

A close-up photograph of a fur collar. The fur is dark grey and appears soft and slightly out of focus on the left side. The right side of the collar features a decorative scale-like pattern. These scales are made of a material that looks like leather or wood, with some having a silver or light grey finish and others having a copper or brownish-gold finish. The scales are arranged in overlapping rows, creating a textured, scale-like appearance. The lighting is soft, highlighting the textures of both the fur and the scales.

sagafurs®



Yhtiökokous 21.4.2016
Toimitusjohtajan katsaus

Bolagsstämma 21.4.2016
Verkställande direktörens
översikt

sagafurs®



Hintataso elpyi päättäneellä tilikaudella 2014/15

- Välitysmyyntin arvo 637 milj.€, +26%
- Välitetty nahkamäärä 11,1 milj. kpl, +13%
- Minkinnahkojen eurohinnat +30% (USD +4%)
- Ketunnahkojen eurohinnat +4% (USD -15%)
- Liikevaihto 58,5 milj.€, +17%
- Liiketulos 4,4 milj.€, (1,1 milj.€ tappiollinen)
- Tulos ennen veroja 9,4 milj.€, (2,1 milj.€)

sagafurs®

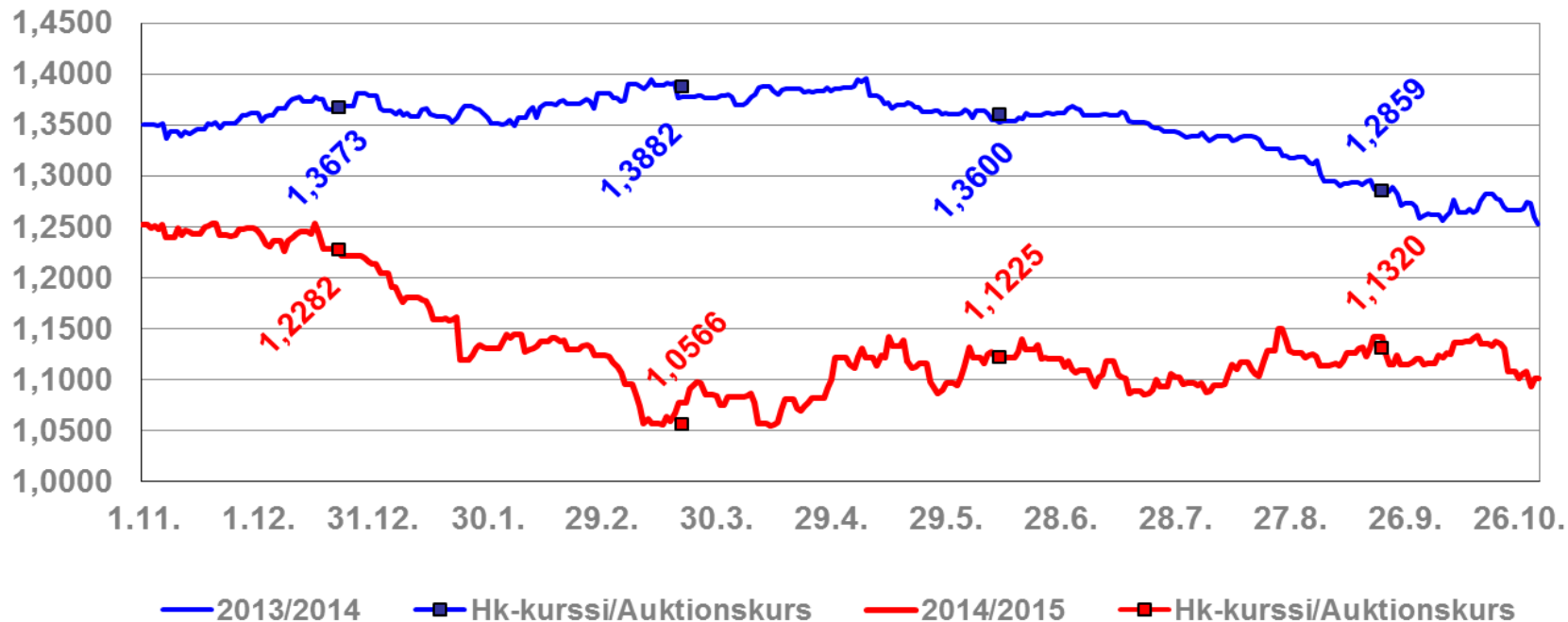


Prisnivån återhämtade sig under den avslutade räkenskapsperioden 2014/15

- Värdet på förmedlingsförsäljningen 637 milj.€, +26%
- Antalet förmedlade skinn 11,1 milj. st., +13%
- Minkpriserna i euro +30% (USD +4%)
- Rävpriserna i euro +4% (USD -15%)
- Omsättning 58,5 milj.€, +17%
- Rörelseresultat 4,4 milj.€, (1,1 milj.€ förlustbringande)
- Resultat före skatt 9,4 milj.€, (2,1 milj.€)

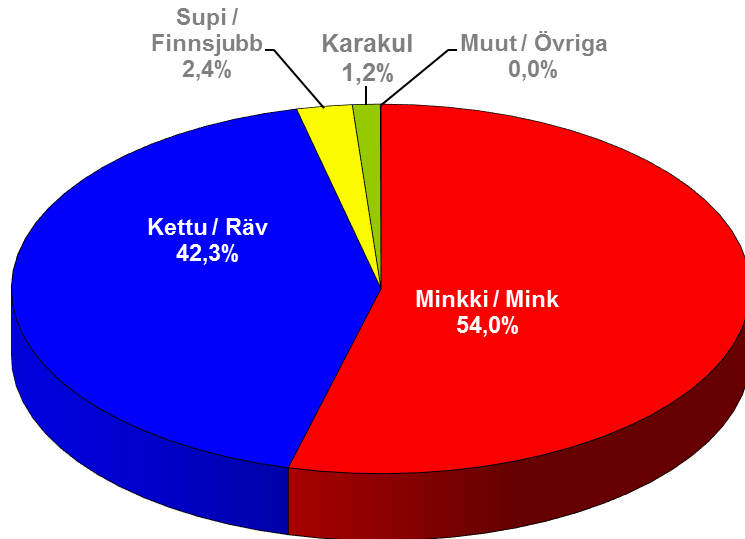
sagafurs®

EUR/USD valuuttakurssi tilikausilla 2014/15 ja 2013/14
EUR/USD valutakurs under räkenskapsperioderna 2014/15 och 2013/14

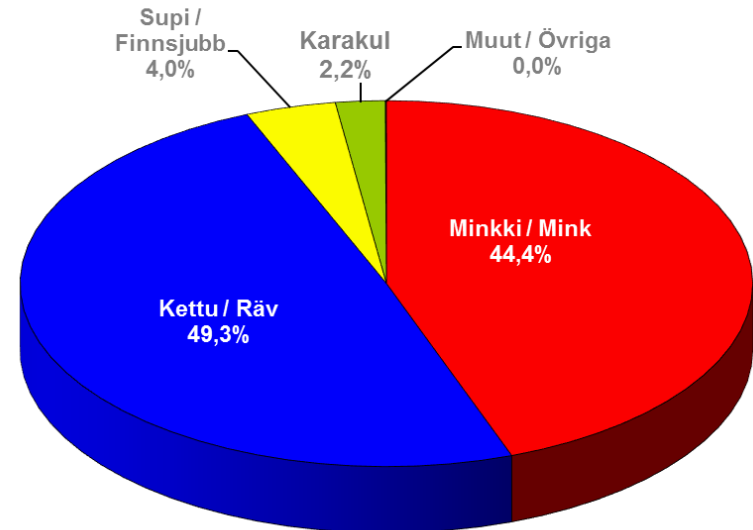


Myynnin jakautuminen nahkatyypeittäin Försäljningens fördelning enligt skinntyp

2014/2015 yhteensä/totalt 637,3 MEUR



2013/2014 yhteensä/totalt 505,4 MEUR



sagafurs®



Markkinatilanne on muuttunut nopeasti

- Turkisalan pitkä nousukausi on luonut ylituotantotilanteen
- Venäjän talouden näkymät ovat edelleen heikot
 - Talouden alamäki on loiventunut mutta lasku jatkuu
 - Ostovoima on heikko vaikka ostohaluja olisikin
- Maailman talousveturi Kiina jarruttaa
 - Kiinan todellisesta taloustilanteesta ei ole varmuutta
 - Kiina on yhtiön selvästi tärkein markkina-alue
- Myös koko maailmantalouden kasvuennusteita vedetään alaspäin

sagafurs®



Marknadsläget har förändrats snabbt

- Den långa högkonjunkturen inom pälsbranschen har lett till överproduktion
- Ekonomiska utsikterna i Ryssland fortfarande svaga
 - Nedgången inom ekonomin har saktat in men ekonomin minskar fortfarande
 - Svag köpkraft även om det finns efterfrågan
- Världens ekonomiska lokomotiv Kina bromsar in
 - Ingen säkerhet om Kinas egentliga ekonomiska läge
 - Kina är bolagets klart viktigaste marknadsområde
- Även hela den globala ekonomins tillväxtprognoser har justerats neråt

sagafurs®

Kuluva tilikausi on alkanut haasteellisena

- Minkinnahkojen voimakas hinnanlasku syyskuussa sekoitti markkinat ja aiheutti asiakkaille suuria tappioita
- Vähittäiskauppa kävi kuitenkin kohtuullisesti Kiinan kylmän talven ansiosta, mutta pukineiden hintataso oli matala
- Minkin- ja ketunnahkojen hintataso on puolittunut viime vuoteen verrattuna
- Suuria määriä ketunnahkoja on jäänyt myymättä riittävän kysynnän puuttuessa
- Myytyjen nahkojen lunastustahti on kuitenkin ollut hyvä, maaliskuun minkin- ja ketunnahoista on lunastettu yli 70%

sagafurs®



Utmanande inledning på den innevarande säsongen

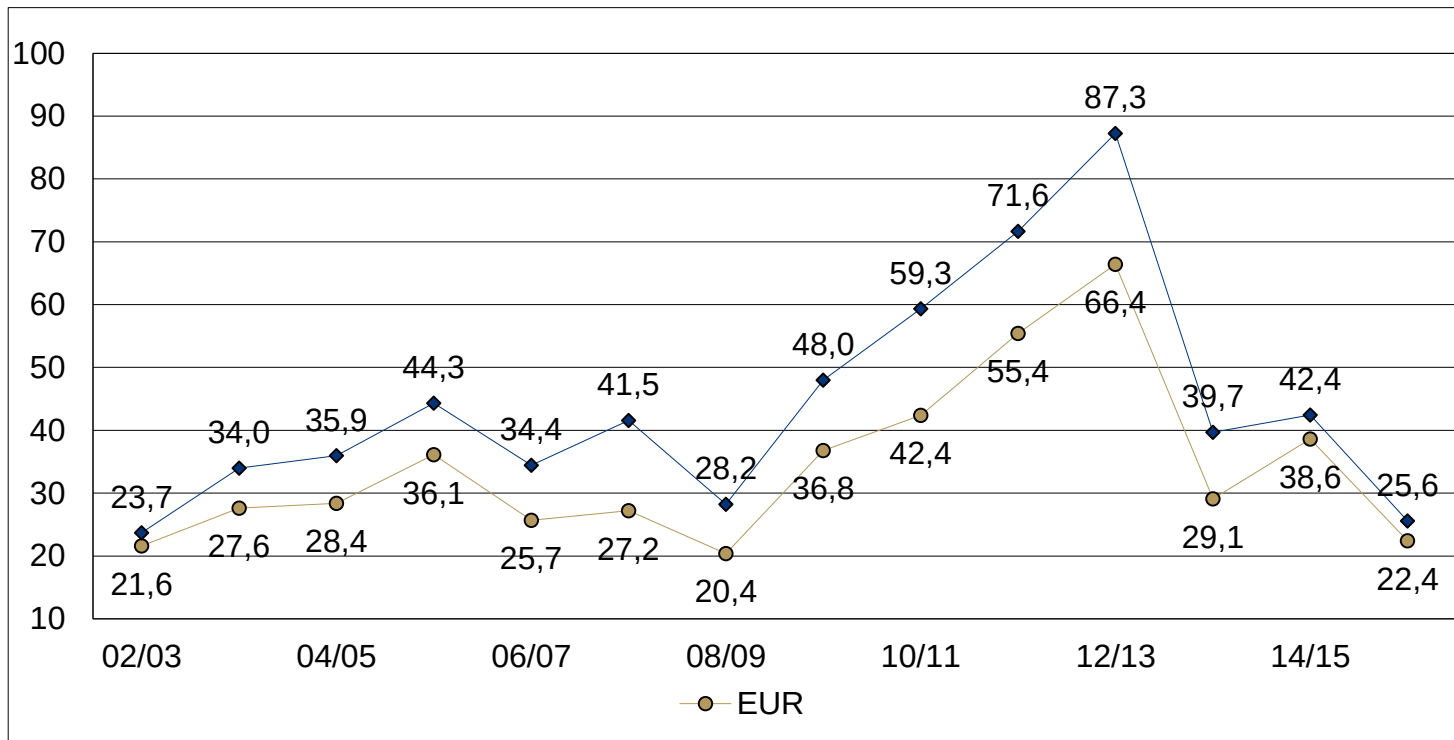
- Den kraftiga prisnedgången på minkskinn i september skapade oro på marknaderna och orsakade stora förluster för kunderna
- Detaljhandeln har dock förlöpt relativt bra tack vare det kallaintervädret i Kina, men prisnivån på plagg är låg
- Priset på mink- och rävsinn har halverats jämfört med i fjol
- Stora mängder rävsinn har blivit osålda pga. bristande efterfrågan
- Inlösningstakten på de sålda skinnen har dock varit bra, av marsauktionens mink- och rävsinn har över 70% lösts in

sagafurs®



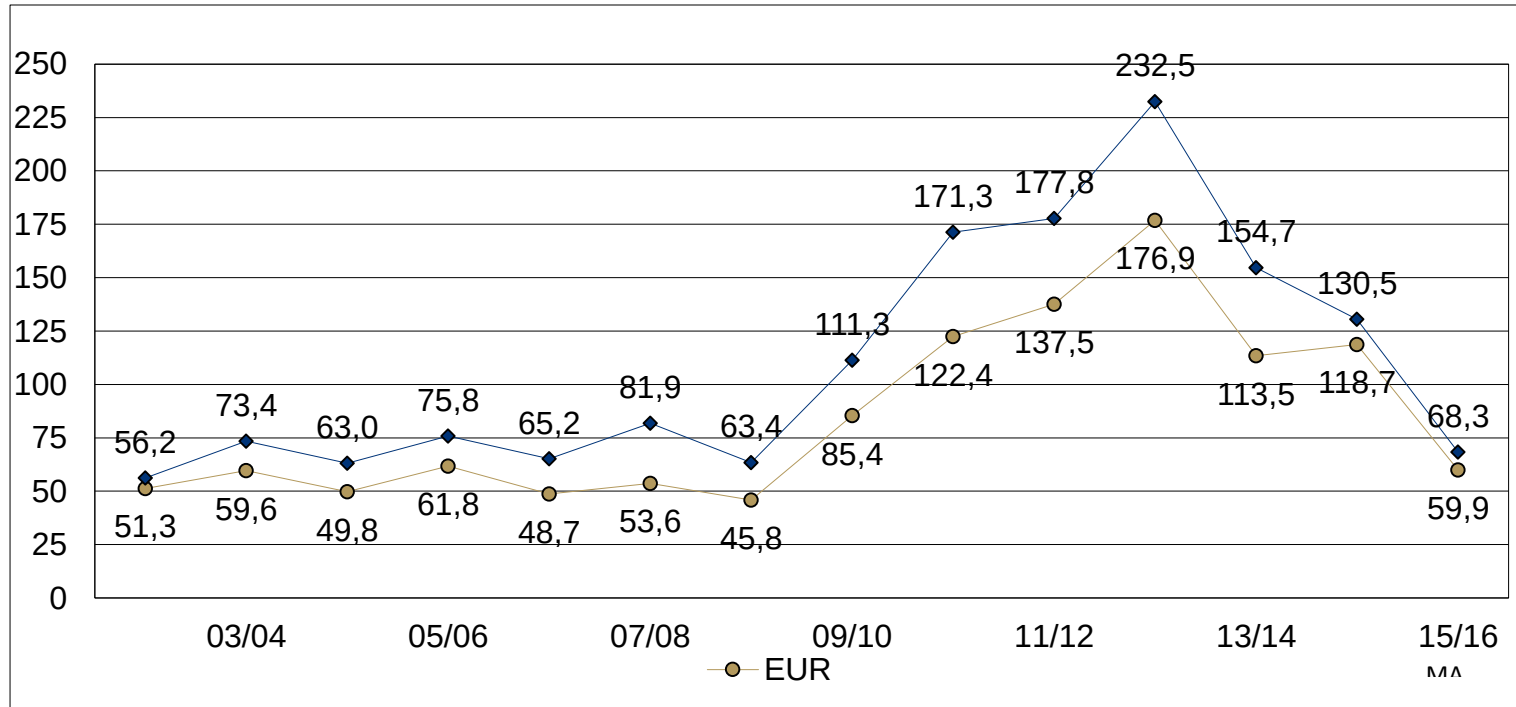
Minkinnahkojen keskihintakehitys

Medelprisutveckling för minkskinn



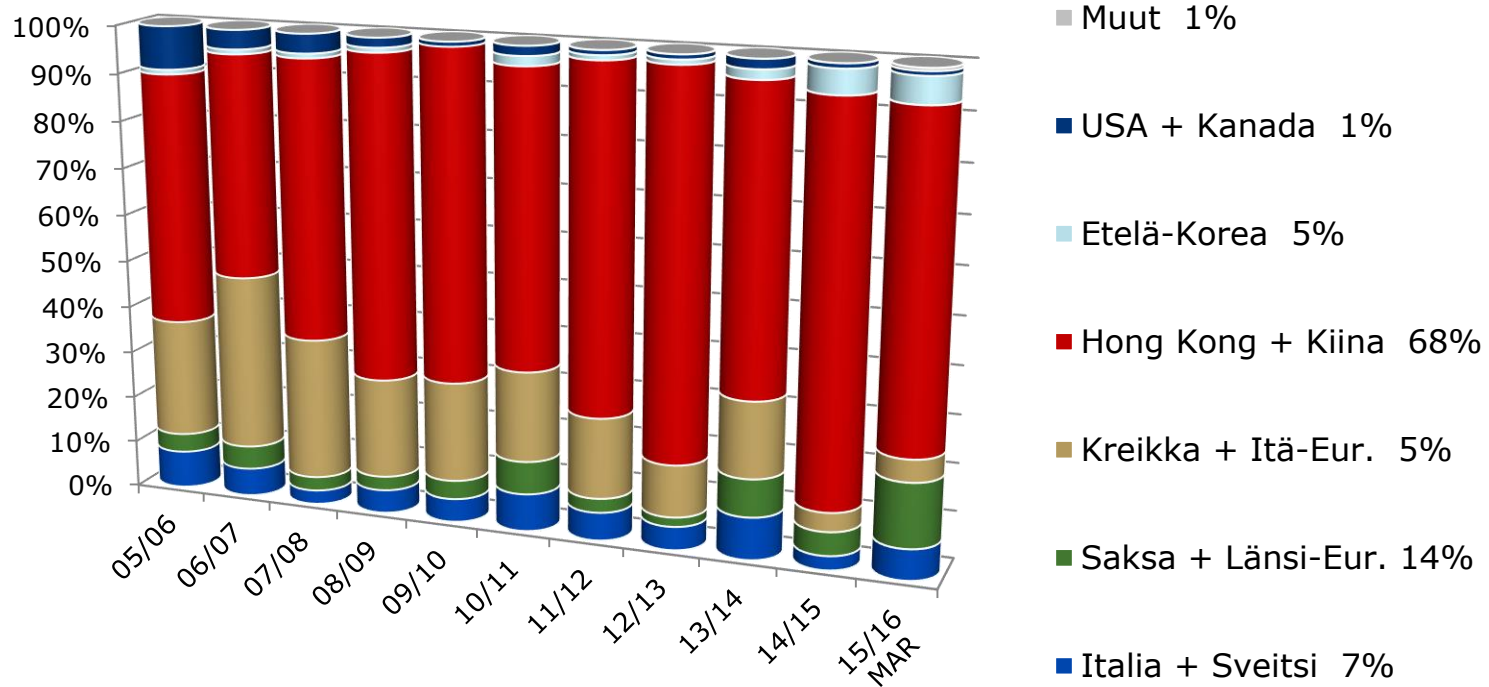
sagafurs®

Ketunnahkojen keskihintakehitys Medelprisutveckling för rävskein



Minkinnahkojen välitysmyynti

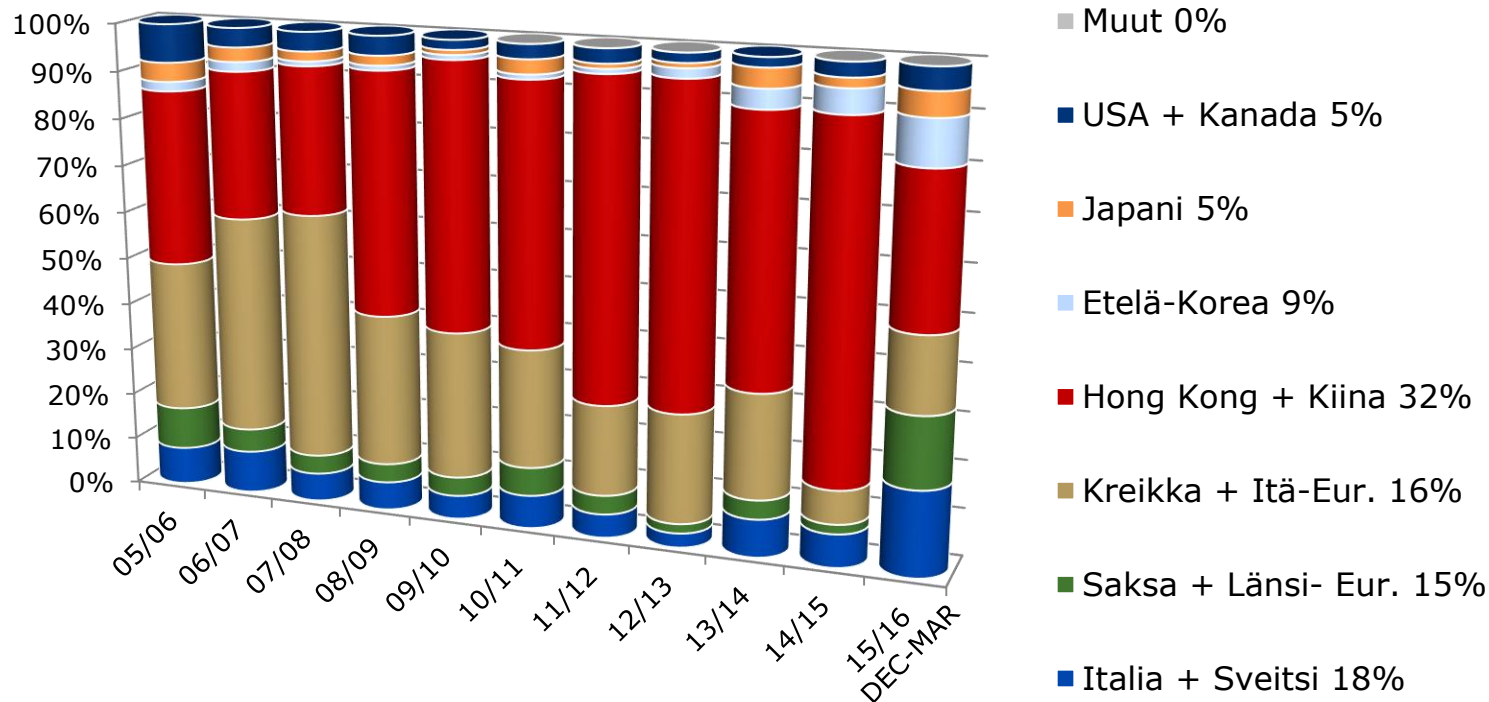
Förmedlingsförsäljning av minkskinn



sagafurs®

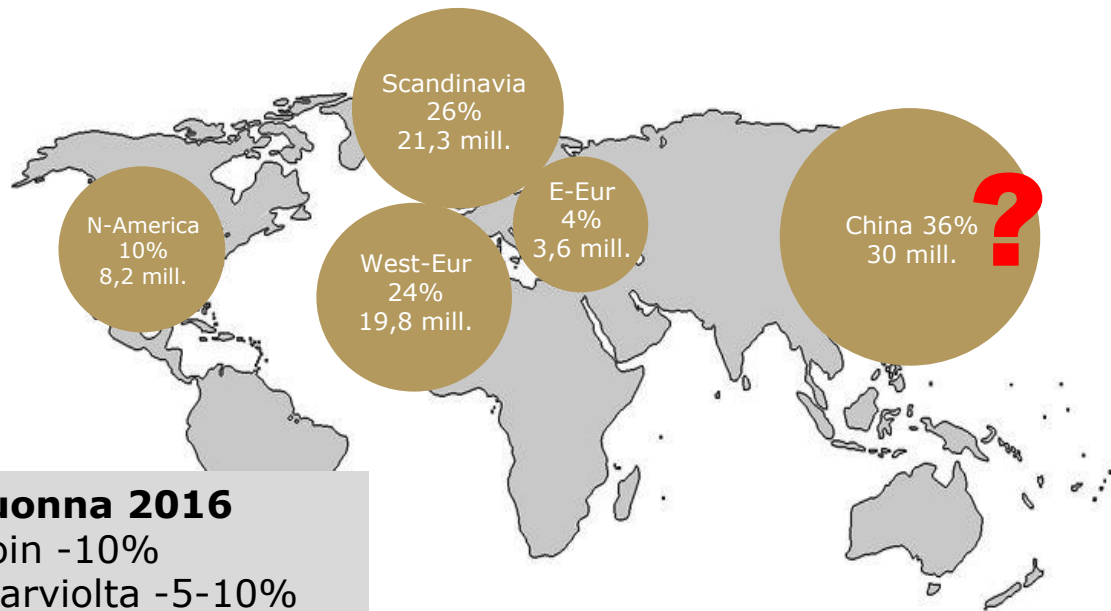
Ketunnahkojen välitysmyynti

Förmedlingsförsäljning av rävsinn



sagafurs®

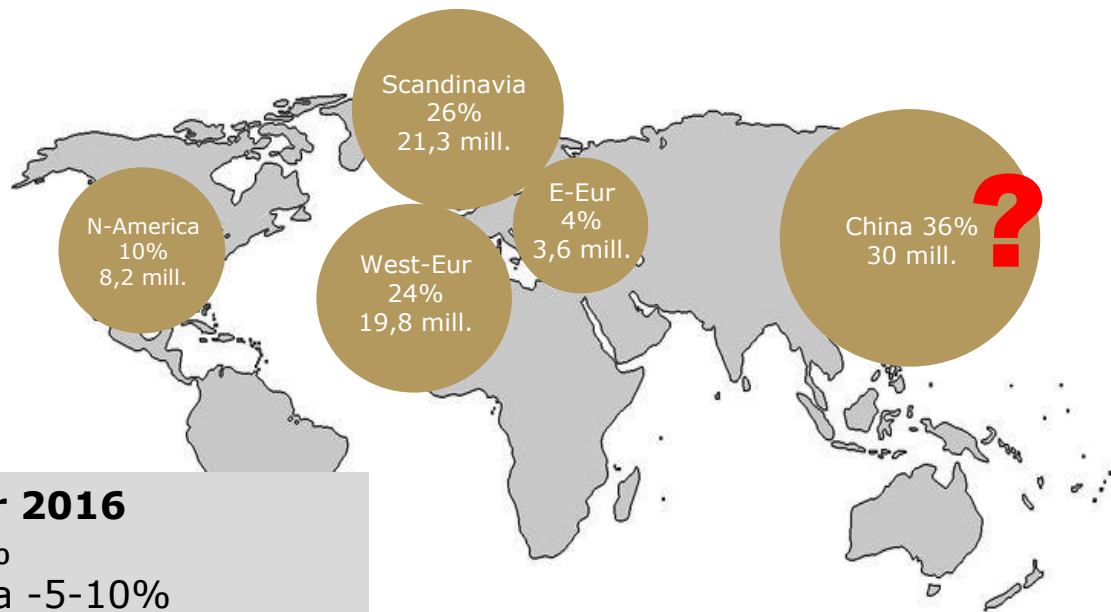
Maailman minkkituotanto 2015 noin 80 milj. nahkaa



Maailman minkkituotanto vuonna 2016

- Suomen tuotanto arviolta noin -10%
- Tanskassa plasmasytoosi → arviolta -5-10%
- Kiinan tuotanto romahtanut → arviolta -70%
- Maailman tuotanto reilut 50 miljoonaa nahkaa

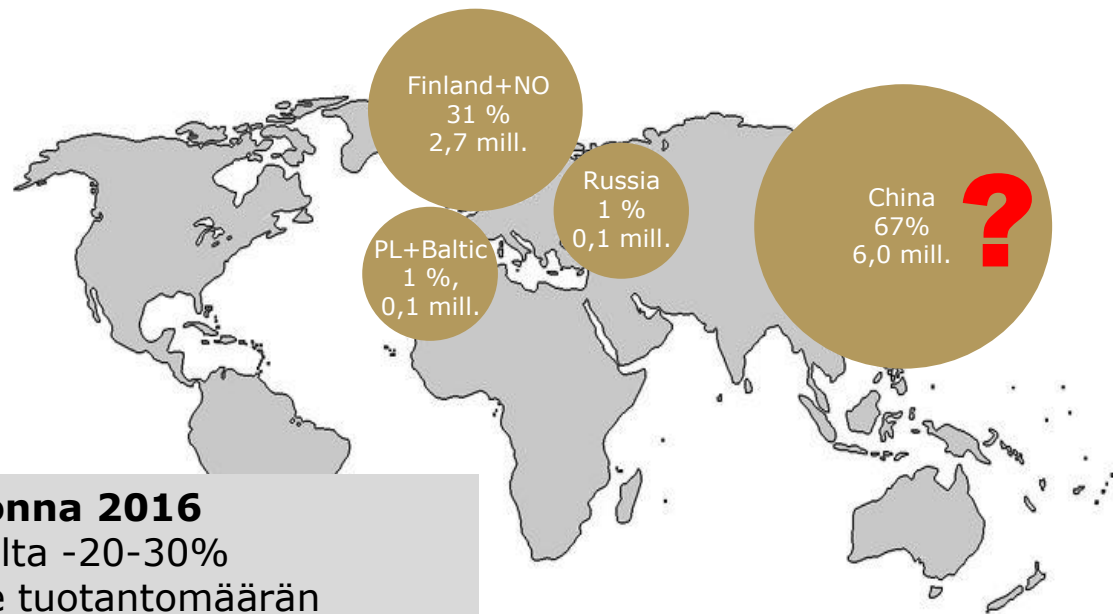
Världsproduktionen av mink 2015 ca. 80 milj. skinn



Världsproduktion av mink år 2016

- Finlands produktion ca -10%
- Plasmacytos i Danmark → ca -5-10%
- Kinas produktion har kraschat → ca -70%
- Världsproduktionen drygt 50 miljoner skinn

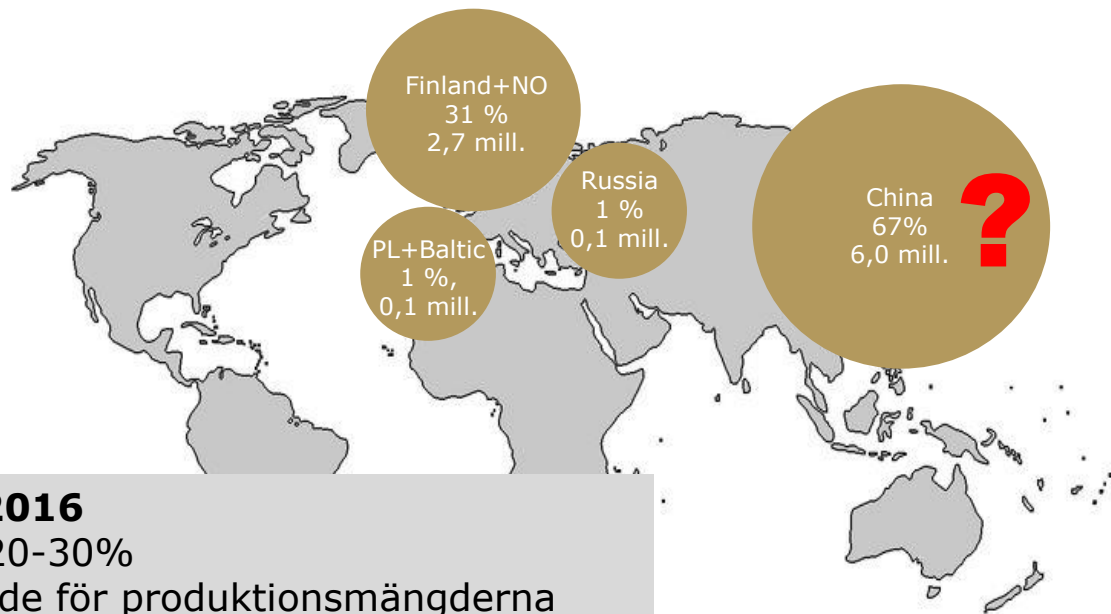
Maailman kettutuotanto 2015 noin 9 milj. nahkaa



Maailman kettutuotanto vuonna 2016

- Suomen kettutuotanto arviolta -20-30%
- Kevään pentutulos ratkaisee tuotantomäärän
- Kiinan kettutuotanto arviolta -20% (hyvin alustava)
- Maailman tuotanto sopeutuu minkkiä hitaammin

Världsproduktionen av rävm 2015 ca. 9 milj. skinn



Världsproduktionen av rävm 2016

- Finlands rävmproduktion ca -20-30%
- Vårens valpresultat avgörande för produktionsmängderna
- Kinas rävmproduktion ca -20% (mycket preliminär)
- Världsproduktionen anpassas sig långsammare än minken

Luottamus on palaamassa minkinnahkojen markkinoille

- Minkinnahkojen hintataso vahvistui noin 10% Kööpenhaminan huhtikuun huutokaupassa
- Hintakehitys on ollut vahvistuva huutokaupasta toiseen ja kauppa on käynnistymässä uudelleen
- Kaikkien huutokauppayhtiöiden loppukauden minkkitarjonnat ovat edelliskautta pienemmät
- Maailman minkkituotanto on pienentynyt voimakkaasti mikä lisää uskoa tulevaan
- Minkinnahkojen halpa hinta on syönyt markkinoita muilta turkisnahoilta

sagafurs®



Förtroendet återvänder på minkmarknaderna

- Prinsnivån på minkskinn steg ca 10% vid auktionen i Köpenhamn i april
- Pristrenden har varit stigande från auktion till auktion och handeln kommer igång igen
- Alla auktionsbolag har mindre minkutbud i slutet av säsongen jämfört med föregående säsong
- Världsproduktionen av mink har minskat kraftigt vilket ökar framtidstron
- De långa minkpriserna har tagit marknadsandelar av andra pälstyper

sagafurs®



Ketunnahkojen markkinatilanne on edelleen selkiintymätön

- Venäjän merkitys on ollut ketunnahkojen kysynnän kannalta selvästi minkkiä suurempi
- Kiinasta myytiin Venäjälle aiemmin huomattava määrä kettusomisteisia tekstiilipukineita
- Ketunnahkoja tarvitaan Kiinan kotimarkkinoille vasta loppukesällä, aikainen tarve on pieni
- Kuluvan kauden sinikettuja ei pystytä markkinoimaan kokonaan, nahkoja siirtyy seuraavaan kauteen
- Maailman kettutuotannon sopeutuminen kysyntään on vasta alkamassa

sagafurs®



Marknadssituationen för rävsinn är fortfarande oklar

- När det gäller efterfrågan på rävsinn spelar Ryssland en klart större roll jämfört med mink
- Tidigare sålde Kina betydande mängder textilplagg med pälsbesatser till Ryssland
- Kinas hemmamarknader behöver rävsinn först mot slutet av sommaren, tidigare är behoven små
- Innevarande säongs rävsinnproduktion kommer inte att kunna marknadsföras i sin helhet, sinn flyttas över till nästa säsong
- Anpassningen av rävproduktionen till efterfrågan har först inletts

sagafurs®



Tulevaisuudennäkymät

- Nahkojen hintatason puolittuminen alentaa selvästi yhtiön provisiotuottoja
- Tuottajat varastoivat osan nahoista ja kaikkien huutokauppayhtiöiden minkinnahkamäärät jäävät edelliskautta pienemmiksi
- Myymättömiä ketunnahkoja siirtyy seuraavalle kaudelle, mutta niiden lajittelukustannukset rasittavat kuluvan tilikauden tulosta
- Hintatason nopean laskun seurauksena yhtiön rahoitustuotot jäävät edelliskautta pienemmiksi
- Tilikauden tuloksen odotetaan kääntyvän todennäköisesti tappiolliseksi
- Yhtiö tarkoittaa ohjeistusta kesäkuun huutokaupan tuloksen selvittyä **sagafurs**®



Framtidsutsikter

- En halvering av skinnpriserna minskar klart bolagets provisionsintäkter
- Producenterna lagrar en del av sina skinn och alla auktionsbolags minkskinsutbud blir klart mindre än föregående säsong
- Osålda rävskind flyttas till nästa säsong, men sorteringskostnaderna belastar innevarande räkenskapsperiods resultat
- Som en följd av den snabba prisnedgången minskar bolagets finansiella intäkter jämfört med föregående säsong
- Räkenskapsperiodens resultat förväntas sannolikt uppvisa förlust
- Bolaget preciserar sin resultatprognos efter att juniauktionens resultat är klara

sagafurs.



Yhtiön strategisia tavoitteita

- Yhtiön kannattavuuden ja kustannus-
tehokkuuden varmistaminen
- Yhtiön vahva asema kansainvälisenä
huutokauppapaikkana
- Yhtiön markkinaosuuden kasvattaminen
minkinnahoista ja nahkojen huippulaatu
- Yhtiön vahva asema Kiinan markkinoilla
- Ketunnahkojen kysynnän turvaaminen
- Saga Furs -brändin vahvistaminen vastuullisesti
tuotettujen nahkojen markkinoinnissa



sagafurs®

Bolagets strategiska målsättningar

- Säkra bolagets lönsamhet och kostnadseffektivitet
- Bolagets starka position som ett internationellt auktionshus
- Öka bolagets marknadsandel av minkskinnen samt toppkvalitet på skinnen
- Bolagets starka position på marknaderna i Kina
- Säkra efterfrågan på rävsinn
- Stärka Saga Furs- varumärket i marknadsföringen av ansvarsfullt producerade skinn



sagafurs®

Luotettavasta minkkilajittelusta kilpailuetu

- Minkinnahkojen lajittelu on uudistettu täysin kuluvalle kaudella
- Koneellinen koon, värin tummuuden ja sävyn sekä karvan pituuden mittaus
- Nahkakohtaiset kustannukset alenevat ja lajittelun taso paranee
- Yhtiön minkkilajittelua pidetään maailman luotettavimpana
- Luotettavan lajittelun merkitys korostuu etäostojen lisääntyessä



sagafurs®

Pålitlig minksortering en konkurrensfördel

- Sorteringen av minkskinn har förnyats totalt under innevarande säsong
- Maskinell mätning av storlek, färgmörkhet och -klarhet samt hårlängd
- De skinnvisa kostnaderna minskar och sorteringens nivå förbättras
- Bolagets minksortering anses vara världens mest pålitliga
- Betydelsen av en pålitlig sortering betonas då distansköpen ökar



sagafurs®

Kettulajitteluun lisää tehokkuutta

- Ketunnahkojen lajittelu on jo pitkälle koneellista
- Vain loppulajittelu on käsityötä
- Uudet lajittelurajat ovat vakiintuneet
- Kehittäminen jatkuu työvaiheita yhdistämällä
- Tavoitteena entistä nopeampi läpimeno ja suurempi tehokkuus



sagafurs®

Effektivare rävsortering

- Rävskinnsorteringen är redan långt automatiserad
- Endast slutsorteringen görs manuellt
- De nya sorteringsgränserna är fastslagna
- Utvecklingen fortsätter, arbetsskeden kombineras
- Målsättning allt snabbare sorteringsprocess och ökad effektivitet



sagafurs®

Kiinan asema korostuu strategiassa

- Kiinan uhat ovat toteutuneet
 - Kiinan kasvanut turkistuotanto johti ylituotantoon
 - Riippuvuus Kiinasta on puolittanut hintatason
- Kiina tarjoaa kuitenkin edelleen suuria mahdollisuuksia
 - Turkisala hyötyy kasvavista kotimarkkinoista
 - Laadukkaita materiaaleja tarvitaan
- Toimintaympäristö muuttuu nopeasti
 - Yhtiö on vahvistanut resurssejaan Kiinassa ja aloittanut logistiikkayhteistyön DHL:n kanssa
- Yhteistyö muotimaailman kanssa tiivistyy
 - Yhtiön uusi Design Studio tarjoaa tarvittavat puitteet

sagafurs®



Kinas ställning betonas i strategin

- Hoten från Kina har realiserats
 - Kinas ökande skinnproduktion har lett till överproduktion
 - Beroendet av Kina har halverat prisnivån
- Kina erbjuder dock fortfarande stora möjligheter
 - Pälsbranschen drar nytta av de växande hemmamarknaderna
 - Behov av material av hög kvalitet
- Verksamhetsmiljön förändras snabbt
 - Bolaget har stärkt sina resurser i Kina och inlett logistiksamarbete med DHL
- Samarbetet med modevärlden intensifieras
 - Bolagets nya Design Studio erbjuder de nödvändiga faciliteterna

sagafurs®



Saga Furs -brändin merkitys kasvaa

- Johtavat muotitalot käyttävät Saga -nahkoja, koska Suomi on vastuullisen turkistuotannon edelläkävijä
- Sertifioitu tuotanto ja jäljitettävä tuotantoketju ovat vastuullisuuden tärkeimpiä elementtejä
- Brändi on tulevaisuudessa avainasemassa myös Kiinan markkinoilla



sagafurs®

CERTIFIED FARMED FUR

sagafurs®

Saga Furs-brändets betydelse ökar

- De ledande modehusen använder Saga-skin, eftersom Finland är föregångare inom ansvarsfull skinnproduktion
- En certifierad produktion och spårbar produktionskedja är ansvarsfullhetens viktigaste element
- I framtiden är brändet i en nyckelställning även på marknaderna i Kina



sagafurs®

CERTIFIED FARMED FUR

sagafurs®

Fox2shop - strateginen ketunnahkojen markkinointiprojekti

- Tavoitteena saada kettupukineet paremmin kuluttajan ulottuville
- Tavoitteena suomalaisten ketunnahkojen kysynnän turvaaminen
- Yhteistyöprojekteissa hyödynnetään Sagan osaamista ja verkostoja
- Rahoittajina kettutuottajat
- Vahva markkinointipanos haasteellisessa markkinatilanteessa
- Länsimarkkinat siirtyvät kiinalaisista raaka-aineista sertifioituihin eurooppalaisiin turkisnahkoihin

sagafurs®



Focus:
Lifestyle of
the New
Generation

Fox2shop – strategiskt marknadsföringsprojekt för rävsinn

- Målsättning att göra rävsinn mer tillgängliga för konsumenten
- Målsättning att säkra efterfrågan på finska rävsinn
- I samarbetsprojekten utnyttjas Sagas kunskande och nätverk
- Rävproducenterna finansierar
- Kraftig marknadsföringssatsning i ett utmanande marknadsläge
- Västmarknaderna övergår från kinesisk råvara till certifierade västerländska pälsinn

sagafurs®



Focus:
Lifestyle of
the New
Generation



Turkis on vahvasti muodissa -
jopa 60 prosenttia syksyn/talven 2016/17 miesten mallistoista sisältää turkiksia
Päls är starkt framme i modet -
Hela 60 procent av herrkollektionerna inför hösten/vintern 2016/17 innehåller päls

sagafurs®

Kiitos! Tack!

sagafurs®

Follow us #sagafurs

