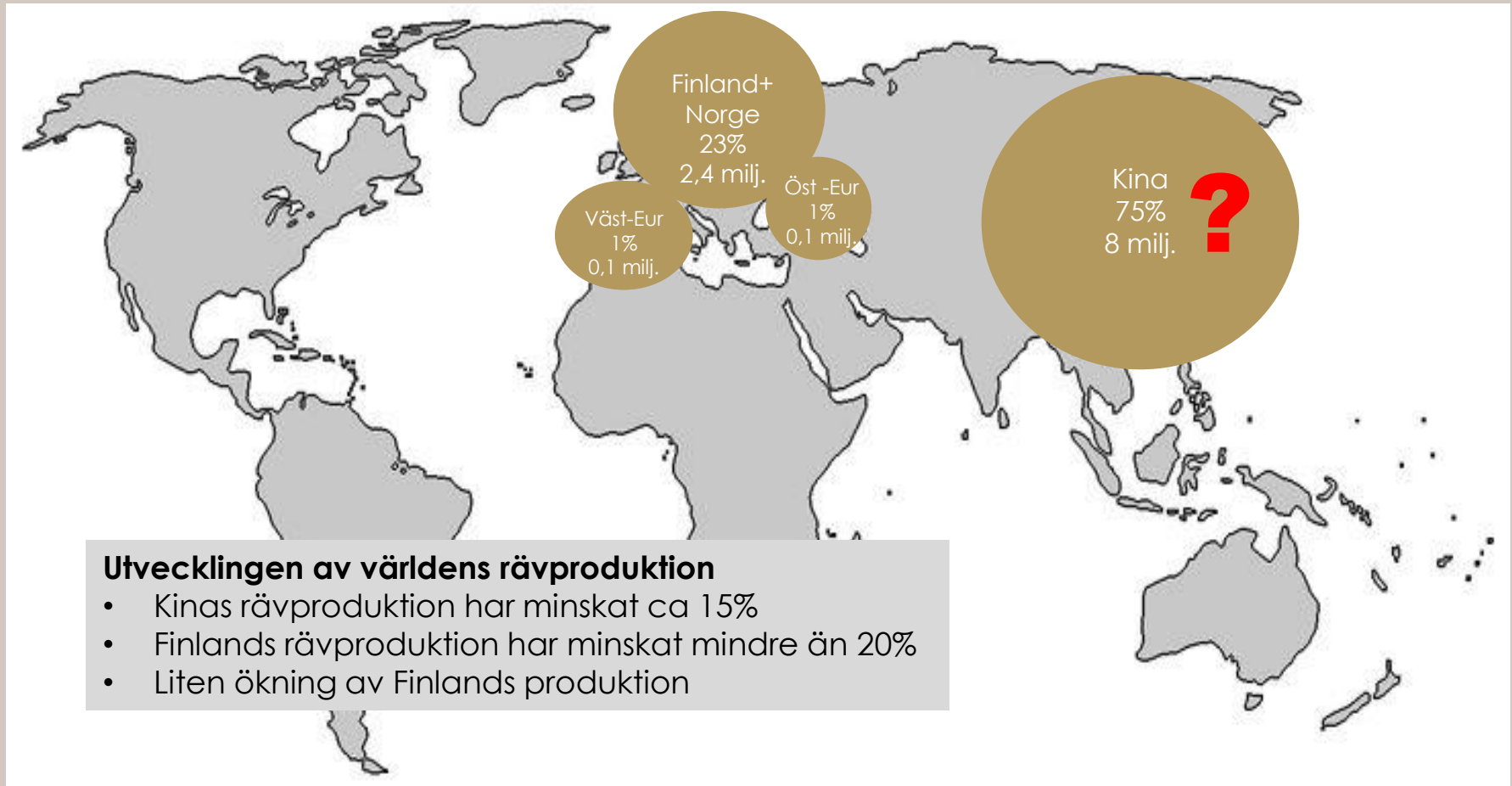
Världsproduktionen av mink 2016 ca 68 milj. skinn (-15%)



Utvecklingen av världens minkproduktion

- Kinas produktion har kraschat, 60-70% ner på 2-3 år
- Europas produktion har minskat mindre än 10% från toppnivån
- Liten ökning av Finlands produktion?

Världsproduktionen av räv 2016 ca 11 milj. skinn





RELATIVT STABILA MINKMARKNADER

- Prisnivån har stigit över en tredjedel sedan förra säsongen, högsta priserna vid Sagas marsauktion
- För farmarna ligger priserna ännu på lönsamhetsgränsen
- I världen råder brist på minkskinn av kommersiell kvalitet då Kinas produktion har minskat och Ryssland har återkommit till marknaderna
- Produktionen av högklassiga minkskinn har inte minskat i motsvarande grad



RÄVSKINNSMARKNAD- DERNA ÅTERHÄMTADE SIG SNABBT

- Fjolårets försäljningspolitik visade sig vara rätt då de billiga rävpriserna väckte intresse och prisnivån steg snabbt
- Bolagets långsiktiga produktutvecklings- och marknadsföringsarbete bar frukt och ansvarsfullt producerade Saga-rävskinn ersätter andra skinntyper
- Rysslands återkomst till marknaderna förbättrar även efterfrågan på rävskinn och Korea har blivit ett viktigt marknadsområde

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

FRAMTIDSUTSIKTER

- Provisionsintäkterna ökar tack vare stigande skinnprisnivåer och hundra procentig försäljning
- Även osålda skinn från i fjol ger tilläggsinkomster: Sorteringskostnaderna belastar resultatet för föregående räkenskapsperiod
- Räkenskapsperiodens resultat är beroende av resultaten vid de kommande auktionerna i juni och september
- Räkenskapsperiodens resultat beräknas bli klart vinstgivande



STRATEGIUPPDATERING UNDER ARBETE

- Under de senaste åren har de olika affärsverksamhetsområdena var för sig uppdaterat sina strategier
- Under innevarande vår görs en bredare strategiuppdatering som omfattar bolagets hela affärsverksamhet
- Nyckelfrågor i arbetet är bl.a. de utmaningar och möjligheter som digitaliseringen och de snabba förändringarna i Kina medför för päls- och modebranschen



FÖRNYELSEN AV MINKSORTERINGEN HAR LYCKATS VÄL

- Sorteringen av nästan alla minktyper har grundligt förnyats
- Maskinell mätning av storlek, färg och nyans samt hårlängd
- Kunderna anser bolagets minksortering vara världens mest pålitliga
- En pålitlig sortering ger bolaget konkurrenskraft då bl.a. distansköpen ökar
- Även farmarna är nöjda med den nya minksorteringen



MÅLSÄTTNING ATT KONTINUERLIGT EFFEKTIVERA PRODUKTIONEN

- Sorteringen av rävsinn har redan tidigare automatiserats och är etablerad
- Målsättning att förbättra hela sorteringens och logistikens effektivitet årligen under de kommande fyra åren
- Åtgärder bl.a. mer effektivt utnyttjande av logistik och personal, utvecklande av nya teknologier och kombinerande av olika arbetskedan





FARMARTJÄNSTER OCH UTVECKLANDE AV SKINNKVALITETEN

- Bolagets målsättning är världens mest konkurrenskraftiga och enhetliga farmarkår, som betjänas av världens bästa auktionsbolag
- Centralt är maximering av värdet på farmarkundernas produktion och därmed förstärkning av bolagets konkurrensställning
- Konkreta målsättningar är kundbelåtenhet, ökad marknadsandel samt förbättrad skinnstorlek och -kvalitet

SAGA FURS – UPPDATERAD VARUMÄRKES- STRATEGI OCH KOMMUNIKATION

- Modern, ungdomlig, smidig, öppen och proaktiv attityd
- Varmärkesidentitetens hörnstenar är mode och ansvarsfullhet
- Modevärldens referenser stärker kännedomen om varumärket och dess trovärdighet
- Ökad kännedom om Saga även bland konsumenterna bl.a. via sociala medier





MODEAFFÄRSVERKSAMHETEN SOM STÖD FÖR FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

- Målsättningen att säkra efterfrågan på ansvarsfullt producerade skinn och fokusering på Saga- skinn
- Tillväxt genom differentiering från konkurrenterna bl.a. via unikt produktutvecklings- och ansvarsfullhetskunnande samt kännedom om modevärlden
- Verktyg bl.a. strategiskt rävspjåkprojekt samt olika produkt-specifika lösningar för mode- och pälsbranschens behov

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



PÄLS FRAMTRÄDANDE I MODEBILDEN -
över 70 procent av damkollektionerna för höst/vinter 2017/18
innehåller päls



[p r e c i o u s]

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur