



TURKISTUOTTAJAT



HÄLLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

1.9.2008–31.8.2009



# SISÄLTÖ

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

• Konsermirakenne	2
• Liiketoimintakatsaus	2
• Myynti tilikaudella 1.9.2008–31.8.2009	3
• Markkinointi ja edunvalvonta	5
• Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut	5
• Investoinnit	6
• Tutkimus- ja kehittämistoiminta	6
• Rahoitus ja maksuvalmius	6
• Henkilöstö	8
• Liiketoiminnan sääntely-ympäristö	9
• Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	9
• Ympäristöasiat ja yritysvastuu	11
• Hallinnointiperiaatteet	11
• Varsinainen yhtiökokous	11
• Hallitus, johto ja tilintarkastajat	11
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	11
• Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen	12
• Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella	13

## TILINPÄÄTÖS

• Konsernitase, IFRS	14
• Konsernin tuloslaskelma, IFRS	16
• Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	17
• Laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS	18
• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	19
• Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	36
• Osakekohtaiset tunnusluvut	36
• Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	37
• Emoyhtiön tase, FAS	38
• Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	40
• Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	41
• Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	42
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	51
• Hallituksen osingonjakoehdotus	54
• Tilintarkastuskertomus	55

## Konsernirakenne

Turkistuottajat-konserni muodostuu emoyhtiö Turkistuottajat Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat nahkontapalveluja pääasiassa suomalaisille turkistuottajille myyvä Furfix Oy, ravintola- ja kongressipalveluja myyvä Ab Finnish Fur Center Oy, Tanskassa nahkojen hankintaa harjoittava FFS International A/S, Hollannissa nahkojen hankintaa harjoittava Finnish Fur Sales International B/V, Kiinteistö Oy Tiilitaso ja Saga Systems Oy. Konserniin ei kuulu osakkuusyhtiöitä.

## Liiketoimintakatsaus

Turkikset näkyivät voimakkaasti kansainvälisessä muodissa tilikauden aikana, valtavirtana kevyet minkkijakut ja näyttävät kettusomisteet. Tilikautta leimasi kuitenkin syyskuussa 2008 alkanut kansainvälinen rahoituskriisi, joka johti maailmantalouden taantumaa. Selvimmin talousvaikeudet näkyivät Euroopassa, USA:ssa ja Venäjällä. Venäläisten ja Venäjän markkinoille pukineita valmistavien kreikkalaisten, turkkilaisten ja ukrainalaisten asiakkaiden ostot tilikaudella laskivat voimakkaasti. Muotimaa Italian markkinat kärsivät sekä kotimarkkinakysynnän hiipumisesta että vientitoimitusten hupenemisesta. Hongkongin/Kiinan markkinoiden kasvu sen sijaan jatkui, ja kiinalaisten lisääntyneet ostot korvasivat muiden markkinoiden vähentyneitä hankintoja. Kiinan hallituksen massiiviset elvytystoimet piristivät kiinalaisten kulutuskysyntää, mikä näkyi Turkistuottajat Oyj:n maalisi- ja kesäkuun huutokaupoissa. Kiinalaisen sinikettutuotannon pienenemisen ja varastojen tyhjentyneen seurauksena kiinalaisista tuli kahden myyntikauden jälkeen taas suomalaisten sinikettujen suurin ostajaryhmä. Hongkong/Kiinaan meni myös suurin osa minkinnoista.

Huutokauppamyynneillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskikurssi vahvistui yhdeksän prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Maailmantalouden vaikeuksien ja useiden markkinoiden heikentyneen kysynnän vuoksi yleinen hintataso kuitenkin laski; minkkien dollarihinta 29 ja eurohinta 21 prosenttia edellistilikaudesta, ketunnahkojen vastaavasti 14 ja seitsemän prosenttia.

Tilikauden aikana myytiin 6,5 miljoonaa minkinnahkaa. Näistä 95 prosenttia kuului SAGA-valikoimiin, joissa tarjottavat nahat ovat peräisin EU-alueelta, Norjasta ja Islannista. Omina lajitelminaan myytiin 310.000 venäläistä ja valkovenäläistä minkinnahkaa.

Tilikauden aikana myytiin 1,8 miljoonaa ketunnahkaa, mikä on 20 prosenttia vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Ketunnahkojen tuotanto laski edelleen, ja huonon maailmanmarkkinahintatason johdosta tuottajat varastoivat osan nahoistaan odottamaan markkinatilanteen parantumista. Myös yhtiössä tehtiin päätös jättää 130.000 pääasiassa Blue Frost -ketunnahkaa tarjoamatta ja siirtää ne suoraan tulevan myyntikauden tarjontoihin. Välitetyistä nahoista 81 prosenttia oli kotimaista ja 12 prosenttia norjalaista alkuperää.

Yhtiö välitti 110.000 suomensupinnahkaa, 20 prosenttia vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Suomensupinnahkojen markkinatilanne oli heikko koko tilikauden ajan. Ongelman taustalla oli suomensupia korvaavan kiinalaisen supin ylituotanto sekä tuotteella käytävää kauppaa koskeva poliittinen keskustelu Yhdysvalloissa. Vaikka kaupankäynnin kieltoon tähtäävää lakialoitetta HR891 ei hyväksytty, sen aiheuttama epävarmuus ei hälvenny, ja osa suomensupia käyttäneistä valmistajista vaihtoi tuotteen muuhun materiaaliin, esimerkiksi sinikettuun.

Afganistanilaisia karakul-lampaan nahkoja yhtiö välitti tilikauden aikana vajaat 300.000, lähes puolet vähemmän kuin edellistilikaudella.

Norjalainen huutokauppayhtiö Oslo Skinnauksjoner SL, sen omistaja, norjalaisten turkiseläinkasvattajien liitto Norges Pelsdyrslag ja Turkistuottajat Oyj allekirjoittivat toukokuussa 2009 uuden nelivuotisen yhteistyösopimuksen, joka astui voimaan 1.11.2009. Sopimuksen myötä 2004 käynnistetty turkisinahkojen myynti- ja lajittelu-yhteistyö tiivistyy.

Saga Furs of Scandinavian vuosikokouksessa lokakuussa 2008 hyväksytyt uudet säännöt laajensivat osuuskunnan jäsenpohjaa. Suomen ja Norjan turkiseläinkasvattajia edustavien liittojen lisäksi jäseniksi tulivat Turkistuottajat Oyj ja Oslo Fur Auctions Ltd. Huutokauppayhtiöllä on aiemmin ollut erillissopimus SAGAn kanssa tavaramerkin käyttöoikeudesta markkinoinnissa. Uudistuksen jälkeen markkinointi- ja tuotekehitysyhteistyö tiivistyy entisestään. Samalla muuttuivat myös Saga-markkinointimaksun määräytymisperusteet, mikä alensi tilikauden Saga-kuluja olennaisesti kahden edellisen tilikauden tasosta. Jatkossa uusi markkinointimaksujen määräytymisperuste pienentää markkinointimaksujen suuruuden vuosittaista vaihtelua.

Nahkojen laadulla ja jäljitettävyydellä sekä eettisellä turkistuotannolla on merkittävä osa yhtiön strategiassa. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitolla on omavalvontaan perustuva turkistilojen sertifiointijärjestelmä. Hyvinvoinnin turvaaminen eläimen koko elinkaaren aikana, turkistilaympäristön moitteettomuus ja tuottajan ammattitaito sekä niistä kertyvän tiedon jatkuva dokumentointi ovat sertifiointin perusta. Ser-

tifiointiin liittyviä suomalaisille tuottaja-asiakkaille suunnattuja kannustinjärjestelmiä kehitettiin edelleen: sini- ja shadow-ke-tun- sekä suomensupinnahkojen tuottajille maksettavia sertifiointibonuksia kasvatettiin selvästi. Elokuussa 2009 päätettiin, että myyntikaudesta 2009/2010 alkaen ainoastaan sertifioidut suomensupinnahat myydään SAGA-valikoimissa.

Suomalaisen minkinnahkojen tuotannon pienentymisen myötä Furfix Oy vastaanotti ja käsitteli edelliskautta vähemmän minkinnahkoja. Yhtiö jatkoi suomalaisen minkki- ja kettutuotannon laadunparannustyötä välittämien asiakkailleen siitoseläimiä.

Turkistuottajat Oyj:n toimitusjohtaja Pirkko Rantanen-Kervinen täytti 60 vuotta huhtikuussa 2009. Tällöin hänellä oli sopimuksensa mukaan oikeus jäädä eläkkeelle. Pirkko Rantanen-Kervinen jatkoi kuitenkin yhtiön toimitusjohtajan tehtävissä tilikauden loppuun 31.8.2009 asti. Markkinointijohtaja Pertti Fallenius nimitettiin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1.9.2009 alkaen.

## Myynti tilikaudella 1.9.2008–31.8.2009

Turkistuottajat Oyj järjesti tilikauden aikana viisi huutokauppaa ja välitti 6,5 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 6,6 milj.), 1,8 miljoonaa ketunnahkaa (2,2 milj.), 280.000 afganistanilaista karakul-lampaanahkaa (510.000) ja 110.000 suomensupinnahkaa (140.000). Hintatason laskusta ja nahkamäärien laskusta johtuen myynnin arvo laski 24 prosenttia ja oli 248,4 miljoonaa euroa (325,7 MEUR). Myynnin arvo jakautui huutokaupoittain seuraavasti:

Tilikauden ensimmäinen huutokauppa käytiin 15.–19.9.2008. Tarjonta oli edellisvuoden

vastaavaa huutokauppaa pienempi, ja valikoimissa oli enemmän heikompiin laatu-luokkiin kuuluvia nahkoja.

Maailmantalouden epävarmuus heijastui joulukuun huutokauppaan 19.–22.12.2008. Minkinnahoista vain kolmannes myytiin ja hinnat laskivat syyskuun huutokaupasta 30 prosenttia. Ketun- ja supinnahat, lukuun ottamatta blue frost -ketunnahkoja, myytiin 60–80-prosenttisesti. Blue frost -nahat jätettiin lähes kokonaan myymättä hintatason puolustamiseksi. Muotipukinevalmistajien ostot antoivat jo osviittaa siitä, että turkis on vahvasti mukana huipputalojen mallistoissa myös kaudella 2009/2010.

Venäjän ruplan voimakas heikkeneminen näkyi 30.1.2009 järjestetyssä erikoisketunnahkoihin keskittyneessä huutokaupassa. Ketut ovat perinteisesti olleet erityisen suosittuja Venäjällä. Hopeaketunnahkoista run-

saat puolet myytiin edellisen huutokaupan hintatasoon. Muista tyypeistä jätettiin valtaosa myymättä.

Kauden päähuutokaupassa 22.–27.3.2009 kiinalaiset ostivat minkinnahkoja enemmän kuin koskaan aiemmin. Lähes kaikki nahat myytiin, ja hinnat noudattelivat kansainvälistä hintatasoa. Minkinnahoissa korostuivat laatu- ja välihintajaksot: lyhytkarvaisista nahkoista maksettiin jopa 10 euroa enemmän kuin pitkäkarvaisista nahkoista. Venäläisten ostajien varovaisuus piti ketunnahkakaupan edelleen hiljaisena. Ketunnahkojen hinnat laskivat ja myyntimäärät jäivät alhaisiksi.

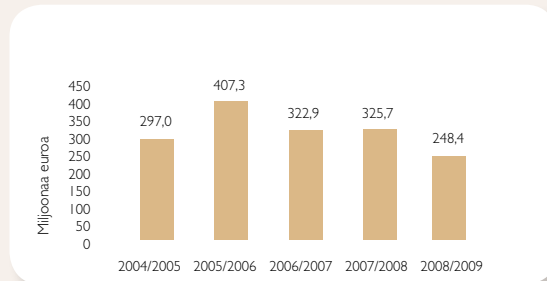
Tilikauden viimeisessä huutokaupassa 3.–9.6.2009 lähes koko tarjonta myytiin nousu- ja laskevuon hinnoin kiinalaisten runsaiden ostojen ansiosta. Ketunnahkojen myyntiprosentit jäivät noin 90:een, mutta kaikkien tyyppien hinnat nousivat, sinikettujen jopa 20 prosenttia.

### Huutokauppa

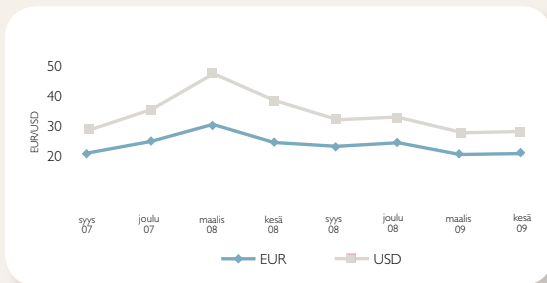
	Myynti 1.000 kpl 2008/2009	Myynti 1.000 kpl 2007/2008	Arvo EUR 1.000 2008/2009	Arvo EUR 1.000 2007/2008
Syyskuu	1.512	1.584	52.512	52.140
Joulukuu	397	1.241	12.765	38.969
Tammikuu	39	117	2.488	7.474
Maaliskuu	3.367	3.485	89.475	134.034
Kesäkuu	3.327	2.960	89.887	91.996
Varastomyynti tilikaudella	47	56	1.291	1.063
Yhteensä	8.689	9.444	248.418	325.676

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

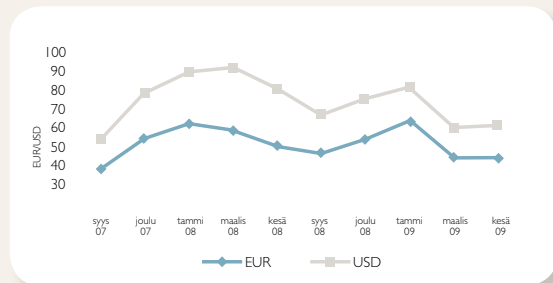
## Myynnin arvo



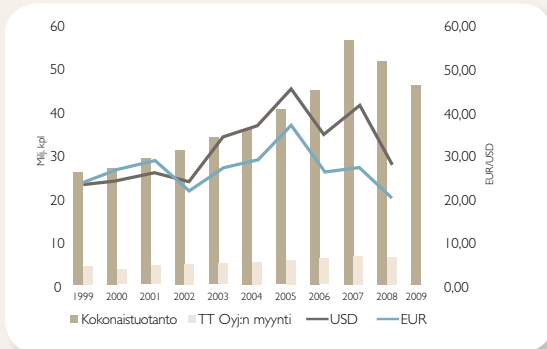
## Minkinnahan hintakehitys 2007/2008 ja 2008/2009



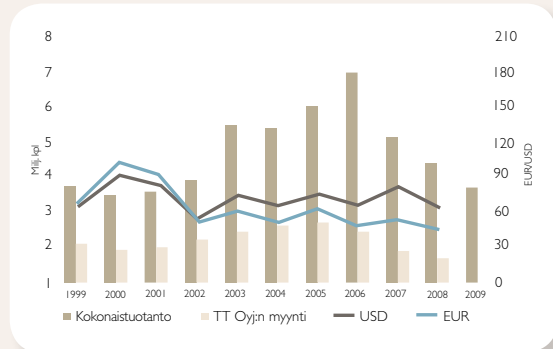
## Ketunnahan hintakehitys 2007/2008 ja 2008/2009



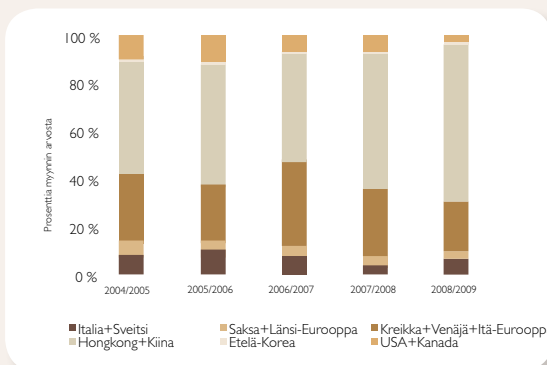
## Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



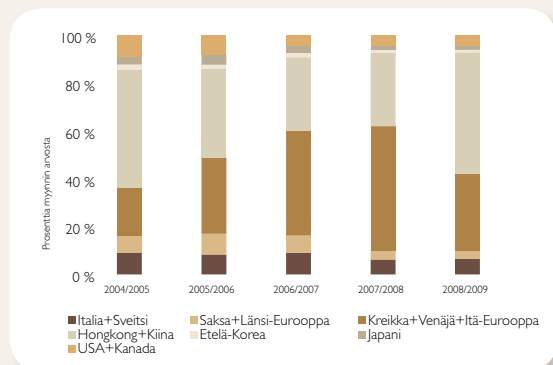
## Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys (Kiinan tuotanto mukana 2003 alkaen)



## TT Oyj:n minkkimyynti 2004/2005–2008/2009



## TT Oyj:n kettumyynti 2004/2005–2008/2009



## Markkinointi ja edunvalvonta

Saga-osuuskunnan uudet säännöt vahvistettiin vuosikokouksessa 29.10.2008, jolloin Turkistuottajat Oyj:stä ja Oslo Fur Auctions Ltd:stä tuli Saga Furs of Scandinavia-markkinointiosuuskunnan (Saga Furs) jäseniä Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n ja Norges Pelsdyrsalslagin lisäksi. Uuden sopimuksen myötä ja jäsenyytensä kautta Turkistuottajat Oyj:n käyttöoikeus Saga-tavaramerkkiin vahvistui. Yhtiö sai myös edustajansa Sagan hallitukseen.

Saga Design Centerissä tapahtuvan tuotekehityksen painopisteenä oli edelleen keuhkojen käytön monipuolistaminen. Erityisesti siniketunnahkojen osalta pitkäjänteinen työ alkoi kantaa hedelmää, kun samalla nahkojen edullinen hintataso lisäsi niiden kiinnostavuutta erityisesti kansainvälisten muotitalojen ja tekstiiliteollisuuden silmissä. Tuotekehitysosaamisen tuloksia hyödynnettiin entistä enemmän business-to-business-yhteistyössä Turkistuottajat Oyj:n huutokauppa-asiakkaiden kanssa. Yhteistyötä johtavien vähittäismyynnilikkeiden ja tavaramerkkien kanssa laajennettiin kaikilla markkina-alueilla. Kansainvälistä tekstiiliteollisuutta edustavat asiakasryhmät edellyttävät yhteistyökumppaneiltaan konkreettisia tuotantoketjun laatuun ja jäljitettävyyteen liittyviä dokumentteja. Saga-ryhmän (Turkistuottajat Oyj, Oslo Fur Auctions Ltd ja Saga Furs) toista kertaa julkistettu ja tavoitteiden osalta päivitetty yritysvaluuohjelma on näin ollen entistä tärkeämpi markkinointiviestinnän työkalu näihin asiakasryhmiin päin.

Toimialan edunvalvontaa hoidettiin Turkistuottajat Oyj:n ja Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n yhteisen koordinaatioryhmän kautta. Yhteistyössä MTK:n Bryselin toimiston sekä kansainvälistä turkiskauppaa edustavan IFTF:n (International Fur Trade Federation) ja eurooppalaisia turkis-

eläinkasvattajia edustavan EFBA:n (European Fur Breeders' Association) kanssa järjestettiin loppusyksystä 2008 toimialan poliittisia haasteita koskeva tiedotustilaisuus Euroopan parlamentissa ja keväällä 2009 Vantaalla yhtiön maaliskuun huutokaupan aikana.

Toimialan edunvalvonnan virtaviivaistamiseksi ja eurooppalaisen näkökulman vahvistamiseksi EFBA, IFTF ja kansainväliset huutokauppaliikkeet päättivät kesällä 2009 European Permanent Committeeen (EPC) perustamisesta. Järjestöjen hallitukset nimittivät kuusijäseniseen komiteaan kaksi jäsentä Suomesta, Turkistuottajat Oyj:n viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtajan ja STKL ry:n toiminnanjohtajan.

Turkistuottajat Oyj toimi aktiivisesti suomalaisen poliitikkojen ja viranomaisten suuntaan, jotta nämä toimisivat selkeitten kaupan esteiden, esimerkiksi Kiinan tuontitullien kohtuullistamiseksi tai poistamiseksi kokonaan. Koska yksittäisiäkin jäsenmaita koskevista kaupan esteistä neuvotellaan EU:n ja kolmansien maiden kesken, Suomen viranomaisten lisäksi yhteistyökumppanina kaupan vapauteen tähtäävässä vaikuttamisessa oli IFTF.

## Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut

Turkistuottajat-konsernin tilikautta leimasi syyskuussa 2008 alkanut kansainvälinen rahoituskriisi, joka johti maailmantalouden taantumaa. Emoyhtiön välittämä nahkamäärä laski kahdeksan prosenttia, ja myynnin arvo 248 miljoonaa euroa oli 24 prosenttia edellistilikaudesta alhaisempi. Huutokauppamyynneillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskikurssi vahvistui yhdeksän prosenttia edelliseen tilikauteen verrattu-

na. Maailmantalouden vaikeuksien ja useiden markkinoiden heikentyneen kysynnän vuoksi yleinen hintataso laski: minkkien dollarihintana 29 ja eurohintana 21 prosenttia edellistilikaudesta, ketunnahkojen vastaavasti 14 ja seitsemän prosenttia.

Konsernin liikevaihto 31,2 miljoonaa euroa (37,3 MEUR) oli nahkamäärien ja hintatason laskun seurauksena 16 prosenttia alhaisempi kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa liikevaihdosta, 92 prosenttia, on turkistuottajilta ja ostajilta perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 37 prosenttia ja ostajilta perittyjen osuus 55 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Loppu koostui nahkontapalvelujen ja siitoseläinten myymisestä turkistuottajille, ravintola- ja kongressipalvelujen myynnistä sekä yhtiön omien nahkojen myyntituotoista. Kotimaisilta asiakkailta, sekä turkistuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 18 prosenttia ja ulkomaisten asiakkaiden osuus 74 prosenttia. Liikevaihdosta 19,6 prosenttia (9,6 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 11,0 prosenttia (18,7 %) toisen kvartaalin, 34,9 prosenttia (41,7 %) kolmannen kvartaalin ja 34,6 prosenttia (30,0 %) tilikauden viimeisen kvartaalin aikana.

Liiketoiminnan kulut laskivat kolme prosenttia edellisestä tilikaudesta ja olivat 35,4 miljoonaa euroa (36,5 MEUR). Kuluista 21,0 prosenttia (20,5 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 28,4 prosenttia (30,1 %) toisen kvartaalin, 27,5 prosenttia (30,6 %) kolmannen kvartaalin ja 23,2 prosenttia (18,8 %) tilikauden viimeisen kvartaalin aikana. SAGA-markkinointimaksun määrätymisperusteet muuttuivat kesäkuussa 2008, ja SAGA-markkinointiin käytettiin tilikauden aikana 3,2 miljoonaa euroa (4,8 MEUR). Venäjän talousvaikeuksien seu-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

rauksena asiakasluottotappioita kirjattiin 1,1 miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos jäi 3,9 miljoonaa euroa tappiolliseksi (1,0 MEUR voitollinen).

Konsernin nettorahoitustuotot laskivat 50 prosenttia 1,7 miljoonaan euroon (3,3 MEUR). Nettokorkotuotot olivat 2,8 miljoonaa euroa (3,1 MEUR), valuuttakurssivoitot 0,5 miljoonaa euroa (0,4 MEUR) ja luottotappiot tuottajille myönnetystä rahoituksesta 1,6 miljoonaa euroa (0,1 MEUR). Konsernin tappio ennen veroja oli 2,2 miljoonaa euroa (voitto 4,4 MEUR) ja tilikauden tappio 1,7 miljoonaa euroa (voitto 3,2 MEUR).

Oman pääoman tuotto oli tilikaudella -3,1 prosenttia (5,7 prosenttia) ja osakekohtainen tulos -0,47 euroa (0,89 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli 14,33 euroa (15,52 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 46,5 prosenttia (48,1 prosenttia). Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 36 ja osakekohtaiset tunnusluvut sivuilla 36-37.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,0 miljoonaa euroa (4,2 MEUR edellisellä tilikaudella) eli 6,6 prosenttia (12,2 prosenttia) yhtiön liikevaihdosta. Investoinneista 61 prosenttia kohdistui nahkojen käsittelyyn ja varastointiin. Osa Fur Center -kiinteistön vuonna 1977 valmistuneesta I vaiheesta peruskorjattiin.

## Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Yhtiö osallistuu turkiseläinkasvatuksen kehittämiseen liittyvään tutkimustoimintaan rahoittamalla Helven Säätiön toimintaa.

Yhtiö jatkoi sen kartoittamista, miten RFID (Radio Frequency Identification) -tekniikan käyttöönotolla voitaisiin tehostaa nahkojen lajittelua.

Tuotekehitystyö, jolla pyritään tukemaan turkisnahkojen entistä monipuolisempaa käyttöä, tapahtuu pääasiassa Saga Furs'n toimesta Saga Design Centerissä.

## Rahoitus ja maksuvalmius

Konsernin asiakassaamiset ja muut saamiset olivat tilinpäätöshetkellä 31.8.2009 83,6 miljoonaa euroa (84,5 MEUR) eli 72,8 prosenttia taseen loppusummasta. Näistä ostajasaamisten osuus oli 41,1 miljoonaa euroa (45,1 MEUR) ja tarhaajasaamisten osuus 35,4 miljoonaa euroa (36,8 MEUR). Pääasiassa ostaja- ja tarhaajasaamisten rahoittamiseen käytettäviä lainoja rahalaitoksilta oli 32,4 miljoonaa euroa (29,6 MEUR) ja velkoja tarhaajille 10,7 miljoonaa euroa (13,9 MEUR).

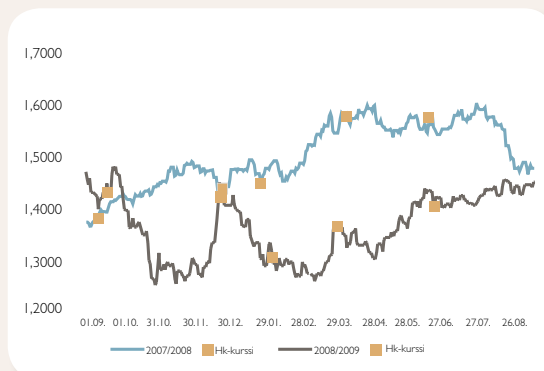
Emoyhtiön nettomääräiset myyntisaamiset (myyntisaamiset ./ saadut ennakkomakset) olivat tilikauden aikana keskimäärin

39,3 miljoonaa euroa (46,9 MEUR) ja korkeimmillaan kesäkuun huutokaupan jälkeen 111,5 miljoonaa euroa (132,4 MEUR maaliskuun 2008 huutokaupan jälkeen). Emoyhtiön tarhaajasaamiset olivat tilikauden aikana keskimäärin 45,0 miljoonaa euroa (41,6 MEUR) ja korkeimmillaan ennen maaliskuun huutokaupan tilitystä 70,4 miljoonaa euroa (66,0 MEUR ennen joulukuun huutokaupan tilitystä).

Lainat rahalaitoksilta olivat tilikauden aikana keskimäärin 38,4 miljoonaa euroa (33,4 MEUR) ja suurimmillaan maaliskuun huutokaupan tilityksen jälkeen 57,4 miljoonaa euroa (56,7 MEUR kesäkuun 2008 huutokaupan tilityksen jälkeen). Velat tarhaajille olivat tilikauden aikana keskimäärin 10,8 miljoonaa euroa (13,3 MEUR) ja korkeimmillaan syyskuun huutokaupan tilityksen jälkeen 14,4 miljoonaa euroa (16,3 MEUR syyskuun 2007 huutokaupan tilityksen jälkeen).

Konsernin 1,7 miljoonan euron nettorahoitustuotot olivat 5,3 prosenttia liikevaihdosta (3,3 MEUR, 8,9 prosenttia liikevaihdosta). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko tilikauden.

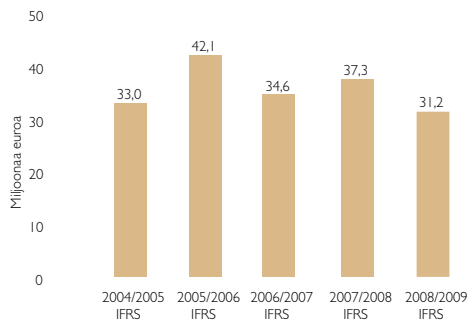
EUR/USD-kurssin kehitys tilikausilla 2008/2009 ja 2007/2008



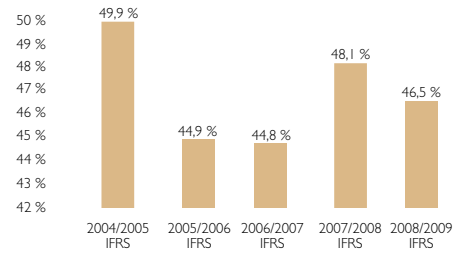


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

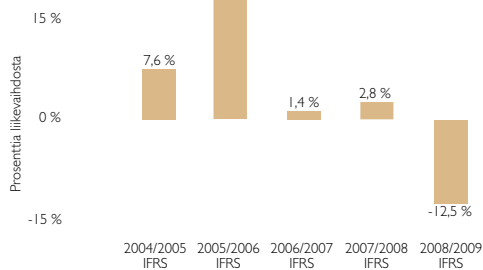
## Liikevaihto



## Omavaraisuusaste



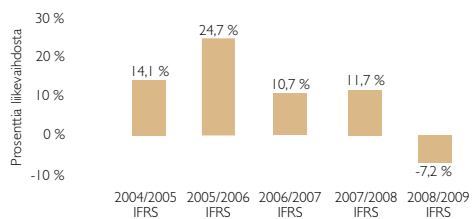
## Liiketulos



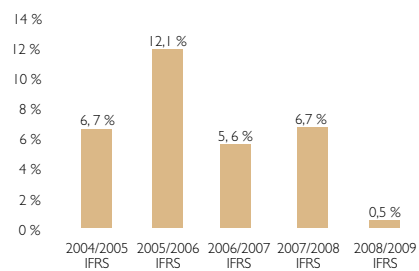
## Oman pääoman tuottoaste



## Tulos ennen veroja



## Sijoitetun pääoman tuotto



## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 320 henkilöä, kuusi vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee määräaikaisissa työsuhteissa erilaisissa turkisnahkojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Turkistuottajat-konsernin henkilökuntamäärä oli suurimmillaan joulukuussa 2008, jolloin konsernin palveluksessa työskenteli enimmillään 638 henkilöä. Heistä oli emoyhtiön vakituksessa työsuhteessa 113, kausityöntekijöinä 290 ja huutokauppa-avustajina 137 henkilöä. Furfix Oy:n palveluksessa oli 65 ja Ab Finnish Fur Center Oy:n palveluksessa 22 henkilöä. Ulkomailla työskenteli 11 henkilöä.

Tilikauden päättyessä Turkistuottajat-konsernin henkilöstöstä vakituksessa työsuhteessa työskenteli kotimaassa 124 ja ulkomailla 11 henkilöä. Määräaikaisessa työsuhteessa työskenteli 41 henkilöä. Vakituksessa henkilöstöstä oli miehiä 78 ja naisia 57 ja määräaikaisesta oli miehiä 16 ja naisia 25.

Henkilöstön keski-ikä oli 46 vuotta. Vakituksessa työsuhteessa kotimaassa työskentelevien keski-ikä oli 47 vuotta. Näistä 10 oli tilikauden päättyessä alle 30-vuotiaita ja 52 henkilöä yli 50-vuotiaita. Keskimääräinen palvelusaika vakituksessa työsuhteessa oli 15 vuotta.

Määräaikaisessa työsuhteessa emoyhtiössä kausityöntekijöinä työskentelevien kes-

kimääräinen työsuhte kesti tilikaudella 5,5 kuukautta ja Furfix Oy:ssä työskentelevien kausityöntekijöiden 3,9 kuukautta.

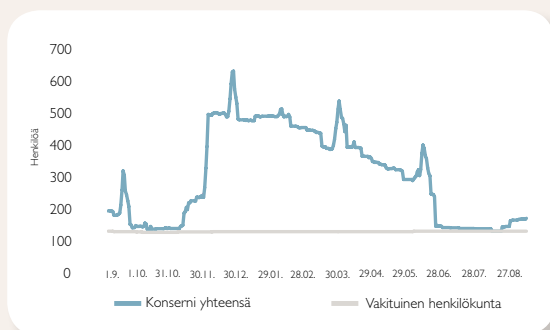
Tilikaudella oli käytössä henkilökunnan vuosipalkkiojärjestelmä, joka perustuu osittain kerättyihin nahkamääriin ja osittain oman pääoman tuottoon. Järjestelmän piiriin kuuluu konsernin koko henkilökunta tietyn palvelusajan jälkeen.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 11,1 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 9,4 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 11,4 MEUR ja 9,8 MEUR).

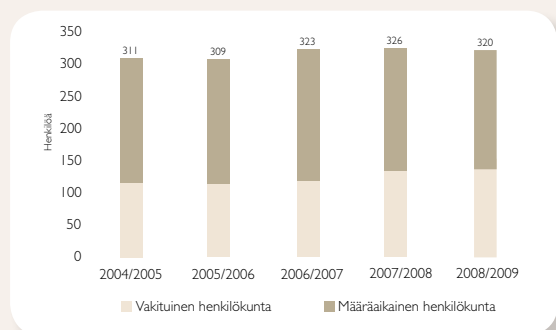
Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat seuraavat:

	Emoyhtiö			Konserni		
	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Henkilöstö keskimäärin	270	273	275	320	326	323
- vakituksessa työsuhteessa	113	113	98	134	134	119
- määräaikaisessa työsuhteessa	157	160	177	186	192	204
Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.8.	153	176	171	176	201	193

Turkistuottajat-konsernin henkilökunta tilikaudella 1.9.2008–31.8.2009



Henkilöstö keskimääräinen henkilöstöluku



## Liiketoiminnan sääntely-ympäristö

Erilaiset turkiseläinkasvatuksen ja turkisna-  
hoilla ja niistä valmistetuilla tuotteilla käytä-  
vän kaupan rajoittamiseen ja kieltämiseen  
tähtäävät lakialoitteet EU:ssa ja Yhdysvalloissa  
näkyivät suoraan yhtiön liiketoiminnassa suo-  
mensupinnahkojen markkinointivaikeuksina.

Minkin- ja ketunnahkojen tuontitulit pysyivät  
Kiinassa korkeina. Korkeat tuontitulit vaikeut-  
tivat ennen kaikkea ketunnahkojen kauppaa.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Turkistuottajat Oyj:n toimintaan liittyvät ris-  
kit jaotellaan liiketoimintariskeihin, vahinko- ja  
omaisuusriskeihin, rahoitusriskeihin sekä ope-  
ratiivisiin riskeihin. Alla selostettuihin riskeihin  
sisältyy elementtejä useista pääkategorioista.  
Yhtiö pyrki hallitsemaan ja rajaamaan riskien  
mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin  
toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata  
Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaa, taloudel-  
lista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta.

### Suhdanteiden ja valuuttakurssien vaihtelut

Voimakkaat suhdannevaihtelut nahkojen  
hinnoissa sekä se, että Turkistuottajat Oyj:n  
sopeutuminen näihin vaihteluihin kestää  
turkiseläinkasvatuksen vuosirytmistä joh-  
tuen vähintään puoli vuotta, ovat merkit-  
täviä riskejä yhtiön taloudellisen toiminnan  
ja tuloksen kannalta. Suurin osa tilikaudel-  
la tarjottavista turkisnahoista myydään asi-  
akkaiden muuttuneen ostokäyttäytymisen  
johdosta maaliskuusta huhtikuussa ja kesäkuussa  
järjestettävissä huutokaupoissa. Tällöin val-  
taosa kustannuksista on jo syntynyt.

Maailman talouskriisin seurauksena Kiinan  
hallitus aloitti massiiviset elvytystoimet, joi-  
den seurauksena kiinalaiset intoutuivat ku-

luttamaan. Talouskasvu on maassa jatkunut  
kotimarkkinavetoisena. Tilikaudella järjestet-  
tyjen huutokauppojen tarjonnoista jopa kaksi  
kolmasosaa myytiin Kiinan markkinoille.  
Jos globaali talouskriisi jatkuu, eivätkä Venäjä,  
Eurooppa ja Yhdysvallat toivu siitä odotetus-  
ti, Turkistuottajat Oyj:n myynti on yhden vai-  
keasti ennakoitavan markkinan varassa.

Yhtiö pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan kansainvälisen muotimaailman valintoihin Saga-  
markkinointiosuuskunnan kautta. Tavoitteen-  
a on, että turkis materiaalina uudistuisi, sen  
käyttötarkoitukset monipuolistuisivat ja se  
säilyttäisi siten asemansa muodissa. Yhtiön  
ja suomalaisen tuotannon kilpailukykyä vah-  
vistaa se, että entistä laatu- ja laatu- ja laatu-  
akkaat haluavat nimenomaan SAGA-ketun-  
nahkoja.

Valtaosa Turkistuottajat Oyj:n myymistä tur-  
kisnahoista viedään euroalueen ulkopuolel-  
le, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta mää-  
räytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka yhtiön  
myyntivaluuttana on euro. Dollarin heikentyminen onkin riski yhtiön liiketoiminnan kannalta, kun sen vahvistuminen vastaavasti parantaa liiketoimintanäkymiä. Valuuttariskien hallintaa selostetaan yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Imagoriskit ja poliittiset riskit

Turkiseläinten kasvatuksen ja turkisnahoil-  
la käytävän kaupan oikeutuksen säilyminen  
on yhtiön liiketoiminnan edellytys. Näin ol-  
len turkiksiin liittyvät imagoriskit ja poliittiset  
riskit sekä niiden hallinta ovat yhtiön kannal-  
ta merkittäviä.

#### *Turkiseläinten kasvatukseen liittyvät riskit*

Yhtiön kannalta on oleellista, millainen ku-  
va turkiseläinkasvatuksesta välittyy. Yhtiö on  
pyrkinyt kannustamaan suomalaisia turkisti-

loja toimintansa sertifiointiin. Hyvinvoinnin  
turvaaminen eläimen koko elinkaaren aikana,  
turkistilaympäristön moitteettomuus ja tuot-  
tajan ammattitaito sekä niistä kertyvän tie-  
don jatkuva dokumentointi ovat sertifiointin  
perusta. Tarkoitus on laajentaa sertifiointijär-  
jestelmää jatkossa myös muihin yhtiön toi-  
minnan kannalta merkittäviin tuottajamai-  
hin, ensi vaiheessa Norjaan, joka on tärkeä  
ketunnahkojen tuotantomaa. Yhtiön pitkän  
tätäimen tavoitteena on, että SAGA-tava-  
ramerkin käyttö jatkossa liittyy sertifiointiin.  
Sertifiointijärjestelmällä on myös ulkopuoli-  
nen, puolueeton arvioija Inspecta Sertifiointi  
Oy. Lokakuussa 2009 puolet Suomen tuo-  
tannosta oli sertifiointin piirissä.

Eläinoikeusjärjestöjen toiminta, jonka tarkoi-  
tuksena on luoda negatiivinen kuva turkis-  
elinkeinosta, on imagoriski koko kansainväli-  
selle turkiskaupalle. Turkiseläinkasvatuksesta  
välittynyt virheellinen kuva vaikuttaa mie-  
likuvatasolla eurooppalaisiin päätöksien-  
tekijöihin, jotka eivät tunne alaa. Tämä on  
kasvattanut painetta eri maissa sellaiseen  
lainsäädäntöön, joka tekisi turkiseläinten  
kasvatuksen kyseisessä maassa käytännössä  
mahdottomaksi tai kieltäisi sen.

Poliittiset riskit ovatkin huomattavasti lisään-  
tyneet. Vaikka poliittinen ilmapiiri on myön-  
teinen turkiseläinkasvatusta kohtaan Suo-  
messä, Puolassa, Baltian maissa, Espanjassa  
ja Kreikassa sekä minkinkasvatusta kohtaan  
Tanskassa ja Ruotsissa, tilanteen muuttumi-  
seen on varauduttava. Hollannin parlamen-  
tin alahuone on päättänyt minkinkasvatuk-  
sen lopettamisesta vastoin maan hallituksen  
kantaa, mutta tullakseen voimaan myös par-  
lamentin ylähuoneen tulee hyväksyä lakia-  
loite. Tanskassa ketunkasvatuksen kieltö on  
astunut voimaan siirtymäajalla. Irlannissa  
hallituspuolueet tekivät sopimuksen tur-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

kisäläin kasvatuksen kieltämiseen tähtäävän lain aikaansaamisesta.

*Turkisnahoilla käytävään kauppaan liittyvät riskit* Yhdysvaltain kongressissa vireillä ollut supin nahkojen ja niistä valmistettujen tuotteiden markkinoille pääsyn estämiseen tähdännyt lakialoite ei tullut hyväksytyksi toimialan ja Suomen hallituksen yhteisten ponnistelu- jen ansiosta. Vaarana kuitenkin edelleen on, että Yhdysvaltojen liittovaltion kauppa- nimikkeistä vastaava komitea päätyy vahvistamaan käytettäväksi sellaisen kauppa- nimikkeen, joka vaikeuttaa kaupankäyntiä suomensupinahoilla ja niistä valmistetuilla tuotteilla Yhdysvalloissa.

Vuosia vireillä ollut hylkeennahkojen ja niistä valmistettujen tuotteiden kaupan kieltävä laki hyväksyttiin Euroopan parlamentin täysis- tunnossa kesällä 2009. Tämä laki on vaaralli- nen ennakkotapaus. Lissabonin sopimuksen myötä EU-parlamentin valta kasvaa, mikä li- sää alan toimintaedellytyksiä vaikeuttavan lainsäädännön riskiä myös EU-tasolla.

Yhä useammat turkiksia käyttävät muotita- lot asettavat alihankkijayrityksilleen nahkoi- hin liittyviä alkuperävaatimuksia osana yh- teiskuntavastuuohjelmiaan. IFTF:n ja neljän kansainvälisen huutokauppaliikkeen yhtei- nen OA™ (Origin Assured)-ohjelma takaa, että nahat on tuotettu maissa, joissa nouda- tetaan joko Euroopan neuvoston suosituksia turkiseläinten kasvattamisesta tai muita vastaavia standardeja. Jäljitettävyyden to- teutumista huutokauppaliikkeestä vähittäis- myymälöihin valvoo sveitsiläinen auditoin- tiyritys Cotecna Inspection Limited. Kaikki SAGA-tavaramerkkiin oikeutetut turkisna- hat ovat myös OA-turkisnahkoja.

## Uudet markkinat

Turkisnahkojen markkina-alueet ovat en-

tistä enemmän sellaisia, joissa kaupan- käyntitavat ja lainsäädäntö poikkeavat EU:ssa ja Yhdysvalloissa noudatettavista. Eri- tyisesti tämä koskee Kiinaa ja Venäjää, joissa tapahtuvat muutokset ovat vaikeasti enna- koitavissa ja joissa käsitys kaupan vapaudes- ta on toinen kuin meillä.

Kiinan sinikettutuotanto on voimakkaasti supistunut ylitarjonnan, heikkojen hintojen ja turkiseläin kasvatukselle puutteellisen infrastruktuurin seurauksena, ja myös minkki- tuotanto on pienentynyt. Suomesta on jäl- leen tullut maailman suurin ketunnahkojen tuottaja. Tuotanto Kiinassa voi kuitenkin li- sääntyä, mikäli nahkojen hintataso nousee supistuneen maailmantuotannon seurauk- sena. Tuotannonlisäys nopeutuu, jos sinne myydään hyviä siitoseläimiä. Kiinan hallitus tukee kotimaista tuotantoa eikä ole kiin- nostunut laskemaan maahantuoduille tur- kisnahoille säätämäänsä korkeita tuontitul- leja.

Turkistuottajat Oyj jatkaa ponnistelujaan sen puolesta, että Kiinan hallitus poistaisi as- teittain niitä tuontitulleja, jotka se sai pitää tullessaan WTO:n jäseneksi. Tätä tehdään yhteistyössä muun muassa kansainvälistä turkiskauppaa edustavan International Fur Trade Federationin (IFTF) ja Euroopan komission kanssa. Asia on ollut myös esillä Suomen hallituksen avainministerien teh- dessä vierailuja Kiinaan.

## Rahoitusriskit

Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä kuten valuuttariski, lyhytaikaiseen rahoitukseen ja kassanhal- lintaan liittyvä riski, korkoriski, luottoriski ja muu vastapuoliriski sekä hyödykeriski. Erilai- sia rahoitusriskejä ja niiltä suojautumista on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 25.

## Turkistuotannon kannattavuus

Yhtiön välittämät nahat tuotetaan valtaosin korkean kustannustason Länsi-Euroopassa. Eurooppalainen turkistuotanto on toistai- seksi säilyttänyt kilpailukykyä kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Euroopan neu- voston turkistuotantoa koskeviin suosituksii- liittyvät siirtymäajat päättyvät viimeis- tään vuoden 2010 lopussa. Näillä on suuri merkitys turkistuotannon kannattavuuteen. Mahdolliset uudet, entistä tiukemmat mää- räykset tai lainsäädäntö ovat selvä uhka tur- kistuotannon kannattavuudelle.

Turkisnahkojen kansainvälinen hintataso määräytyy dollareissa. Tärkeiden markkina- alueiden Kiinan ja Venäjän valuutat ovat hei- kentyneet Yhdysvaltojen dollarin mukana euroon nähden. Näin ollen Yhdysvaltojen dollarin heikentymisellä on oleellinen vaiku- tus turkistuotannon kannattavuuteen.

Jatkuvasti kohonneen kustannustason seu- rauksena elinkeinon yksikkökoko on kasva- nut tasaisesti. Nahkojen tuotannon keskit- tyminen suurempiin yksiköihin merkitsee Turkistuottajat Oyj:lle taloudellisten riskien kasvua. Toisaalta asiakaskunnan muutos lisää yhtiön mahdollisuuksia kasvattaa välittämi- ään nahkamääriä, koska moderneissa liike- yritysten tapaan toimivissa yksiköissä tuo- tantomäärät ovat moninkertaisia pienten yksiköiden volyyymiin verrattuna. Tämä osal- taan parantaa yhtiön taloudellista asemaa ja siten yhtiön mahdollisuuksia kestää realisoi- tuvia riskejä.

Mikäli eurooppalaisen turkistuotannon suh- teellinen kilpailukyky heikentyy, tällä voi olla merkittävä vaikutus turkistuotannon suuruuteen sekä Länsi-Euroopassa että Kii- nassa. Tämä vaikuttaisi huomattavasti yhtiön keräämiin nahkamääriin.

## Vahinkoriskit

Turkistuottajat Oyj pyrkii suojautumaan erilaisilta vahinkoriskeiltä vahinkovakuutusin, mutta osan liiketoimintaansa liittyvistä vahinkoriskeistä yhtiö kantaa itse.

## Riskienhallinta osana johtamista

Riskienhallinta on johdonmukainen menettelytapa, jonka tarkoituksena on taata koko konsernin kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on luonnollinen osa konsernin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskienhallintaprosessi tuottaa tietoa riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteiden edistymisestä. Sen pohjalta tehdään tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä tai harkitaan strategian muutoksia.

## Ympäristöasiat ja yritysvastuu

Yritysvastuu painottuu ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja taloudelliseen vastuuseen. Yhtiö raportoi asiasta erikseen julkaistavassa yhteiskuntavastuuraportissa.

## Hallinnointiperiaatteet

Turkistuottajat Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2008 hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, ja mahdolliset poikkeamat on esitetty perusteluineen asianmukaisesti kohdassa. Yhtiön hallinnointikoodia kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.ffi.fi](http://www.ffi.fi).

Selvitys Turkistuottajat Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Corporate Governance Statement, tilikaudella 1.9.2008–31.8.2009 on annettu erillisenä kertomuksena ja julkaistu 27.11.2009 samanaikaisesti kuin toimintakertomus yhtiön Internet-sivuilla.

## Varsinainen yhtiökokous

Turkistuottajat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.1.2009. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa osinkona 0,70 euroa osakkeelta ja siirtää 270.000 euroa suhdannerahastoon. Osinko maksettiin 30.1.2009.

## Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.1.2009 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun turkistuottajat **Jorma Kauppila**, **Markku Koski**, **Pentti Lipsanen**, **Esa Rantakangas** ja **Rainer Sjöholm** sekä diplomi-insinööri **Helena Waldén**. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Kauppilan ja varapuheenjohtajakseen Markku Kosken.

Hallitus on pitänyt tilikauden aikana 19 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi ekonomi **Pirkko Rantanen-Kervinen**. Emoyhtiön johtoryhmään kuuluivat hänen lisäkseen **Pertti Fallenius** (markkinointi, toimitusjohtajan sijainen), **Arto Honkanen** (tuotanto), **Juha Huttunen** (rahoitus sekä talous- ja tietohallinto), **Päivi Mononen-Mikkilä** (viestintä ja yhteiskuntasuhteet) sekä **Heikki Varis** (myynti).

Yhtiön hallitus nimitti huhtikuussa markkinointijohtaja Pertti Falleniuksen yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1.9.2009 alkaen. Rahoitus-, talous- ja tietohallintojohtaja

Juha Huttunen nimitettiin toimitusjohtajan sijaiseksi samasta päivästä alkaen. Pirkko Rantanen-Kervinen toimii yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan osoittamissa erityistehtävissä huhtikuuhun 2010 asti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön varsinaisena tilintarkastajana jatkaa **KHT-yhteisö Ernst & Young Oy**, päävastuullisena tilintarkastajana **KHT Jan Rönnerberg**.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma

Turkistuottajat Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7.200.000 euroa ja osakkeiden määrä 3.600.000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) 2.700.000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noterattu. Yhtiö on NASDAG OMX Helsingin Teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 2.068 (2.076) osakkeenomistajaa. C-sarjan osakkeista oli ulkomaalaisten omistuksessa 14,3 prosenttia ja hallintarekisterissä 1,5 prosenttia. Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry. (STKL), joka omisti yhteensä 1.080.950 yhtiön osaketta. STKL:n omistamat osakkeet edustavat 61,7 prosenttia kokonaismäärästä. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty tilinpäätöksessä

kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen suorassa tai välillisessä omistuksessa on 4.318 osaketta, mikä vastaa 0,12 prosenttia yhtiön osakkeista ja 0,03 prosenttia yhtiön äänistä.

## Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirryessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan.

## Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry., Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening r.f., Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry., Savo-Karjalan Turkistuottajat ry. sekä Ålands Pälsoodlarförening r.f. ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen.

Osakassopimuksen mukaan sopimusosapuolen tulee ensin tarjota omistamiaan Turkistuottajat Oyj:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli hän aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle. Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Turkistuottajat Oyj:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, hänen tulee tarjota muille sopimus-

osapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua eikä omien osakkeiden hankkimista koskevia valtuuksia.

## Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Osakkeiden vaihto oli tilikaudella yhteensä 750.000 euroa ja 99.000 osaketta eli neljä prosenttia yhtiön C-osakkeista. C-osakkeen päätöskurssi oli tilikauden lopussa 8,33 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 8,50 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.8.2009 30,0 miljoonaa euroa (30,6 MEUR).

## Osingonjakopolitiikka

Yhtiö harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa, jonka tavoitteena on jakaa osinkoina vähintään 50 prosenttia tilikauden jakokelpoisesta tuloksesta. Osingossa otetaan kuitenkin huomioon yhtiön tulevaisuudennäkymät ja omavaraisuusasteen säilyminen hyvällä tasolla.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Pertti Fallenius aloitti yhtiön toimitusjohtajana 1.9.2009. Samanaikaisesti julkistettiin uuden johtoryhmän kokoonpano sekä uusi organisaatio. Pertti Falleniuksen lisäksi uuteen johtoryhmään kuuluvat myynti- ja tuotantojohtaja Arto Honkanen, varatoimitusjohtaja Juha Huttunen, viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja Päivi Mononen-Mikkilä, henkilöstöjohtaja Marjatta Paunonen ja tuottajapalveluista vastaava liiketoimintajohtaja Heikki Varis. Lisäksi johtoryhmään

nimitettiin 9.11.2009 aloittanut kaupan palveluista vastaava liiketoimintajohtaja Anne Rossinen.

Turkistuottajat Oyj:n syyskuun huutokauppa 21.–25.9.2009 käytiin Kiinan kasvavien markkinoiden imussa. Kokonaisu-myynnin arvo oli 40,4 miljoonaa euroa, josta kiinalaisten osuus oli noin kaksi kolmasosaa. Huutokaupassa myytiin 880.000 minkinnahkaa, 510.000 ketunnahkaa, 44.000 supinnahkaa sekä 130.000 karakul-lampaan nahkaa. Huutokaupassa tapahtui suomalaisen turkistuotannon tulevaisuuden kannalta merkittävä käänne, runsaan 250.000 siniketunahan valikoiman hintataso nousi lähes 30 prosenttia, ja kaikki nahat myytiin. Hintatason nousuun vaikuttivat kiinalaisen siniketututuotannon voimakas supistuminen sekä siniketun muodikkuus.

Turkistuottajat Oyj:n kotimaisen henkilökunnan lakisäätäinen eläketurva on järjestetty Turkistarhaajien Eläkekassassa. Turkistarhaajien Eläkekassan ylimääräinen kassankokous hyväksyi syyskuussa eläkevastuun siirtämisen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle 31.12.2009 lukien. Turkistarhaajien Eläkekassassa rahastoidut vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty etuuspuhjaisina eläkejärjestelyinä. Tältä osin Turkistuottajat-konsernin eläkevakuutusten luokittelu muuttuu etuuspuhjaisista maksupuhjaisiksi tilikauden 1.9.2009–31.8.2010 aikana. Ratkaisu edellyttää kuitenkin Finanssivalvonnan hyväksymistä.

STKL ry ja Turkistuottajat Oyj toteuttivat syyskuussa näkyvän mediakampanjan Suomen suurimmissa sanomalehdissä "Turkisten lisäksi sinulta halutaan kieltää moni muukin asia" -otsikolla. Kampanjalla havainnollistettiin eläinoikeusjärjestöjen todellis-

ta tavoitetta eli kaiken eläinperäisen tuotannon kieltämistä sekä tuotiin esille alan vahvuuksia, työllistävyyttä, eläinten hyvinvoinnista huolehtimista ja tuotteen ekologista kestävyyttä. Syyskuun lopussa Taloustutkimus Oy:n tekemän selvityksen mukaan suomalaisten suuri enemmistö, 82 prosenttia, suhtautuu mielipidekyselyn perusteella alaan neutraalisti tai myönteisesti.

## Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella

Turkistuottajat Oyj järjestää alkaneella tilikaudella syyskuussa 2009 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat 21.–23.12., 1.2.2010, 22.–27.3.2010 sekä 6.–11.6.2010. Yhtiön tavoitteena on tarjota kyseisissä huutokaupoissa 5,8 miljoonaa minkin-, 1,5 miljoonaa ketun- ja 90.000 suomen-supinnahkaa sekä 400.000 karakul-lampaan nahkaa. Tarjontamäärin sisältyvät edelliseltä tilikaudelta siirretyt ja tuolloin lajitellut 130.000 ketunnahkaa.

Syyskuun huutokaupassa näkyi merkkejä erityisesti siniketunnahkojen markkinatilanteen paranemisesta. Kansainvälistä rahoituskriisiä seuranneet elvytystoimenpiteet näyttäisivät purreen varsinkin Kiinassa. Lainanantoa yritystoimintaan ja investointeihin on helpotettu, ja kansalaisia on rohkaistu kuluttamaan. Euroopassa ja Yhdysvalloissa on lieviä suhdannekäänteiden merkkejä. Venäjällä uskotaan pahimman olevan ohi, ja rupla on vahvistunut öljynhinnan nousun myötä. Vaikka positiivisia signaaleja monilla markkinoilla on, ekonomistit ovat eri mieltä siitä, onko maailmantalouden taantuma jo ohitettu vai voiko kriisi vielä jopa syventyä.

Kansainvälinen muoti suosii turkiksia, mikä ruokkii positiivista perusvirettä. Kiinan tuo-

tannon laskun seurauksena turkisinahkojen maailmantuotanto on supistunut, mikä parantaa erityisesti ketunnahkojen kysynnän ja tarjonnan tasapainoa.

Päättäneellä tilikaudella Hongkong/Kiina-ta tulevat ostajat olivat ylivoimaisesti suurin ostajaryhmä. Kääntöpuolena on, että yhden markkinan varassa oleminen sisältää yhtiölle myös huomattavia riskejä. Joulukuun huutokaupasta ostajat tekevät etupäässä täydennysostoja alkaneen vähittäismyyntikauden tarpeisiin tai messumallistoja varten, eivätkä huutokaupan tulokset anna riittävää tietoa koko kauden kehityksestä. Pukinevalmistuksesta entistä suurempi osa on siirtynyt Kiinaan. Sikäläisten tehtaiden tuotantoaika- taulut vaikuttavat siihen, että pääosa materiaalihankinnoista tehdään maalisi- ja kesäkuun huutokaupoissa.

Alkaneella tilikaudella yhtiön strategiatyön painoarvoa on nostettu. Strategiatyön rinnalla on käynnistetty pitkän tähtäimen kehitysohjelma toiminnan tehostamiseksi ja kulujen hallitsemiseksi. Markkinatilanteen vakiintuminen pienentäne luottotappioita alkaneella tilikaudella. Yhdysvaltain dollarin uskotaan olevan heikomman suhteessa euroon kuin päättäneellä tilikaudella. Koko tilikauden tuloksen arvioidaan muodostuvan voitolliseksi.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.8.2009	31.8.2008
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	1	24 278 368	25 334 307
Aineettomat hyödykkeet	2	1 091 476	927 106
Myytavissä olevat sijoitukset	3	451 171	464 824
Pitkäaikaiset saamiset	4	653 957	203 842
Laskennalliset verosaamiset	5	7 399	13 372
Pitkäaikaiset varat yhteensä		<u>26 482 371</u>	<u>26 943 451</u>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	7	648 786	675 311
Laskennalliset verosaamiset	5	522 306	0
Asiakassaamiset ja muut saamiset	8	83 598 622	84 457 380
Rahavarat	9	3 579 333	5 356 990
Lyhytaikaiset varat yhteensä		<u>88 349 048</u>	<u>90 489 681</u>
<b>Varat yhteensä</b>		<u>114 831 419</u>	<u>117 433 132</u>



## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.8.2009	31.8.2008
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	10	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto	10	254 264	254 264
Muut rahastot	10	13 470 000	13 200 000
Muuntoero	10	58 553	56 682
Arvonmuutosrahasto	10	125 400	135 503
Kertyneet voittovarot		30 488 406	35 015 992
Oma pääoma yhteensä		51 596 624	55 862 441
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	5	2 998 604	3 088 091
Korolliset velat	11	14 728	81 772
		3 013 332	3 169 863
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	12	47 600 037	48 295 249
Ostovelat ja muut velat	13	12 621 426	10 105 579
		60 221 463	58 400 827
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>114 831 419</b>	<b>117 433 132</b>

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Liitetieto	2008/2009	2007/2008
Liikevaihto	15	31 157 694	37 294 833
Liiketoiminnan muut tuotot	16	293 875	257 298
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	17	-1 630 655	-2 345 574
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	18	-13 697 476	-13 901 252
Poistot ja arvonalentumiset	19	-2 889 639	-2 642 075
Liiketoiminnan muut kulut	20	-17 132 571	-17 627 226
Liiketulos		-3 898 771	1 036 004
Rahoitustuotot	21	6 072 612	6 327 303
Rahoituskulut	22	-4 410 150	-2 992 369
Tulos ennen veroja		-2 236 308	4 370 939
Tuloverot	23	552 595	-1 172 012
Tilikauden tulos		<u>-1 683 713</u>	<u>3 198 927</u>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	24	-1 683 713	3 198 927
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa	24	-0,47	0,89

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	2008/2009	2007/2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myynnistä saadut maksut	253 324 025	331 187 876
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	280 246	237 055
Maksut liiketoiminnan kuluista	-254 886 609	-315 614 366
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 282 339	15 810 566
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 501 151	-2 934 328
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6 171 352	6 551 753
Saadut osingot liiketoiminnasta	10 190	46 799
Maksetut välittömät verot	424 824	-935 506
Liiketoiminnan rahavirta (A)	822 876	18 539 284
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 043 530	-4 213 491
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus- tuotot	59 090	41 709
Luovutustuotot muista sijoituksista	0	1 581
Investointien rahavirta (B)	-1 984 440	-4 170 201
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 976 875	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-10 885 180
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	131 882
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-67 045	-50 110
Muuntoeron muutokset	2 561	-1 785
Maksetut osingot	-2 528 485	-2 472 923
Rahoituksen rahavirta (C)	-616 093	-13 278 116
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 777 657	1 090 967
Rahavarat 31.8.	3 579 333	5 356 990
Rahavarat 1.9.	-5 356 990	-4 266 023
Rahavarojen muutos	-1 777 657	1 090 967

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EUR 1.000	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2007	7 200	254	12 960	58	208	36 234	56 914
Eläkesaaminen							
Vakuutusmatemaattiset tappiot IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen						-766	-766
Myytavissä olevat sijoitukset Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta						-891	-891
						-72	-72
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot						-72	-1 729
Tilikauden tulos						3 199	3 199
Kokonaisvoitot ja -tappiot						-72	1 470
Osingonjako						-2 520	-2 520
Siirto suhdannerahastoon			240			-240	0
Muuntoerot				-1			-1
Oma pääoma 31.8.2008	7 200	254	13 200	57	136	35 016	55 863
Oma pääoma 1.9.2008	7 200	254	13 200	57	136	35 016	55 863
Eläkesaaminen							
Vakuutusmatemaattiset tappiot IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen						-220	-220
Myytavissä olevat sijoitukset Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta						165	165
						-10	-10
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot						-10	-65
Tilikauden tulos						-1 684	-1 684
Kokonaisvoitot ja -tappiot						-10	-1 749
Osingonjako						-2 520	-2 520
Siirto suhdannerahastoon			270			-270	0
Muuntoerot				2		1	3
Oma pääoma 31.8.2009	7 200	254	13 470	59	126	30 490	51 597

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Yrityksen perustiedot

Turkistuottajat Oyj on kansainvälinen turkis-huutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raakaturkisnahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä–kuusi kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Turkistuottajat Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan pohjoismaisen NASDAQ OMX Helsingin listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.ffi.fi](http://www.ffi.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PI 4, 01601 Vantaa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.8.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolais- ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Tilikaudella ei ole otettu käyttöön uusia standardeja tai tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään euron tarkkuudella.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat-konserniin kuuluvat emoyritys Turkistuottajat Oyj sekä emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Finnish Fur Sales International BV, FFS International A/S, Ab Finnish Fur Center Oy, Furfix Oy, Kiinteistö Oy Tiilitaso ja Saga-Systems Oy. Konserniin ei kuulu osakkuusyhtiöitä.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Ulkomaan rahan määrien erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, jotka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määrät liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määrät monetaariset erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määrät ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakursierot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamäärien kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoon luetaan välitysmyyntistä perityt välityspalkkiot sekä muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun rahat on huutokaupassa tai varastomyyntinä myyty ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonnkorotukset ovat olleet osa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu

kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno-noon tai oletushankintameno-oon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–50 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perussparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan, mikäli on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen aiemmin arvioidun suoritusastan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin tietokoneohjelmistoista. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintameno-oon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on viisi vuotta.

## Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä

arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Konsernilla ei ole liikearvoa, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä eikä keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

## Sijoitukset

Konserni on luokitellut sijoitukset myytävissä oleviksi rahavaroiksi. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonnmuutosrahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Julkisesti noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypä arvo ei voida luotettavasti määrittää.

## Vuokrasopimukset

### *Konserni vuokralle ottajana*

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosimuksiksi. Rahoitusleasingosimuksella han-

kittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alemman vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### *Konserni vuokralle antajana*

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingosimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Turkistuottajat-konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingosimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingosimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Vaihto-omaisuus

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät mis-

sään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisinahat ovat Turkistuottajat Oyj:n omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoona FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon.

#### Asiakassaamiset ja muut saamiset

Asiakassaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoona. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaimisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjatujen määrien kuittamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Asiakassaamiset ja asiakkailta saadut ennakomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista ly-

hytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

#### Korolliset velat

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintamenoona, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

#### Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan joko etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten etuuskosten maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Turkistarhaajien Eläkekassassa järjestetyt TyEL:n mukaiset vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläke-etuudet on käsitelty etuuspohjaisina järjestelyinä. Etuuspohjaisien eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu käyttäen ennakoitua etuus-oikeuslaskentaa perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään

arvoon arvostettuina. Suomalaisen työeläkelainsäädäntöön perustuvan eläkekassassa järjestetyn työkyvyttömyyseläkkeen kirjanpidolliseen käsittelyyn sovelletaan IAS 19 -kohdan 130 mukaista menetelyä. Sen mukaan etuudesta aiheutuvat menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut. Näin ollen työkyvyttömyyseläkevastuusta ei kirjata velkaa vastaisten tapausten varalta.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.9.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavaan IFRS-taseeseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Jos etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva taseeseen merkittävä määrä on omaisuuserä, arvioidaan IAS 19.58b -kohdan mukaisesti taseeseen kirjattavaa määrää. Jos vastainen taloudellinen hyöty palautuksina järjestelyistä tai vastaisuudessa järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä ei ole todennäköinen, rajoitetaan taseeseen kirjattavan omaisuuserän määrää.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Konsernilla ei ole varauksia raportointijaksolla.

#### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero las-

ketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikautisiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## **Johdon harkintaa edellyttävät laatuomaisuudet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatuomaisuusperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat: etuusperusteisten työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja nettova-

rojen vakuutusmatemaattisessa laskennassa käytetään tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttauskorke, eläkejärjestelyn varojen arvioitu tuotto, arvioidut tulevat palkankorotukset ja henkilöstön vaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutusta ei kirjata suoraan konsernin tulokseen, vaan se kirjataan suoraan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

## **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

Alla kuvatut standardit tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa, eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

IFRS 8 Operating segments: Muutos uudistaa liitetietojen segmentti-informaation. Jako ensi- ja toissijaisiin segmentteihin poistuu. Standardia sovelletaan 1.9.2009 alkavalta tilikaudelta.

IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos: Muutetun standardin mukaan hyödykkeen hankintamenoon tulee sisällyttää vieraan pääoman menot, kun ne välittömästi johtuvat hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistumisesta. Standardia sovelletaan 1.9.2009 alkavalta tilikaudelta.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos: Muutos koskee pääasiassa tuloslaskelman esittämismuotoa. Standardia sovelletaan 1.9.2009 alkavalta tilikaudelta.

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardien muutokset: Muutokset vaikuttavat yrityskauppojen kirjanpitoikäsiintelyyn.

Standardia sovelletaan 1.9.2009 alkavalta tilikaudelta.

Muilla IASB:n julkaisemilla ja EU:n hyväksymillä muutoksilla ei ole vaikutusta Turkin tuottajat Oyj:n tilinpäätökseen.



## Taseen liitetiedot

### I. Aineelliset hyödykkeet

	2008/2009	2007/2008
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.9.=31.8.	1 595 872	1 595 872
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.9.	36 336 553	34 417 341
Lisäykset	285 717	1 919 211
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.8.	36 622 270	36 336 553
Kertyneet poistot 1.9.	-19 437 556	-18 490 851
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Poistot	-979 842	-946 705
Kertyneet poistot 31.8.	-20 417 398	-19 437 556
Kirjanpitoarvo 31.8.	16 204 872	16 898 996
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.9.	21 169 284	19 202 110
Lisäykset	988 136	2 089 714
Vähennykset	-147 046	-122 541
Hankintameno 31.8.	22 010 374	21 169 284
Kertyneet poistot 1.9.	-14 585 077	-13 293 054
Vähennysten kertyneet poistot	97 887	92 149
Poistot	-1 501 499	-1 384 173
Kertyneet poistot 31.8.	-15 988 689	-14 585 077
Kirjanpitoarvo 31.8.	6 021 685	6 584 206
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.9.	0	0
Lisäykset	95 057	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.8.	95 057	0
Kertyneet poistot 1.9.	0	0
Poistot	-6 337	0
Kertyneet poistot 31.8.	-6 337	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	88 720	0
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.9.	255 232	796 041
Lisäykset	367 220	255 232
Vähennykset	-255 232	-796 040
Hankintameno 31.8.	367 220	255 232
	24 278 368	25 334 307

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## *Rahoitusleasing sopimukset*

	2008/2009	2007/2008
Hankintameno 1.9.	145 190	0
Lisäys	37 467	201 030
Kertyneet poistot	-86 388	-55 840
Kirjanpitoarvo 31.8.	96 270	145 190

## **2. Aineettomat hyödykkeet**

### *Muut pitkävaikutteiset menot*

	2008/2009	2007/2008
Hankintameno 1.9.	14 715 460	14 197 199
Lisäykset	845 133	518 262
Hankintamenot 31.8.	15 560 594	14 715 460
Kertyneet poistot 1.9.	-14 129 052	-13 817 855
Poistot	-401 961	-311 197
Kertyneet poistot 31.8.	-14 531 013	-14 129 052
Kirjanpitoarvo 31.8.	1 029 581	586 408

### *Ennakkomaksut*

Hankintameno 1.9.	340 698	111 252
Lisäykset	61 895	340 698
Vähennykset	-340 698	-111 252
Kirjanpitoarvo 31.8.	61 895	340 698
	1 091 476	927 106

## **3. Myytävissä olevat sijoitukset**

	2008/2009	2007/2008
Myytävissä olevat julkisesti noteeratut osakkeet		
Hankintameno 1.9.	242 757	339 993
Arvon muutos	-13 653	-97 236
Kirjanpitoarvo 31.8.	229 104	242 757
Myytävissä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.9.	222 067	223 648
Vähennykset tilikaudella	0	-1 581
Kirjanpitoarvo 31.8.	222 067	222 067

## 4. Pitkäaikaiset saamiset

	31.8.2009	31.8.2008
Tarhaajasaamiset	653 957	203 842

## 5. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.9.2008	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2009
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	12 596	-6 298		6 298
Rahoitusleasinghyödykkeet	775	325		1 100
<b>Yhteensä</b>	<b>13 372</b>	<b>-5 973</b>		<b>7 399</b>

### Lyhytaikaiset

Tilikauden tappiosta johtuva verosaaminen	0	522 306	0	522 306
---	---	---------	---	---------

### Laskennalliset verovelat

Kertyneet poistoerot	1 984 389	-33 133		1 951 256
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1 056 093	-52 805		1 003 288
Myytävissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	47 609	-3 550		44 059
Eläkkeet	0			0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 088 091</b>	<b>-89 488</b>	<b>0</b>	<b>2 998 604</b>

	1.9.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2008
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	18 894	-6 298		12 596
Rahoitusleasinghyödykkeet	0	775		775
<b>Yhteensä</b>	<b>18 894</b>	<b>-5 523</b>		<b>13 372</b>

### Laskennalliset verovelat

Kertyneet poistoerot	1 962 211	22 178		1 984 389
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1 108 898	-52 805		1 056 093
Myytävissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	72 890	-25 281		47 609
Eläkkeet	367 483	187 641	-555 124	0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 511 482</b>	<b>131 733</b>	<b>-555 124</b>	<b>3 088 091</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 6. Eläkesaamiset

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä. Suomessa henkilökunnan TyEL-perusvakuutus on järjestetty Turkistarhaajien Eläkekassassa. Turkistarhaajien Eläkekassassa rahastoidut vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

Taseen etuus pohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:	31.8.2009	31.8.2008
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	13 352 369	12 504 340
Varojen käypä arvo	-14 333 425	-13 708 822
Ylikate (-) / Alikate (+)	-981 056	-1 204 482
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen, joka on kirjattu suoraan omaan pääomaan	981 056	1 204 482
Nettomääräinen saatava (-)/velka (+) taseessa	0	0
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:	31.8.2009	31.8.2008
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	387 047	378 686
Korkomenot	618 266	598 654
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-665 833	-845 769
Eläkekulut (+)/-tuotto (-) yhteensä	339 480	131 571
Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:	31.8.2009	31.8.2008
Velvoite tilikauden alussa	12 504 340	12 127 941
Työsuorituksesta johtuvat menot	387 047	378 686
Korkomenot	618 266	598 654
Siirto järjestelyn sisällä	5 688	150 006
Maksetut etuudet	-301 033	-265 544
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	138 061	-485 403
Velvoite tilikauden lopussa	13 352 369	12 504 340
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:	31.8.2009	31.8.2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	13 708 822	13 541 336
Varojen odotettu tuotto	665 833	845 769
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	413 212	957 174
Siirto järjestelyn sisällä	5 688	150 006
Maksetut etuudet	-301 033	-265 544
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-159 097	-1 519 919
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	14 333 425	13 708 822
Omasta pääomasta kirjatut erät:		
Kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	- 2 848 654	- 2 628 757
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamattoman saamisen kokonaismäärä	725 981	891 317

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Omaan pääomaan kirjatut erät:		
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tilikaudella	219 897	765 542
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamattoman saamisen määrän muutos tilikaudella	-165 336	891 317
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, osuus järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvoista:	31.8.2009	31.8.2008
Osakkeet	0,0 %	10,8 %
Joukkovelkakirjat	94,0 %	82,4 %
Kiinteistöt	6,0 %	6,8 %
Rahavarat	0,0 %	0,0 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Konserni ennakoii maksavansa etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin 0,3 miljoonaa euroa tilikaudella 1.9.2009–31.8.2010

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:	31.8.2009	31.8.2008
Diskonttaus korko	4,75 %	5,00 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,80 %	4,80 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,00 %	3,50 %
Rahastoitujen vanhuuseläkkeiden vuotuinen kasvu	2,50 %	2,70 %

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto on 4,8 prosenttia. Se määritettiin kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella.

	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
Velvoitteen nykyarvo	13 352 369	12 504 340	12 127 941	9 227 152
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-14 333 425	-13 708 822	-13 541 336	-12 044 130
Ylikate (-) / Alikate (+)	-981 056	-1 204 482	-1 413 395	-2 816 978
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-159 097	-1 519 919	438 745	-34 349
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn velkoihin	20 923	-485 403	859 466	340 269

Turkistarhaajien Eläkekassan ylimääräinen kassankokous hyväksyi 8.9.2009 pitämässään kokouksessa Eläkeyhtiö Ilmarisen kanssa solmitun sopimuksen, jonka mukaan Turkistarhaajien Eläkekassan eläkevastuu siirretään Eläkeyhtiö Ilmariseen 31.12.2009 lukien. Eläkevastuun ja sen katteena olevien varojen siirron yhteydessä Eläkeyhtiö Ilmariseen siirretään toimintapääomaa, jonka määrä on 12,1 prosenttia eläkevastuusta.

31.12.2009 alkaen Eläkeyhtiö Ilmarisessa rahastoidut vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkkeet käsitellään maksupohjaisina eläkejärjestelyinä.

## 7. Vaihto-omaisuus

	31.8.2009	31.8.2008
Aineet ja tarvikkeet	494 735	591 741
Turkistarhat	154 051	83 570
Yhteensä	648 786	675 311

Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalennuksia tai palautuksia.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 8. Asiakassaamiset ja muut saamiset

	31.8.2009	31.8.2008
Ostajasaamiset	41 083 841	45 066 780
Tarhaajasaamiset	35 395 158	36 766 489
Lainasaamiset	76 228	85 864
Muut saamiset	4 353 207	408 333
Siirtosaamiset	2 690 187	2 129 913
	<u>83 598 622</u>	<u>84 457 380</u>
Siirtosaamiset	31.8.2009	31.8.2008
Korkosaamiset	1 193 831	1 397 546
Lakisääteiset henkilösivukulut	693 969	168 297
Verot	1 172	794
Muut siirtosaamiset	801 216	563 276
	<u>2 690 187</u>	<u>2 129 913</u>

## 9. Rahavarat

	31.8.2009	31.8.2008
Käteinen raha ja pankkitilit	3 579 333	5 356 990

## 10. Oma pääoma

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma EUR 1.000	Ylikurssi- rahasto EUR 1.000	Yhteensä EUR 1.000
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä 1.000 kpl			
1.9.2008	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.8.2009	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
1.9.2007	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.8.2008	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa 12 ääntä ja C-osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous päättä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sellaista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä, ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle, siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan on.

## Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,42 euroa/osake.

## Oman pääoman rahastot

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

### Muut rahastot

Muut rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

## Pitkäaikaiset velat

### I 1. Korolliset velat

	31.8.2009	31.8.2008
Rahoitusleasing	14 728	81 772

### Lyhytaikaiset velat

### I 2. Korolliset velat

	31.8.2009	31.8.2008
Pankkilainat	32 423 089	29 605 724
Velat tarhaajille	10 678 093	13 866 264
Rahoitusleasingvelat	81 930	66 400
Muut lyhytaikaiset velat	4 416 924	4 756 862
	47 600 037	48 295 249

### Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

	31.8.2009	31.8.2008
Pankkilainat	1,40 %–3,30 %	5,17 %–6,27 %
Velat tarhaajille	0,75 %–2,25 %	3,25 %–4,00 %
Muut lyhytaikaiset velat	2,00 %	5,00 %

### I 3. Ostovelat ja muut velat

	31.8.2009	31.8.2008
Ostovelat	1 644 083	291 936
Saadut ennakot	3 965 561	1 304 409
Siirtovelat	3 748 450	5 227 004
Muut velat	3 263 331	3 282 229
	12 621 426	10 105 579

### Siirtovelat

	31.8.2009	31.8.2008
Korot	118 508	206 984
Verot	127 629	174 603
Palkat ja sosiaalikulut	1 231 024	1 633 855
Muut siirtovelat	2 271 290	3 211 563
	3 748 450	5 227 004

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 14. Muut vuokrasopimukset

	2008/2009	2007/2008
<i>Konserni vuokralle ottajana</i>		
Sitovien liikeloiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	798 152	540 695
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	827 049	220 065

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 15. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi segmentiksi.

#### Liiketoimintasegmentit

Turkistuottajat Oyj:n ensisijainen segmenttiraportointimuoto on IFRS-periaatteiden mukaisesti nahkojen lajittelu ja myynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan.

#### Maantieteelliset segmentit

Maantieteelliset segmentit muodostuvat neljästä taloudellisesti erilaisesta maantieteellisestä alueesta, joilla konserni toimii: Kaukoita, Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja muut (sis.Venäjä).

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

#### Maantieteelliset segmentit 1.9.2008–31.8.2009

EUR 1.000	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	160 337	47 996	2 296	37 789	248 418
Liikevaihto	9 184	18 741	979	2 254	31 158
Segmentin varat		114 831			114 831
Investoinnit		2 044			2 044

#### Maantieteelliset segmentit 1.9.2007–31.8.2008

EUR 1.000	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	167 880	97 850	3 016	56 930	325 676
Liikevaihto	9 901	22 967	1 043	3 384	37 295
Segmentin varat		117 433			117 433
Investoinnit		4 216			4 216



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

<b>16. Liiketoiminnan muut tuotot</b>	2008/2009	2007/2008
Vuokratuotot	226 290	210 291
Käyttöomaisuuden myynti	13 630	13 652
Muut tuotot	53 956	33 356
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	293 875	257 298
<b>17. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö</b>	2008/2009	2007/2008
Aine- ja tarvikeostot	-1 604 130	-1 818 087
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-26 525	-527 487
	-1 630 655	-2 345 574
<b>18. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut</b>	2008/2009	2007/2008
Palkat ja palkkiot	-11 063 144	-11 423 740
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-1 496 133	-1 394 642
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-339 480	-131 571
Muut henkilösivukulut	-798 719	-951 299
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-13 697 476	-13 901 252
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Vakituisessa työsuhteessa	134	134
Määräaikaisessa työsuhteessa	186	192
Yhteensä	320	326
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	176	201
<b>19. Poistot ja arvonalentumiset</b>	2008/2009	2007/2008
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	-979 842	-946 705
Koneet ja kalusto	-1 501 499	-1 384 173
Muut aineelliset hyödykkeet	-6 337	0
Yhteensä	-2 487 678	-2 330 878
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	-401 961	-311 197
Yhteensä	-2 889 639	-2 642 075
<b>20. Liiketoiminnan muut kulut</b>	2008/2009	2007/2008
Markkinointi, myynninedistäminen ja edunvalvonta	-4 954 284	-6 873 027
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-3 651 553	-4 102 384
Muut kulut	-8 526 733	-6 651 815
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-17 132 571	-17 627 226
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>	2008/2009	2007/2008
Tilintarkastus	-70 601	-79 093
Muut palkkiot	-52 725	-38 658
	-123 325	-117 751

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 21. Rahoitustuotot

	2008/2009	2007/2008
Korkotuotot	5 472 480	5 831 416
Palautuneet osingot	40 726	44 350
Valuuttakurssivoitot	529 488	391 537
Osinkotuotto	10 190	46 799
Muut rahoitustuotot	19 729	13 202
Rahoitustuotot yhteensä	6 072 612	6 327 303

## 22. Rahoituskulut

	2008/2009	2007/2008
Korkokulut	-2 687 844	-2 779 767
Luottotappiot	-1 626 107	-123 854
Muut rahoituskulut	-96 200	-88 747
Rahoituskulut yhteensä	-4 410 150	-2 992 369

## 23. Tuloverot

	2008/2009	2007/2008
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-44 298	-988 906
Edellisten tilikausien verot	13 793	6 446
Laskennalliset verot	583 101	-189 552
Tuloverot yhteensä	552 595	-1 172 012

	2008/2009	2007/2008
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	-2 236 308	4 370 938
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-581 440	1 136 444
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	4 495	3 696
Edellisten tilikausien verot	-12 721	-6 446
Verovapaat tulot	-2 649	0
Vähennyskelvottomat kulut	15 595	22 011
Väliaikaiset erot	24 125	16 307
Verot tuloslaskelmassa	-552 595	1 172 012

## 24. Osakekohtainen tulos

	2008/2009	2007/2008
Tilikauden tulos	-1 683 713	3 198 927
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	3 600 000	3 600 000
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,47	0,89

## Muut liitetiedot

### 25. Rahoitusriskien hallinta

#### Rahoitusriskien hallinta

Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaan otettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Turkistuottajat Oyj:n rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoiseihin varoihin ja tulokseen ennen satunnaiseriä.

#### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

##### *Nahkojen toimittajat – kasvatusennakot*

Turkistuottajat-konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista.

Tähän nk. kasvatusennakkorahoitukseen liittyy selvä luottotappioriski kunnes sopimuksen mukaiset nahat on toimitettu yhtiölle. Niihin liittyy myös hintariskiä siltä osin, että toimitettavat nahat eivät vastaa kaan laadullisesti/kooltaan nahkojen toimittajan aiemmin toimittamia ja siten näitä sopimuksia vastaan myönnetty ennakkorahoitus osoittautuu liian korkeaksi niin, että myytävistä nahoista saatu hinta ei kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja.

Hallitus päättää vuosittain tämän kasvatusennakkorahoituksen suuruuden toimitettavaa nahkaa kohti ja mahdollista luotto- ja hintariskiä pienennetään pyrkimällä

mitoittamaan ennakkorahoitus 50–60 %:iin edellisen kauden toimittajakohtaisesta hinnatasosta. Hallitus päättää myös kriteerit kasvatusennakkorahoituksen myöntämiselle.

Ennakkorahoitussopimusten määrästä ja niihin liittyvästä rahoituksesta raportoidaan hallitukselle kasvatusennakkorahoituskauden aikana. Suurimmista saamisista ja niihin liittyneestä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Osavuosi-katsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

##### *Nahkojen toimittajat – nahkaennakot*

Nahkojen toimittajat voivat saada nk. nahkaennakkorahoitusta sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Nahkaennakkorahoitus koostuu kasvatusennakon suuruudesta nahkaennakosta ja sen päälle maksettavasta lisäennakosta. Nahkaenakoissa toimitetut nahat toimivat vakuutena ja yhtiön luottotappioriski on tältä osin hintariskiä, eli ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja. Tätä hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan nahkaennakkorahoitus siten, että suuretkaan hintavaihtelut eivät realisoisi tappiota, eli 60–70 %:iin arvioidusta odotettavissa olevasta hinnatasosta. Hallitus päättää vuosittain tämän nahkaennakkorahoituksen suuruuden toimitettua nahkaa kohti ja markkinatilanteen edellyttäessä tarkistaa sitä. Osavuosi-katsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

##### *Nahkojen ostajat – myyntisaamiset*

Yhtiön myyntisaamisiin korkoineen liittyvä luottotappioriski on pitkälti hintariskiä, koska maksamattomat nahat ovat aina yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittä-

mään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, onko ostaja maksanut nahat. Mikäli yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena olevat nahat joudutaan myymään uudelleen markkinahinnan laskettua, ei niistä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Tämän hintariskin pienentämiseksi sekä asiakkailta että ostajilta pyritään saamaan vakuuksia ostoille.

Yhtiö seuraa myyntisaatavakantaansa aktiivisesti ja valvoo maksusuunnitelmien toteutumista. Myyntisaatavien määrästä ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Osavuosi-katsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

Yhtiöllä olevaan luottotappioriskiinkin sisältyy myös oleellinen maariski myynnin keskittyessä suurelta osin kahteen markkina-alueeseen Kiinaan ja Venäjään. Yhtiöllä ei ole mahdollisuuksia suojautua tältä maariskiltä muulla tavoin kuin miten se suojautuu hintariskiltä.

#### Lyhytaikainen rahoitus ja kassanhallinta

Kassavaroja ja nostettavissa olevia luottositoumuksia käytetään välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, onko ostaja maksanut nahat. Yhtiöllä on oikeus jättää kasvatus- ja nahkaennakot maksamatta, mikäli ei pysty hankkimaan vastaavaa rahoitusta.

#### Valuuttariskit

##### *Yleistä*

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Turkistuottajat Oyj:n toimintaan. Yhtiön liikevaihto koostuu nahkojen toimittajilta perityistä välityspalkkioista, jotka pääsääntöisesti ovat kiinteitä ja euromääräisiä ja nahkojen ostajil-

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

ta perityistä ostajaprovisioista, joissa on sekä kiinteä euromääräinen osa että hinnasta riippuva muuttuva osa. Valtaosa nahkamyyntistä viedään euroalueen ulkopuolelle ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro, joten USD-kehitys vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon tämän hinnasta riippuvan muuttuvan osan osalta.

## *Nahkojen ostajat*

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin. Huutokauppojen aikana laskutus suojataan täysimääräisesti.

## *Nahkojen toimittajat*

Konserni maksaa ennakomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille

nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan suojaudutaan täysimääräisesti.

## **Korkoriskit**

### *Nahkojen ostajat*

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Myyntisaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan valuutakohtaisesti. Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

### *Nahkojen toimittajat*

Nahkojen toimittajille myönnetystä ennak-

korahoituksesta peritään korkoa, joka seuraa markkinakorkojen kehitystä. Yhtiö pyrkii edellä mainittua korkoa vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin. Suomalaisilla nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille tilitysrahoille maksetaan ennakorahoituksesta perittävään korkoon sidottua korkoa.

## **Hyödykeriskit**

Turkistuottajat Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankitaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla, eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla sekä sähköjohdannaissopimuksilla.

## **26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut**

	31.8.2009	31.8.2008
<b><i>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia</i></b>		
Lainat rahalaitoksilta	32 423 089	29 605 724
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54 070 729	54 070 729
Annettu yritysikiinnityksiä	2 690 996	2 690 996
Pantatut saamiset	16 029 943	17 417 056
<b><i>Muut vastuut ja sitoumukset</i></b>		
Takaukset muiden puolesta	5 302 200	5 853 535
<b><i>Johdannaissopimukset</i></b>		
Valuuttatermiinit	29 855 661	41 330 166

Valuuttatermiinejä ei ole määriteltä suojaaviksi, koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on 2.920.000 euroa.

## **Kiinteistöinvestoinnit**

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2007 ja 2008 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana.

## 27. Lähipiiritapahtumat

Turkistuottajat-konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryhtyysuhteet ovat seuraavat:

Nimi	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Turkistuottajat Oyj	Suomi		
FFS International A/S	Tanska	100,0 %	100,0 %
Finnish Fur Sales International BV	Hollanti	100,0 %	100,0 %
Saga-Systems Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Ab Finnish Fur Center Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	100,0 %	100,0 %
Furfix Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %

### Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2008/2009	2007/2008
Liikevaihto	309 263	387 852
Rahoitustuotot	37 652	33 486
Rahoituskulut	-27 055	-26 096
Saamiset lähipiiriltä	175 760	323 717
Velat lähipiirille	-1 128 347	-801 154

### Johdon työsuhde-etuudet

#### *Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet*

	2008/2009	2007/2008
Toimitusjohtaja	177 017	181 865
Toimitusjohtajan sijainen	142 969	144 860
Muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet	432 248	456 267
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	87 395	75 290
	<u>839 629</u>	<u>858 282</u>

#### *Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet*

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

Toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

## 28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joita ei ole huomioitu tilinpäätöksen laskelmissa ja jotka olisivat vaikuttaneet niihin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## TURKISTUOTTAJAT OYJ 2004/2005 – 2008/2009

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS	2007/2008 IFRS	2008/2009 IFRS
Myyntin arvo, 1.000 euroa	297 030	297 030	407 252	322 914	325 676	248 418
Liikevaihto, 1.000 euroa	32 969	32 969	42 066	34 625	37 295	31 158
Liiketulos, 1.000 euroa	2 132	2 497	7 673	497	1 036	-3 900
% liikevaihdosta	6,5 %	7,6 %	18,2 %	1,4 %	2,8 %	-12,5 %
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	4 277	4 639	10 389	3 688	4 371	-2 236
% liikevaihdosta	13,0 %	14,1 %	24,7 %	10,7 %	11,7 %	-7,2 %
Osingot, 1.000 euroa	2 340	2 340	3 420	2 520	2 520	1 512
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	5,6 %	6,3 %	13,5 %	4,7 %	5,7 %	-3,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	5,3 %	6,7 %	12,1 %	5,6 %	6,7 %	0,5 %
Omavaraisuusaste, %	52,1 %	49,9 %	44,9 %	44,8 %	48,1 %	46,5 %
Gearing	0,90	0,69	0,87	0,98	0,77	0,85
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	2 212	2 212	1 789	2 707	4 216	2 044
% liikevaihdosta	6,7 %	6,7 %	4,3 %	7,8 %	11,3 %	6,6 %
Henkilöstö keskimäärin	311	311	309	323	326	320

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS	2007/2008 IFRS	2008/2009 IFRS
Tulos/osake	0,87	0,94	2,12	0,75	0,89	-0,47
Oma pääoma/osake	15,73	14,97	16,40	15,81	15,52	14,33
Osakekohtainen osinko						
A-sarja	0,65	0,65	0,95	0,70	0,70	0,42
C-sarja	0,65	0,65	0,95	0,70	0,70	0,42
Osinko tuloksesta						
A-sarja	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %	78,7 %	-89,4 %
C-sarja	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %	78,7 %	-89,4 %

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS	2007/2008 IFRS	2008/2009 IFRS
Efektiiivinen osinkotuotto						
A-sarja	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %	8,2 %	5,0 %
C-sarja	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %	8,2 %	5,0 %
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	9,1	8,5	5,1	14,0	9,6	neg.
Ylin kurssi	9,85	9,85	12,10	14,20	11,23	8,99
Alin kurssi	7,05	7,05	7,80	10,12	8,12	6,12
Keskikurssi	8,05	8,05	9,70	12,05	9,76	7,62
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	28 620	28 620	38 880	37 728	30 600	30 000
C-osakkeiden vaihto, kpl	197 870	197 870	587 866	742 333	155 549	99 000
Osuus koko C-osakekannasta	7,3 %	7,3 %	21,8 %	27,5 %	5,8 %	3,7 %
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= Tilikauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	= Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	= (Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	= Tilikauden tulos / osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	= Oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	= Tilikauden osinko / Osakkeiden osakeantioikaistu lkm
Efektiiivinen osinkotuotto	= Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	= Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	LIITE	31.8.2009	31.8.2008
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		1 053 804,11	634 855,47
Ennakkomaksut		61 895,00	340 697,60
		<u>1 115 699,11</u>	<u>975 553,07</u>
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		1 183 017,90	1 183 017,90
Rakennukset ja rakennelmat		17 075 838,48	17 363 036,81
Koneet ja kalusto		5 056 226,91	5 475 350,63
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		367 220,39	224 169,84
		<u>23 682 303,68</u>	<u>24 245 575,18</u>
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		3 401 427,77	3 401 427,77
Muut sijoitukset		281 506,98	281 506,98
		<u>3 682 934,75</u>	<u>3 682 934,75</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä		28 480 937,54	28 904 063,00
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	4	585 922,14	586 883,12
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		49 492 584,65	52 744 986,26
Tarhaajasaamiset		32 244 416,71	31 336 954,85
Saamiset konserniyrityksiltä		6 209 341,72	9 613 279,76
Lainasaamiset		76 228,21	85 864,43
Muut saamiset		4 065 203,92	17 646,05
Siirtosaamiset		2 598 781,33	2 107 776,61
		<u>94 686 556,54</u>	<u>95 906 507,96</u>
Rahat ja pankkisaamiset		2 824 738,80	3 555 257,91
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		98 097 217,48	100 048 648,99
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<u><u>126 578 155,02</u></u>	<u><u>128 952 711,99</u></u>



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	LIITE	31.8.2009	31.8.2008
<b>Oma pääoma</b>	6		
Osakepääoma		7 200 000,00	7 200 000,00
Ylikurssirahasto		254 264,40	254 264,40
Arvonkorotusrahasto		1 029 309,96	1 029 309,96
Vararahasto		12 230 000,00	12 230 000,00
Suhdannerahasto		1 240 000,00	970 000,00
Edellisten tilikausien voitto		28 466 770,81	28 652 360,78
Tilikauden tulos		-2 058 287,46	2 604 410,03
		<u>48 362 057,71</u>	<u>52 940 345,17</u>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	7	7 620 965,85	7 768 841,77
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		2 098 985,47	2 098 985,47
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Lainat rahoituslaitoksilta		32 422 697,07	29 605 331,60
Saadut ennakot		12 409 538,57	8 997 585,98
Ostovelat		1 592 323,58	272 508,04
Velat konserniyrityksille		272 224,20	229 282,24
Velat tarhaajille		10 678 093,38	13 866 263,55
Muut lyhytaikaiset velat		7 590 043,03	7 961 849,84
Siirtovelat		3 531 226,16	5 211 718,33
		<u>68 496 145,99</u>	<u>66 144 539,58</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>126 578 155,02</u>	<u>128 952 711,99</u>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA 1.9.2008–31.08.2009

	LIITE	2008/2009 12 kk	2007/2008 12 kk
<b>LIKEVAIHTO</b>	9	28 565 715,54	34 437 221,09
Liiketoiminnan muut tuotot	10	350 648,65	320 681,13
Materiaalit ja palvelut	11	-581 982,23	-1 230 626,12
Henkilöstökulut	12	-11 743 321,90	-12 663 937,80
Poistot ja arvonalentumiset	13	-2 036 053,77	-1 884 876,55
Liiketoiminnan muut kulut	14	-19 632 615,43	-18 613 135,04
<b>LIIKETULOS</b>		-5 077 609,14	365 326,71
Rahoitustuotot	15	5 937 323,31	6 257 580,37
Rahoituskulut	16	-3 078 598,86	-2 982 100,40
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		-2 218 884,69	3 640 806,68
Satunnaiset erät			
Satunnaiset kulut	17	0,00	-65 000,00
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		-2 218 884,69	3 575 806,68
Tilinpäätössiirrot	18	147 875,92	-54 307,52
Tuloverot	19	12 721,31	-917 089,13
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<u>-2 058 287,46</u>	<u>2 604 410,03</u>

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	2008/2009	2007/2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myyntistä saadut maksut	250 752 309	328 276 650
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	338 712	300 438
Maksut liiketoiminnan kuluista	-253 046 183	-316 373 695
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 955 162	12 203 393
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 169 600	-2 924 059
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6 036 063	6 482 030
Saadut osingot liiketoiminnasta	10 190	46 799
Maksetut välittömät verot	-48 977	-895 535
Liiketoiminnan rahavirta (A)	872 513	14 912 628
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 636 491	-2 415 098
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus- tuotot	35 500	41 709
Luovutustuotot muista sijoituksista	0	1 581
Investointien rahavirta (B)	-1 600 991	-2 371 808
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 471 882	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-10 605 006
Maksetut osingot	-2 473 923	-2 472 923
Maksetut konserniavustukset	0	-65 000
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 041	-13 142 929
<b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	-730 519	-602 110
Rahavarat 31.8.	2 824 739	3 555 258
Rahavarat 1.9.	-3 555 258	-4 157 368
Rahavarojen muutos	-730 519	-602 110

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi alkaa 1. syyskuuta ja päättyy 31. elokuuta.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla, kuitenkin niin, että rakennusten ja rakennelmien tasearvo sisältää kohdassa 2 mainitun arvonorotuksen. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	50 vuotta
Rakennusten laitteet	20 vuotta
Varasto- ja toimistokalusto	10 vuotta
Atk-laitteisto ja toimistotekniikka	3 vuotta
Autot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Turkistuottajat Oyj:n myyntitietojen mukaisesti välitettävät turkisinahat eivät missään vaiheessa kuulu yhtiön vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Turkistuottajat Oyj:n vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisinahat ovat yhtiön omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan luovutushintaan.

### Eläkesitoumukset

Turkistuottajat Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu Turkistarhaajien Eläkekassassa. Turkistarhaajien Eläkekassan ylimääräinen kassankokous hyväksyi 8.9.2009 pitämässään kokouksessa Eläkeyhtiö Ilmarisen kanssa solmitun sopimuksen, jonka mukaan Turkistarhaajien Eläkekassan eläkevastuu siirretään Eläkeyhtiö Ilmariseen 31.12.2009 lukien.

### Valuuttamääräiset erät

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Valuuttakurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

### Leasingmaksut

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Taseen liitetiedot

	2008/2009	2007/2008
<b>I. Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.9.	14 816 945	14 299 595
Lisäykset 1.9.–31.8.	845 133	517 350
Hankintameno 31.8.	15 662 078	14 816 945
Kertyneet poistot 1.9.	-14 182 089	-13 847 581
Poistot 1.9.–31.8.	-426 185	-334 509
Kertyneet poistot 31.8.	-14 608 274	-14 182 089
Kirjanpitoarvo 31.8.	1 053 804	634 855
<b>Ennakkomaksut</b>		
Ennakkomaksut 1.9.	340 698	111 252
Lisäykset 1.9.–31.8.	59 423	254 521
Siirto muihin pitkäv. menoihin 1.9.–31.8.	-338 225	-25 074
Ennakkomaksut 31.8.	61 895	340 698
<b>2. Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.9. = 31.8.	1 183 018	1 183 018
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.9.	22 034 592	22 008 625
Lisäykset 1.9.–31.8.	160 737	25 967
Hankintameno 31.8.	22 195 329	22 034 592
Kertyneet poistot 1.9.	-12 744 575	-12 301 555
Poistot 1.9.–31.8.	-447 935	-443 021
Kertyneet poistot 31.8.	-13 192 510	-12 744 575
Arvonkorotus 1.9. = 31.8.	8 073 020	8 073 020
Kirjanpitoarvo 31.8.	17 075 838	17 363 037

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2008/2009	2007/2008
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.9.	18 387 238	16 868 031
Lisäykset 1.9.–31.8.	766 373	1 641 748
Vähennykset 1.9.–31.8.	-78 888	-122 541
Hankintameno 31.8.	19 074 723	18 387 238
Kertyneet poistot 1.9.	-12 911 888	-11 896 690
Vähennysten kertyneet poistot	55 325	92 149
Poistot 1.9.–31.8.	-1 161 934	-1 107 347
Kertyneet poistot 31.8.	-14 018 496	-12 911 888
Kirjanpitoarvo 31.8.	5 056 227	5 475 351
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Ennakkomaksut 1.9.	224 170	221 249
Lisäykset 1.9.–31.8.	367 220	224 170
Siirto koneisiin ja kalustoon 1.9.–31.8.	-224 170	-221 249
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.8.	367 220	224 170
<b>Arvonkorotus</b>		
Rakennukset ja rakennelmat 1.9. = 31.8.	8 073 020	8 073 020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituna 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

### 3. Sijoitukset

	2008/2009	2007/2008
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Kirjanpitoarvo 1.9.	3 401 428	3 401 428
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Kirjanpitoarvo 1.9.	281 507	283 088
Myyty osakkeita	0	-1 581
Kirjanpitoarvo 31.8.	281 507	281 507

Turkistuottajat Oyj:n omistamien Elisa A-osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöshetkellä 229.104 euroa, kun niiden kirjanpitoarvo on 59.645 euroa.

### Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen	
			Oma pääoma	Voitto/tappio
FFS International A/S, Tanska	100 %	100 %	1 381 414	93 805
Finnish Fur Sales International BV, Hollanti	100 %	100 %	42 321	0
Saga-Systems Oy, Helsinki	100 %	100 %	43 022	0
Ab Finnish Fur Center Oy, Vantaa	100 %	100 %	200 089	841
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vantaa	100 %	100 %	1 240 308	1 371
Furfix Oy, Kaustinen	100 %	100 %	63 071	75

### 4. Vaihto-omaisuus

	2008/2009	2007/2008
Aineet ja tarvikkeet	431 871	503 313
Turkisanahat	154 051	83 570
Yhteensä	585 922	586 883

### 5. Saamiset

#### Myyntisaamiset

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Turkistuottajat Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 20 prosenttia välitysmyyntin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 16 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 25 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 17 prosenttia). Osalle myyntisaamisista on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana kesäkuussa 2009 128,1 miljoonaa euroa (148,6 miljoonaa euroa huhtikuussa 2008).

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Tarhaajasaamiset

Turkistuottajat Oyj tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, jossa toimittaja sitoutuu toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Tätä toimitussopimusta sekä mahdollisia lisävaluksia vastaan toimittaja saa ennakorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittaja voi saada ennakorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Maksetut ennakkomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljänneksesi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tarhaajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana huhtikuussa 2009 70,4 miljoonaa euroa (66,0 miljoonaa euroa huhtikuussa 2008).

<b>Siirtosaamiset</b>	31.8.2009	31.8.2008
Korkosaamiset	1 193 831	1 397 546
Lakisääteiset henkilösivukulut	644 846	136 375
Muut siirtosaamiset	760 105	573 856
	<hr/>	<hr/>
	2 598 781	2 107 777
<b>6. Oma pääoma</b>	2008/2009	2007/2008
Osakepääoma		
1.9.=31.8.	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto		
1.9.=31.8.	254 264	254 264
Arvonkorotusrahasto		
1.9.=31.8.	1 029 310	1 029 310
Vararahasto		
1.9.=31.8.	12 230 000	12 230 000
Suhdannerahasto		
1.9.	970 000	730 000
Siirto voittovaroista	270 000	240 000
Suhdannerahasto 31.8.	<hr/>	<hr/>
	1 240 000	970 000
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.9.	31 256 771	31 412 361
Osingonjako	-2 520 000	-2 520 000
Siirto suhdannerahastoon	-270 000	-240 000
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.8.	<hr/>	<hr/>
	28 466 771	28 652 361
Tilikauden tulos	-2 058 287	2 604 410
Oma pääoma yhteensä	48 362 057	52 940 345



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Laskelma jakokelpoisista varoista

	31.8.2009	31.8.2008
Voitto edellisiltä tilikausilta	28 466 771	28 652 361
Tilikauden tulos	-2 058 287	2 604 410
Siirrettävä suhdannerahastoon	0	-260 441
Jakokelpoisia varoja 31.8.	26 408 483	30 996 330

## Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.8.2009

	kpl	Nimellisarvo	EUR	ääniä/osake	ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900.000	2	1.800.000	12	10.800.000
C-sarja (1 ääni/osake)	2.700.000	2	5.400.000	1	2.700.000
	3.600.000		7.200.000		13.500.000

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuuksia.

## 7. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.8.2009	31.8.2008
Kertynyt poistoero	7 620 966	7 768 842

## 8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

	31.8.2009	31.8.2008
Korot	118 508	206 984
Verot	74 462	135 328
Palkat ja sosiaalikulut	1 182 542	2 093 964
Muut siirtovelat	2 155 714	2 775 441
	3 531 226	5 211 718

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 9. Liikevaihto

	2008/2009	2007/2008
Provisiotuotot		
Tarhaajaprovisiot	11 505 886	12 387 347
Ostajaprovisiot	17 037 402	21 324 725
Muut provisiot	0	30 898
Provisiotuotot yhteensä	28 543 289	33 742 970
Nahkamyynti	22 427	694 251
Liikevaihto yhteensä	28 565 716	34 437 221

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

<b>10. Liiketoiminnan muut tuotot</b>	2008/2009	2007/2008
Vuokratuotot	300 108	284 109
Käyttöomaisuuden myynti	11 937	13 652
Muut tuotot	38 604	22 921
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	350 649	320 681
<b>11. Materiaalit ja palvelut</b>	2008/2009	2007/2008
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-581 021	-671 727
Varastojen muutos	-961	-558 900
	-581 982	-1 230 626
<b>12. Henkilöstökulut</b>	2008/2009	2007/2008
Palkat ja palkkiot	-9 415 855	-9 787 354
Eläkekulut	-1 622 844	-2 043 901
Muut henkilösivukulut	-704 624	-832 683
	-11 743 322	-12 663 938
<b>Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</b>		
Vakituisessa työsuhteessa	113	113
Kausityöntekijät	157	160
	270	273
<b>Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa</b>		
Emoyhtiö	153	176
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>	2008/2009	2007/2008
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	-87 395	-75 290
Toimitusjohtaja	-177 017	-181 865
Toimitusjohtajan sijainen	-142 969	-144 859
	-407 381	-402 015

## Johdon eläkesitoumukset

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

## Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

## 13. Poistot ja arvonalennukset

	2008/2009	2007/2008
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-426 185	-334 509
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennuksista ja rakennelmista	-447 935	-443 021
Koneista ja kalustosta	-1 161 934	-1 107 347
	-1 609 869	-1 550 368
Poistot yhteensä	-2 036 054	-1 884 877

## 14. Liiketoiminnan muut kulut

	2008/2009	2007/2008
Markkinointi, myynninedistäminen ja edustus	-4 910 778	-6 837 668
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-5 698 245	-4 719 754
Muut kulut	-9 023 592	-7 055 713
	-19 632 615	-18 613 135

## Saga-markkinointi

Saga Furs of Scandinavia (Saga Furs) on minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen tuotekehitystä sekä markkinointia sekä kuluttajille että turkiskaupan eri portaisiin hoitava osuuskunta. Osuuskunnan välittömiä jäseniä ovat Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry., Norges Pelsdyrslag, Turkistuottajat Oyj ja Oslo Fur Auctions Ltd. Osuuskunnan jäsen voi erota Saga Furs'sta kahden vuoden irtisanomisajalla kulloinkin kuluva Saga Furs'n tilikauden (1.7.–30.6.) päättymisestä laskettuna.

Turkistuottajat Oyj:n oikeus käyttää SAGA-tavaramerkkejä perustuu osuuskunnan jäsenyyteen sekä erilliseen lisenssisopimukseen. Saga Furs'n toiminnan rahoitus perustuu osuuskunnan vuosikokouksen tekemiin päätöksiin. Turkistuottajat Oyj:n turkistuottajilta perimään välityspalkkioon sisältyy erillinen markkinointimaksu, jolla rahoitetaan mm. Saga Furs'n toimintaa.

## Tilintarkastuspalkkiot

	2008/2009	2007/2008
Tilintarkastus	-57 461	-66 509
muut palkkiot	-52 725	-38 658
	-110 185	-105 167

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2008/2009	2007/2008
<b>15. Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	479 208	287 768
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	4 857 983	5 473 928
Valuuttakurssivoitot	529 488	391 537
Muut rahoitustuotot	70 644	104 347
Rahoitustuotot yhteensä	5 937 323	6 257 580
<b>16. Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-2 680 137	-2 769 499
Luottotappiot	-302 262	-123 854
Muut rahoituskulut	-96 200	-88 747
Rahoituskulut yhteensä	-3 078 599	-2 982 100
<b>17. Satunnaiset erät</b>		
Konserniavustus	0	-65 000
<b>18. Tilinpäätössiirrot</b>		
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	147 876	-54 308
<b>19. Tuloverot</b>		
Tilikauden verot	0	-923 625
Aikaisempien tilikausien verot	12 721	6 536
Tuloverot yhteensä	12 721	-917 089
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
	2008/2009	2007/2008
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia		
Lainat rahalaitoksilta	32 422 697	29 605 332
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875 165	50 875 165
Annettu yritysikiinnityksiä	2 690 996	2 690 996
Pantatut saamiset	16 029 943	17 417 056
Vastuusitoumukset		
Konserniyhtiön velasta annetut vakuudet		
Takausvastuut	537 410	536 337
Takaukset muiden puolesta	5 302 200	5 853 535
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	29 855 661	41 330 166

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on 2.920.000 euroa.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.8.2009 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	8 333 085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	1 054 342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	737 013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälldjurodlarförening r.f.	585 643	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	576 585	4,3 %
Odin Finland	340 800	2,5 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	194 187	1,4 %
Ålands Pälldjurodlarförening r.f.	158 505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	147 336	1,1 %
Siuko Taavi	91 535	0,7 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80 000	0,6 %
Koivisto Timo	45 360	0,3 %
Carafe Investment Company Ltd.	39 118	0,3 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	35 545	0,3 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys r.y.	30 000	0,2 %
Schauman Maud	20 044	0,1 %
Oy Vitapol Ab	19 180	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,1 %
Pälssfarm Ab Stig Grankull	14 068	0,1 %
Romar Karl-Erik	10 910	0,1 %

### Suurimmat osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.8.2009 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	1 080 950	30,0 %
Odin Finland	340 800	9,5 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	233 605	6,5 %
Svenska Österbottens Pälldjurodlarförening r.f.	232 433	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	201 567	5,6 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	115 293	3,2 %
Siuko Taavi	91 535	2,5 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80 000	2,2 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	41 727	1,2 %
Carafe Investment Company Ltd.	39 118	1,1 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	35 545	1,0 %
Ålands Pälldjurodlarförening r.f.	31 785	0,9 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys r.y.	30 000	0,8 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	24 576	0,7 %
Schauman Maud	20 044	0,6 %
Oy Vitapol Ab	19 180	0,5 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,4 %
Pälssfarm Ab Stig Grankull	14 068	0,4 %
Romar Karl-Erik	10 910	0,3 %
Tuulainen Vesa	10 000	0,3 %

## Omistuksen jakautuminen osakemäärien suhteessa osakerekisterin 31.8.2009 mukaan

Arvo-osuuskien määrä	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
<b>A-sarja</b>						
1-100	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
101-1 000	3	0,1 %	1 430	0,0 %	17 160	0,1 %
1 001-10 000	1	0,0 %	3 780	0,1 %	45 360	0,3 %
10 001-100 000	7	0,3 %	233 875	6,5 %	2 806 500	20,8 %
100 001-1 000 000	1	0,0 %	659 285	18,3 %	7 911 420	58,6 %
1 000 001-	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1 630	0,0 %	19 560	0,1 %
<b>A-sarja yhteensä</b>	<b>12</b>		<b>900 000</b>	<b>25,0 %</b>	<b>10 800 000</b>	<b>80,0 %</b>
<b>C-sarja</b>						
1-100	797	38,4 %	40 455	1,1 %	40 455	0,3 %
101-1 000	1 084	52,2 %	389 053	10,8 %	389 053	2,9 %
1 001-10 000	168	8,1 %	439 786	12,2 %	439 786	3,3 %
10 001-100 000	14	0,7 %	475 721	13,2 %	475 721	3,5 %
100 001-1 000 000	5	0,2 %	1 289 255	35,8 %	1 289 255	9,6 %
1 000 001-	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin		0,0 %	65 730	1,8 %	65 730	0,5 %
<b>C-sarja yhteensä</b>	<b>2 068</b>		<b>2 700 000</b>	<b>75,0 %</b>	<b>2 700 000</b>	<b>20,0 %</b>
<b>A- ja C-sarja yhteensä</b>	<b>2 068</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 600 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>13 500 000</b>	<b>100,0 %</b>

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Omistuksen jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen perusteella 31.8.2009 mukaan

Arvo-osuukien määrä A-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset						
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset						
Kotitaloudet	4	0,2 %	5 210	0,1 %	62 520	0,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,4 %	893 160	24,8 %	10 717 920	79,4 %
Ulkomaat						
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1 630	0,0 %	19 560	0,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>12</b>		<b>900 000</b>	<b>25,0 %</b>	<b>10 800 000</b>	<b>80,0 %</b>

Arvo-osuukien määrä C-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset	250	12,0 %	181 464	5,0 %	181 464	1,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	0,4 %	119 881	3,3 %	119 881	0,9 %
Kotitaloudet	1 787	85,9 %	817 590	22,7 %	817 590	6,1 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17	0,8 %	1 126 873	31,3 %	1 126 873	8,3 %
Ulkomaat	6	0,3 %	388 462	10,8 %	388 462	2,9 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			65 730	1,8 %	65 730	0,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2 068</b>		<b>2 700 000</b>	<b>75,0 %</b>	<b>2 700 000</b>	<b>20,0 %</b>

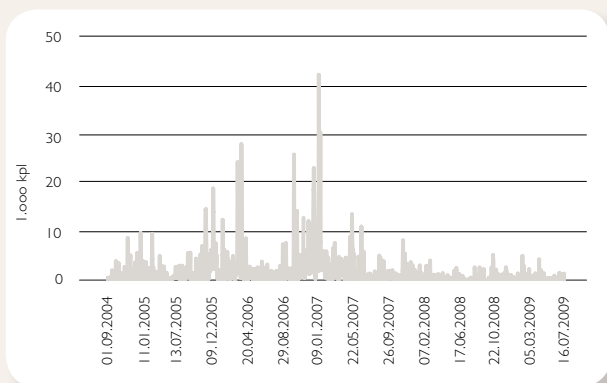
A- ja C-sarja yhteensä 2 068 100,0 % 3 600 000 100,0 % 13 500 000 100,0 %

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

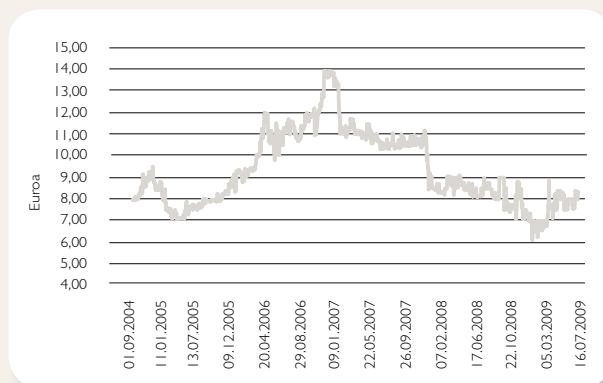
2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä

C-osakkeen vaihto 1.9.2004–31.8.2009



C-osakkeen kurssikehitys 1.9.2004–31.8.2009



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.8.2009:

- kertyneet voittovarot	28 466 770,81
- tilikauden tappio	- 2 058 287,46
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	0,00
	26 408 483,35

Hallitus ehdottaa, että

- tilikauden 1.9.2008–31.8.2009 jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 0,42 euroa osaketta kohti, yhteensä 1.512.000 euroa, ja
- loppu jätetään voittovarojen tilille.

Vantaalla, marraskuun 27. päivänä 2009

Jorma Kauppila  
Hallituksen puheenjohtaja

Markku Koski  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Pentti Lipsanen  
Hallituksen jäsen

Esa Rantakangas  
Hallituksen jäsen

Rainer Sjöholm  
Hallituksen jäsen

Helena Walldén  
Hallituksen jäsen

Pertti Fallenius  
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vantaalla, joulukuun 1. päivänä 2009

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Jan Rönnerberg  
KHT



## TURKISTUOTTAJAT OYJ:NYHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Turkistuottajat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.9.2008–31.8.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla 1. joulukuuta 2009

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Jan Rönnberg KHT



Turkistuottajat Oyj  
PL 4  
01601 Vantaa  
Puh: +358 9 849 81  
Fax: +358 9 849 8319  
Sähköposti: [ffs@ffs.fi](mailto:ffs@ffs.fi)  
[www.turkistuottajat.fi](http://www.turkistuottajat.fi)