

22.4.2015

Yhtiökokous 22.4.

Vuosi sitten tähän samaan aikaan iloittiin kirjoihin laitetusta ennätyskaudesta 2012-13. Markkina oli kuitenkin nopeasti pehmenemässä ja huonot vähittäismyyntitulokset muovaamassa tulevien huutokauppojen tuloksia. Tilikausi 2013-14 oli vaisu ja pettymys niin tuottajille kuin yhtiölle. Nyt ollaan päinvastaisessa tilanteessa. Vuodenvaihteen tienoilla tapahtunut muutos markkinatunnelmassa on varmasti ollut nopein ja voimakkain ja odottamattomin mitä minkkimarkkinoilla on nähty. Kulunut tilikausi oli minkkimarkkinoilla vastatuuleen ponnistelua ja vaikeissa oloissa selviytymistä. Kettumarkkina pääsi pienemmin vaurioin. Se toi suomalaiselle turkiselinkeinolle suhteellista kilpailuetua. Kettutuotot tukivat hyvin tietenkin niin puhtaita kettutiloja kuin molempia turkislajeja tuottavia tiloja. Muunnosminkkien suuri osuus suomalaisesta minkkituotannosta osaltaan vaimensi minkkimarkkinan rysähdyksen vaikutusta. Viimeinen vuosi on tuonut vanhaan tuttuun nahkahintojen suureen vaihteluun aivan uutta ulottuvuutta. Tätä selittää Kiinan viennin osuuden voimakas nousu niin Saga Fursin kuin myös kilpailijoiden välittämässä nahkamäärissä. Asian tila jatkuu ja erittäin voimakkaat ja dramaattiset hintavaihtelut yleistyvät tulevaisuudessa. Tämä asettaa kaikki markkinana toimijat taas uusien haasteiden eteen. Kun huutokauppaperusteisen kauppataivan logiikka ei salli suuria liikkumavapauksia, ovat nopeat ja huonosti ennakoitavat muutokset nahkojen hintaan ja menekkiin sekä niihin reagoiminen entistä enemmän huutokauppayhtiön ja tuottajien kannattavuuteen ja suhteelliseen kilpailukykyyn vaikuttava tekijä. Markkinatilanteen nopeat muutokset heikentävät eri yhtiöiden myyntitulosten vertailtavuutta. Hintatasojen tulkinnoissa on oltava aivan uusi muuttuja mukana. Populistinen ja yksinkertaistava nahkahintojen vertailu on aivan mukavaa viihdettä mutta ei hyödytä ketään. Saga Furs on kuluvalle myyntikaudella menestynyt erinomaisesti kilpailijoihin nähden. Rehellisyyden nimissä on kuitenkin myönnettävä, että ei ole aivan yksin Saga Fursin suurta viisautta, että minkkimyyntimme aloitus ajoittui nappiin ja aikaan jolloin Kiinan vähittäismyynnin hyvä tulos oli jo kunnolla markkinoiden tiedossa. Yhtiölle elintärkeässä minkkien keräilykilpailussa olemme menestyneet hyvin Euroopassa. Kuluvalle kauden tulokset tukevat edelleen keräilyedellytyksiä uudelle myyntikaudelle. Yhtiön tuotantotiimin erinomainen työ nahkojen lajittelun tehostamisessa ja tarkkuuden parantamisessa tuottaa tulosta. Voimme entisestään lisätä lajittelun läpimenoa ja käsillä suurempia nahkamääriä pienemmillä yksikkökustannuksilla. Viime tilikauden vaisusta hintakehityksestä huolimatta Saga Furs meni eteenpäin voimakkaasti. Investointitahti kiinteistöihin ja tuotantotekniikkaan, markkinointiin ja toiminnan kehitykseen oli voimakasta. Minkkihuutokaupat asemoivat itseään uudessa kokoluokassa. Yhteistyö amerikkalaisten huutokauppayhtiöiden kanssa kehittyy ja luo uusia mahdollisuuksia. Yhtiön resurssit ovat olleet täysillä käytössä. Henkilöstön ja johdon haasteet ovat olleet moninaiset ja vaativat. Kiitän yhtiön koko henkilöstöä

22.4.2015

ja johtoa erinomaisesta työstä vaikeassa ympäristössä. Saga Fursin pääomistaja, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto eli ProFur, on myös antanut täyden tukensa ja tehnyt uupumatonta työtä, että huutokauppayhtiön hallituksella ja johdolla on ollut täysi tuki tehdä työtä suomalaisten huutokauppojen kilpailukyvyn puolesta. Kilpailu, varsinkin minkkihuutokaupoissa ja minkinnahkojen keräilyssä tulee yhä tiukemmaksi. Suomalaisten huutokauppojen vahvuus on kotimaan tuottajayhteisön lojaali tuki ja yhteistyö. Ulkomaalaiset kilpailijat ja nahkojen suoraostajat eivät ole saaneet liian suurta jalansijaa, eivätkä siten ole liiaksi kyenneet horjuttamaan suomalaisia huutokauppoja ja Suomen turkiselinkeinon perusteita. Suomalaisen turkiselinkeinon sekä poliittinen että yhteiskunnallinen oikeutus on turkistuotantomme kilpailukyvyn yksi kivijalka. Vantaan huutokaupat ovat elinkeinomme pysyvä näyttely ja elinkeinomme perusteiden esittelypaikka. Vuosittain huutokaupoissa käy satoja vieraita yhteiskunnan kaikilta osa-alueilta. Viestiä alan merkityksestä ja sen toiminnan edellytyksistä viedään yhteiskuntaan tehokkaan ammattijoukkueen voimin Tiuran Marjan osaavalla johdolla. Mittavien ja yhä jatkuvien remonttien jälkeen on huutokauppakeskuksemme, uudelta nimeltään Saga Congress Center, saanut uuden modernin ilmeen. Jatkuvasti kasvavat asiakasmäärät edellyttävät yhä parempaa ja toimivampaa palvelua yhtiöltä. Uudet tilat ovat jo saaneet hyvän vastaanoton maaliskuun huutokaupassa. Kansainvälinen turkiskauppa on murroksessa ja kehitysvaiheessa, niin kuin se lähes aina on. Huutokauppojen toiminnalta, logistiikalta ja palvelukonseptilta odotetaan yhä enemmän. Menestymisen huutokauppayhtiöiden kilpailussa ratkaisee se kuinka hyvin sopeudumme muuttuvaan maailmaan. Kansainvälisessä keräilyssä minkkihuutokauppojen kriittisen massan saavuttaminen on elinehto. Se taas vaatii yhtiön johdolta resursseja ja näkemystä useilla minkkien tuotantoalueilla. Yhtiön johdon resursseja ollaan vahvistamassa vastaamaan voimakkaasti lisääntyntä ja monipuolistunutta työmäärää. Suomalaisella turkiselinkeinolla on vahva yhteinen tahtotila siitä, että omat huutokauppamme ovat alan menestymisen kannalta elintärkeitä. Meillä on kuitenkin paljon työtä jäljellä. Kotimaassa on yhtiön osuus tuotetuista minkkinahoista aivan liian vaatimaton. Kettupuolella on nahkojen ohimyynti jobbarien kautta ajoittain vakava ongelma, sillä alan omien kanavien ohimyynti ei eettisesti eikä kaupallisesti pelaa samoilla säännöillä. Yhtiön kotimaan keräilyyn ja tuottajakenttään paneudutaan entistä tehokkaammalla otteella. Yhdessä ProFurin kanssa on saatava jokainen suomalainen tuottaja tuntemaan Saga Furs omaksi yhtiökseen. Tässä ei ole viime aikoina täysin onnistuttu. Toki tuottajakentässä on aina erilaisia intressejä, joita on mahdollista sovittaa yhteiseen toimintaan. Alan järjestöjen tulokulman täytyy olla kuitenkin sellainen, että kaikki voivat olla mukana rakentamassa elinkeinon tulevaisuutta. Suomalaisen turkistuotannon kilpailukyky määrittelee siis pärjäämisemme tulevaisuudessa. Kilpailukyvyn parantaminen on jatkuva ja päättymätön tie. Huutokauppojen muodot ja paikat saattavat muuttua, samoin kauppatavat ja

22.4.2015

asiakastarpeet. Sähköinen kaupankäynti tekee tuloaan. Muuttuvassa maailmassa on myös yhtiön seurattava aikaansa. Saga Fursin omistajat ovat nähneet tärkeäksi sen, että yhtiö investoi voimakkaasti siihen että se pysyy kilpailun kärjessä. Meillä on maailman kilpailukyysisin kettujen tuotanto. Minkkien tuotannon rakenne on nopeasti paranemassa ja ottamassa kiinni parhaita tuotantomaita. Meillä on tällä hetkellä vahva luottamus sekä nahkoja tuottavien että ostavien asiakkaiden parissa. Tämä luottamus on kuitenkin herkästi menetettävissä ja se on ansaittava aina joka kaudella uudelleen. Työ jatkuu ja Saga Fursilla on taas askelmerkit asemoitu jo tulevaan aikaan. Yhtiön vahva tase ja kannattavuus mahdollistavat tarpeelliset investoinnit. Saga varautuu asiakasmäärien kasvuun, välitettävien nahkamäärien kasvuun ja huolehtii kustannustehokkuuden jatkuvasta kehityksestä. Saga Furs tekee myös tulevaisuudessa enemmän työtä kotimaisen turkistuottajan toimintakentän ottamiseksi huomioon. Saga Furs ei ole vain suurtuottajia varten vaan sitä varten, että jokainen tuottaja saa tuotteistaan parhaan mahdollisen hinnan ja että yhtiö on luotettava kumppani jokaiselle tuottajalle. Kiitos.