



Bolagsstämma 19.4.2018

Verkställande direktörens översikt

sagafurs®

Långa traditioner, stark kultur

- På 1950- talet ordnades de första internationella pälsauktionerna i Finland, där man bjöd ut totalt 29 000 mink- och rävskind
- Saga Furs- brändet lanserades 1954
- 1988 grundades Saga Furs Design Centre, som har utvecklats till pälsbranschens ledande innovationscentrum
- I år firar Saga Furs både auktionsbolagets 80-års jubileum och Saga Design Centres 30- årsjubileum

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



Saga Furs
fyller
80
år

Saga Design
Centre fyller
30
år

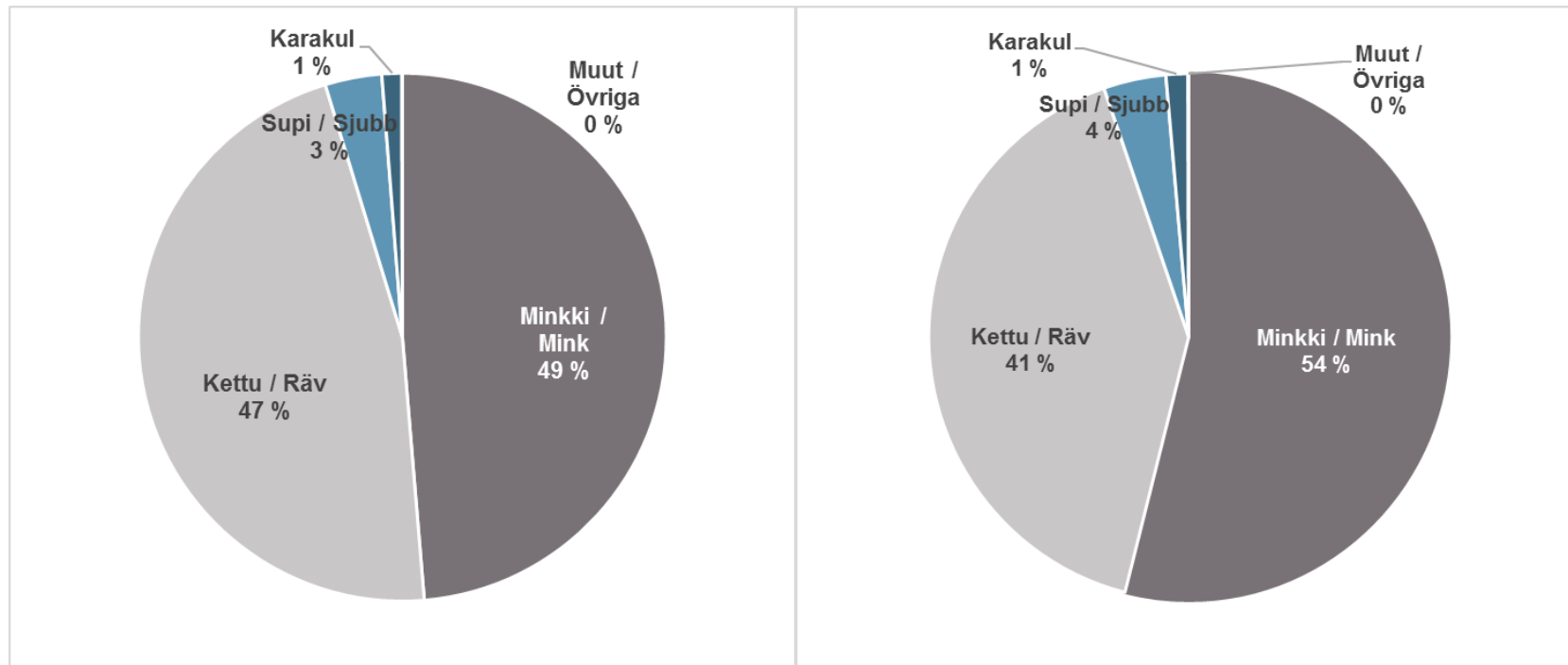


Räkenskapsperioden 2016/17 klart bättre än föregående

- Förmedlingsförsäljningens värde 437 milj.€, +30%
- Antalet förmedlade skinn 10,2 milj. st., -3%
- Minkskinnens europriser +25% (USD +23%)
- Rävskinnens europriser +38% (USD +37%)
- Omsättning 52,7 milj.€, +23%
- Rörelseresultat 5,8 milj.€ vinst
(5,9 milj.€ förlust)
- Resultat före skatter 9,2 milj.€ vinst
(3,0 milj.€ förlust)

Försäljningens distribution per skinntyp

räkenskapsperioderna 2016/17 och 2015/16

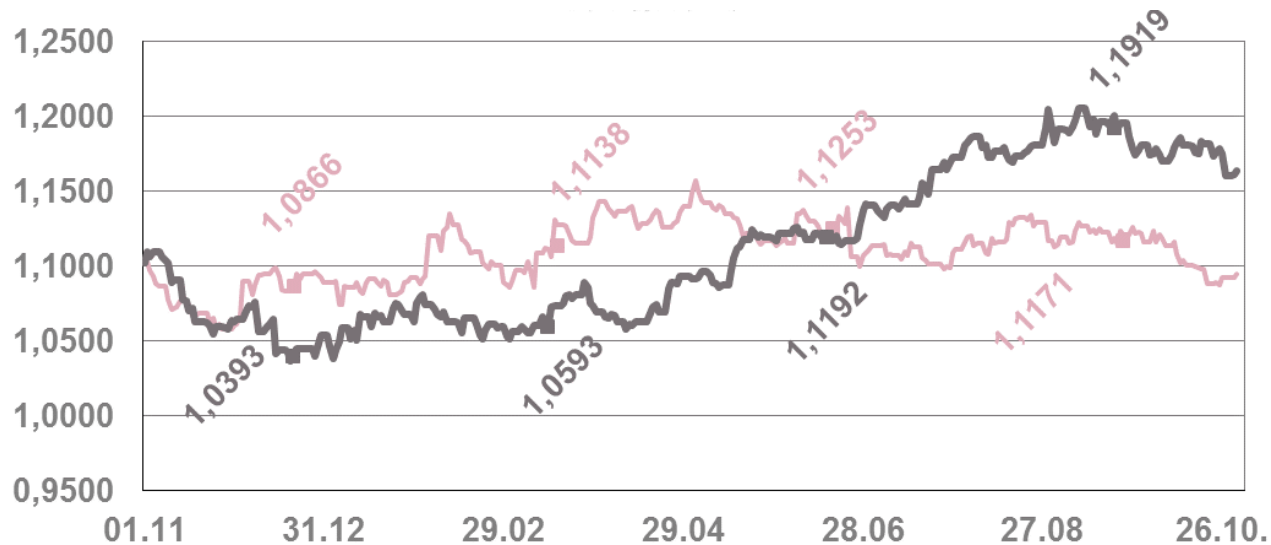


2016/17 437,1 MEUR

2015/16 334,7 MEUR

EUR/USD-valutakurs

räkenskapsperioderna 2016/17 och 2015/16

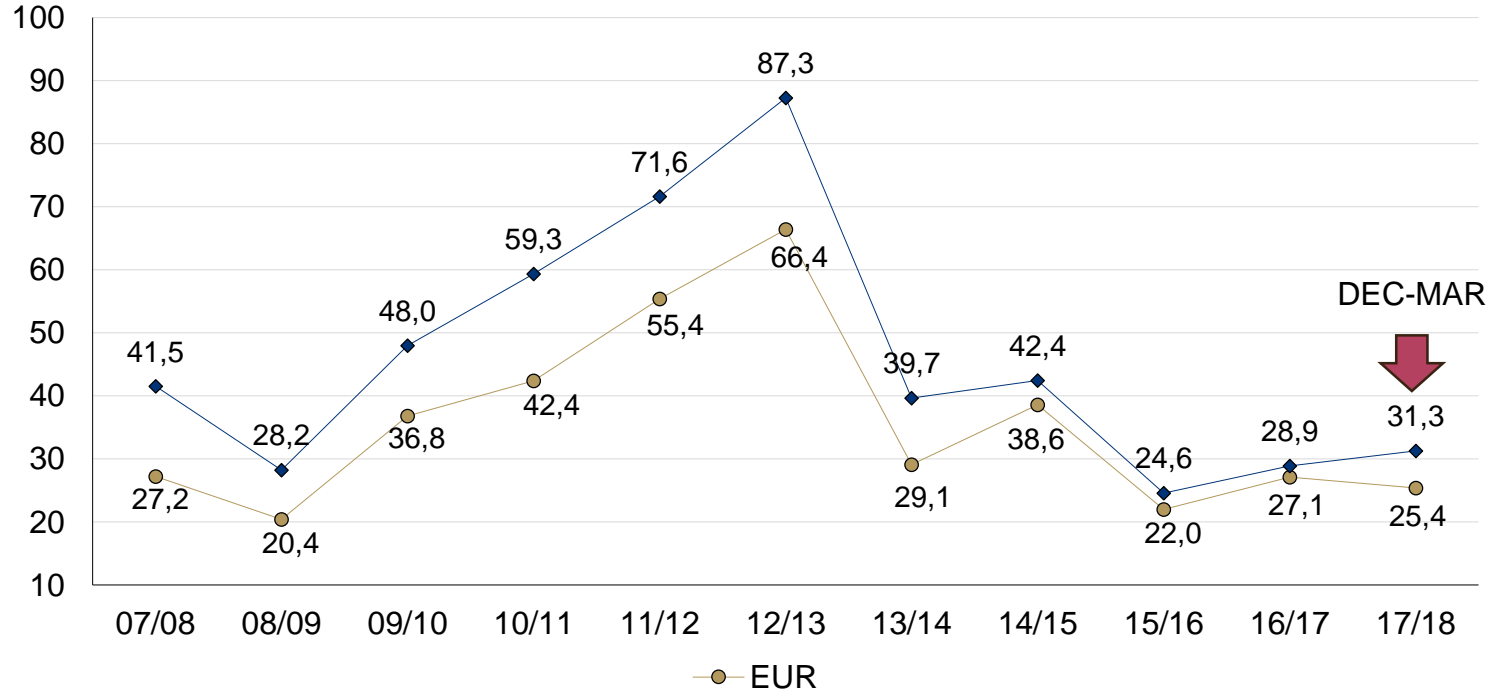


— 2015/2016 -■- Hk-kurssi/Auktionskurs — 2016/2017 -■- Hk-kurssi/Auktionskurs

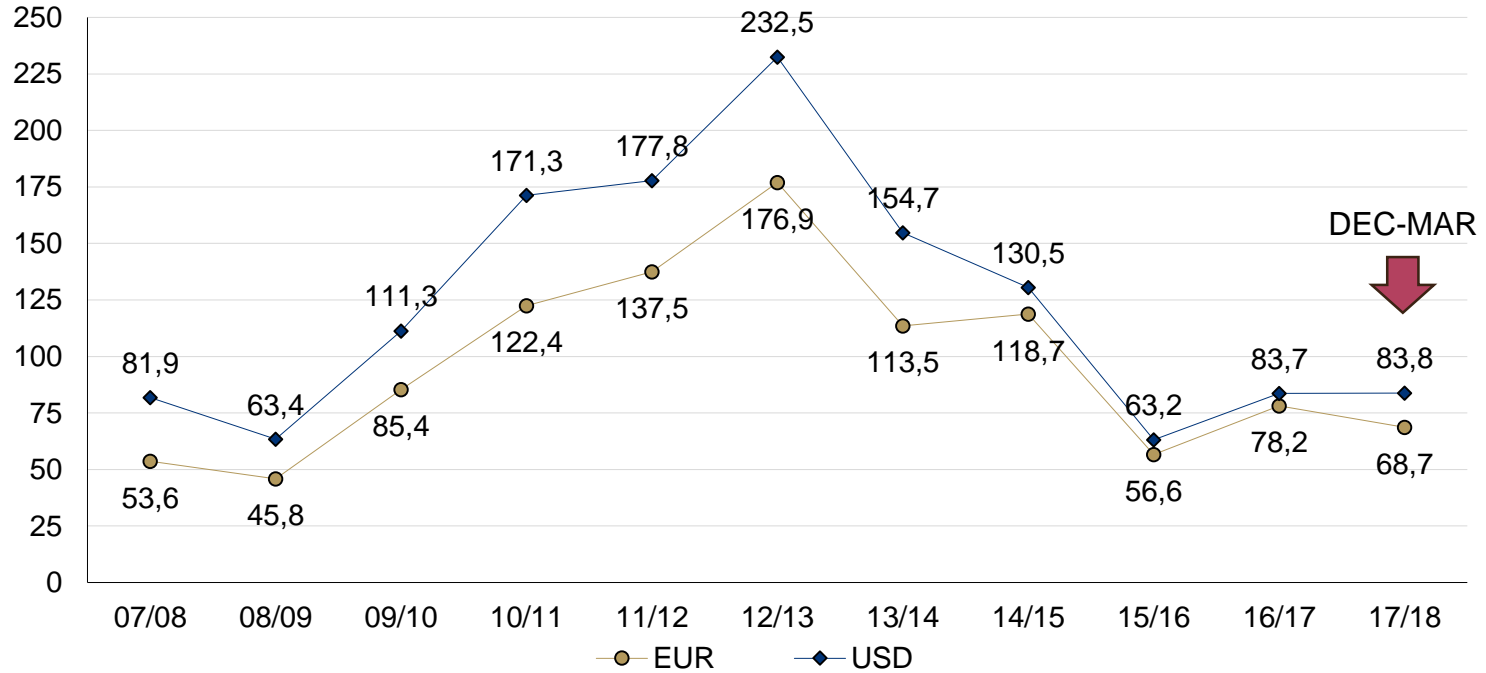
Medelkurs 2016/2017 1,1031 Förändring -1,3 %

Medelkurs 2015/2016 1,1180

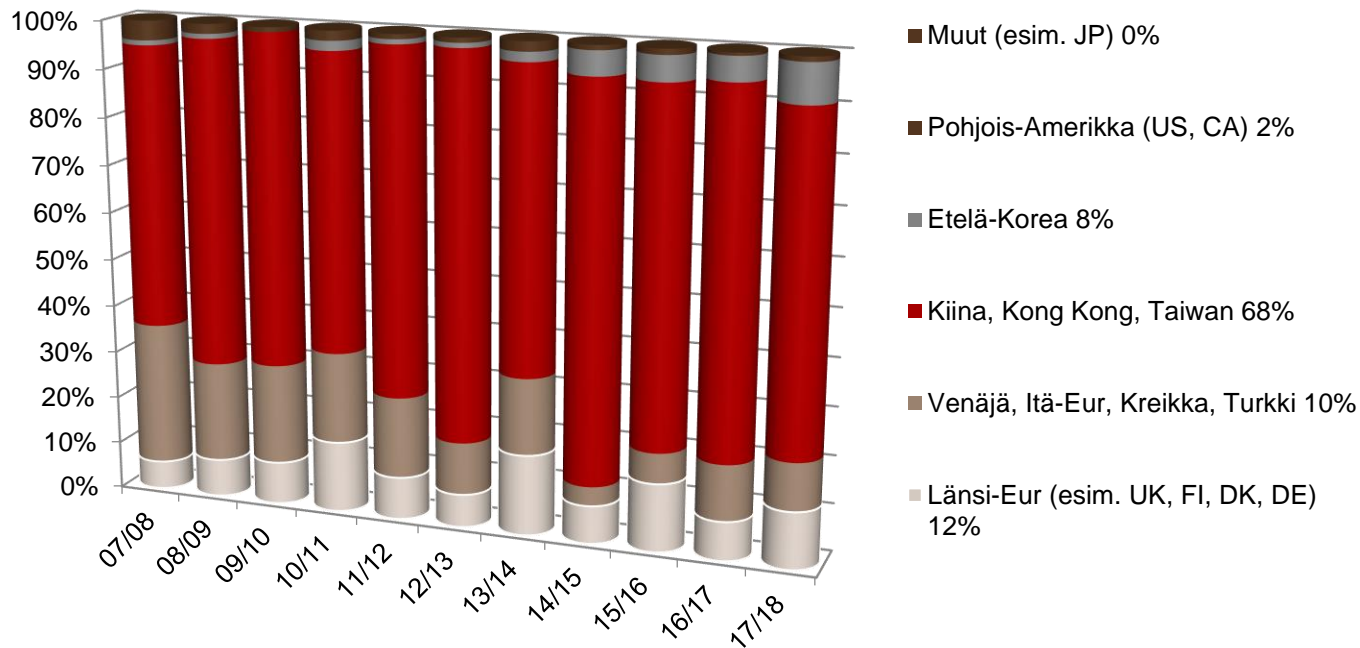
Minkskinnens medelpris 2007/08 - 2017/18



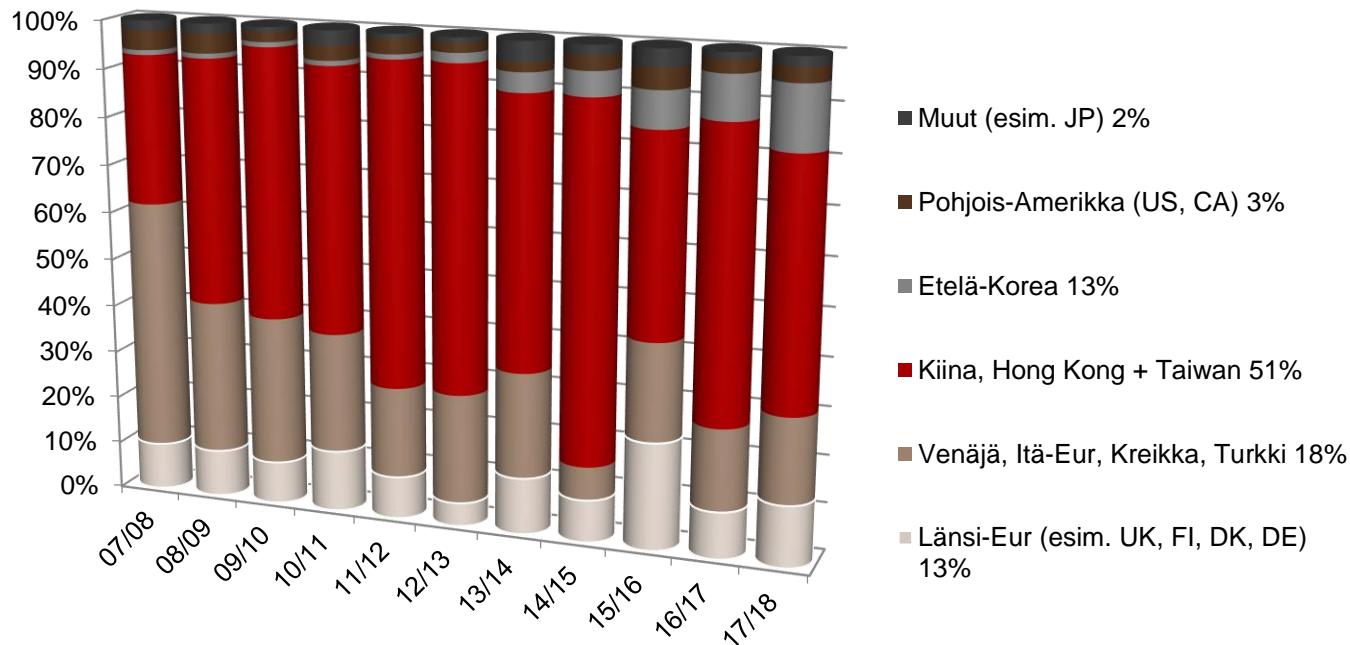
Rävskinnens medelpris 2007/08 - 2017/18



Saga Furs Oyj:s minkförsäljning 2007/08 – 2017/18

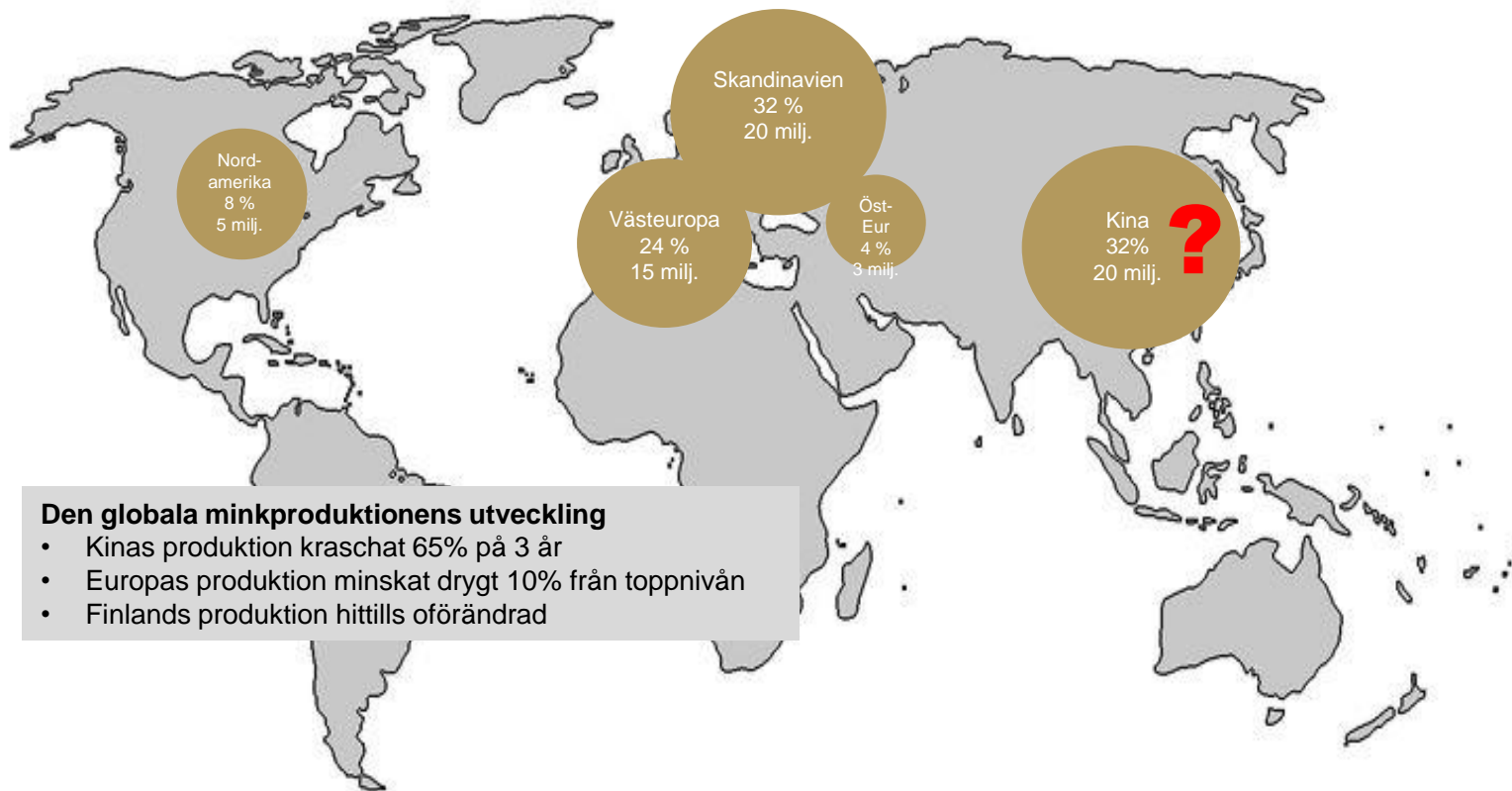


Saga Furs Oyj:s rävförsäljning 2007/08 – 2017/18



Den globala minkproduktionen 2017

ca 63 milj. skinn (-7%)

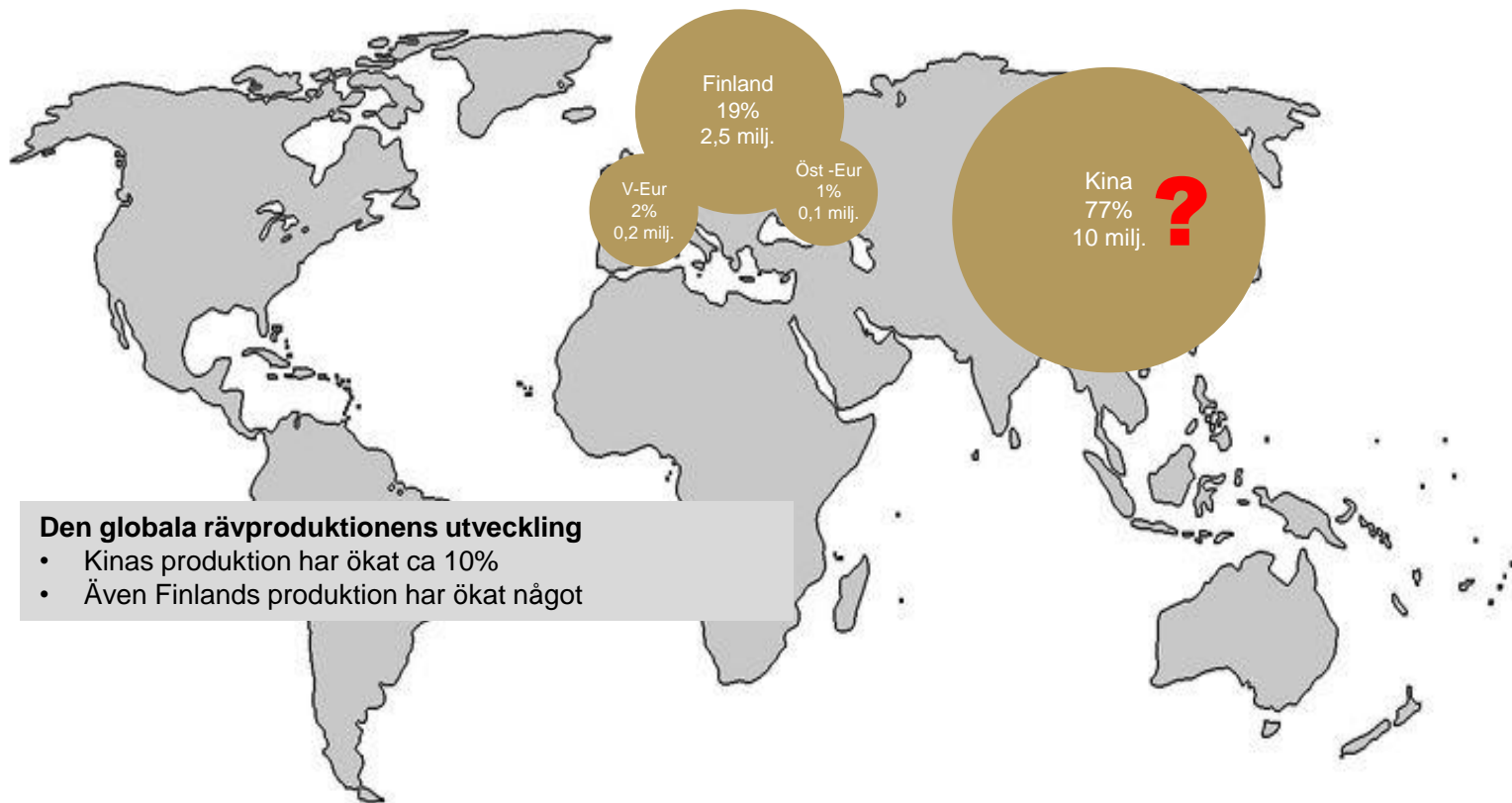


Den globala minkproduktionens utveckling

- Kinas produktion kraschat 65% på 3 år
- Europas produktion minskat drygt 10% från toppnivån
- Finlands produktion hittills oförändrad

Den globala rävsproduktionen 2017

ca 13 milj. skinn (+10%)



Den globala rävsproduktionens utveckling

- Kinas produktion har ökat ca 10%
- Även Finlands produktion har ökat något



I fjol vände konjunkturerna alltför tidigt

- Fjölårets överproduktionsläge har ännu inte normaliserats i Kina, och de gamla lagren pressar minkskinnens prisnivå
- Vinterns detaljhandel förlöpte relativt bra, men konkurrensen är hård, kundernas marginaler små och det är svårt att få finansiering
- Den globalt nästan oförändrade minkproduktionen och de stora auktionsutbudet skapar osäkerhet
- Sagas auktioner igen mycket konkurrenskraftiga; mångsidiga utbud och pålitlig sortering intresserar kunderna

sagalurs.com / @sagalurs / #onlychooseethicalfur

Nu töms lager som uppstod pga. överproduktionen
Osålda kommersiella plagg i Kina pressar fortfarande prisnivån



Kinas pälshandel förnyas dock raskt

Moderna plagg och stiliga affärer intresserar konsumenterna



Efterfrågan på rävskein varierar snabbt

- Fortfarande stora mängder osålda blårävskein i handelns olika led i Kina
- Decemberauktionen var svår och i mars såldes skinnen till sjunkande priser – blårävens marknadssituation vägs på nytt i juni
- Priset på silver- och mutationsrävskein har stigit då produktionen har minskat och efterfrågan har utvidgats till nya områden
- Återhämtningen i Ryssland har avtagit och det är osäkert hur läget kommer att utvecklas

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur





Framtidsutsikter

- Konkurrenskraftiga auktioner och ökande skinnmängder är viktiga indikationer på att bolagets strategi fungerar
- Det osäkra marknadsläget och de sjunkande skinnprisnivåerna samt försvagningen av den amerikanska dollarn minskar dock provisionsintäkterna
- I det här läget är det ytterst svårt att prognostisera den sannolika prisutvecklingen vid de kommande auktionerna i juni och september.
- Resultatet för innevarande räkenskapsperiod bedöms bli klart sämre än under föregående räkenskapsperiod.

sagalurs.com / @sagalurs / #onlychooseethicalfur

Saga Furs Oyj:s strategiska målsättningar

- Saga Furs' strävan är att öka förmedlingsförsäljningen genom att maximera värdet på sina producentkunders produktion
- Vår målsättning är att på lång sikt säkra efterfrågan på finska, ansvarsfullt producerade skinn
- Vi är en av världens ledande handelsplatser för pälskinn, som erbjuder ett brett utbud:
 - Utbud på minst 10 miljoner minkskinn under försäljningssäsongen
 - Stärkning av den nuvarande positionen som marknadsledare inom rävskinnsförsäljningen
- Vi är föregångare inom ansvarsfull pälsproduktion och digital handel
- Bolagets affärsverksamhet är ekonomiskt lönsam och långsiktig

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



Vilka strategiska projekt krävs?

Vi har lanserat följande förändringsprogram för att aktivera strategin:



- Utvecklingsprogram för Finlands pälsproduktion
- Utveckling av ledarskapet inom Saga Furs' nyckelkundsprogram (Key Account Management)
- Utvecklings- och effektiviseringsprogram inom produktionen
- Utveckling av den digitala affärsverksamheten
- Saga Furs' värdelöften till kunderna i slutändan av pälsbranschens värdekedja

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Utvidgat samarbete mellan Saga och BIFT

Beijing Institute of Fashion Technology är Kinas ledande konst- och designuniversitet



BIFTPARK HN pälsutbildningsakademi i Haining, Kina

Kärnan är Saga Lab, pälsbranschens viktigaste innovationscentrum i Asien

Tack vare samarbetet får Kina tillgång till moderna pälstekniker,
som har utvecklats av Saga Design Centre redan under 30 år

Saga Fur Vision har utvidgats till alla marknader

Road-show för modehusen, modeskapare och deras pälssamarbetspartners



New York, London, Paris, Milan → Beijing, Shanghai, Hong Kong, Seoul, Moscow

Rävprojektet stärker pälsens position

- Tack vare det strategiska rävprojektet fick bolaget i fjol 26 nya kunder, och saldot för de två första åren är totalt 36 nya kundrelationer på olika marknadsområden
- Grossistförsäljningssäsongen för fjolårets kollektioner har nyss avslutats, och för en del av kunderna har försäljningen rentav överstigit förväntningarna
- Antipäls-nyhetsrapporteringen har medfört ökande utmaningar, och som stöd för projektet skapades en allt mer omfattande uppsättning verktyg för hantering av ansvarsfullhetsärenden



Saga Furs är en ansvarsfull aktör

- Saga Furs var först inom pälsbranschen att lansera ett omfattande samhällsansvarsprogram, vars målsättning är att säkra Sagas försprång som ansvarsfull aktör inom branschen
- Sagas informationsavdelning implementerade en intensiv innehållsstrategi på de sociala medierna, och som en följd av rävproduktionens negativa publicitet under hösten steg kriskommunikationsberedskapen till nya höjder
- Under hösten 2017 påbörjades arbetet att bygga upp ett täckande internationellt informationsnätverk för att sprida korrekt information om pälsbranschen i allt vidare omfattning även till konsumenterna
- Under innevarande räkenskapsperiod finansierar Saga ibruktagandet av WelFur-protokollet i hela Europa. WelFur mäter djurens välmående med vetenskapliga metoder och inkorporeras som en del av den finska farmcertifieringen.

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



sagafurs®

CERTIFIED FARMED FUR



Milan Fashion Week AW18

Modevärlden gynnar fortfarande päls

Även om rapporterna från modeveckorna i februari indikerar något sjunkande siffror jämfört med rekordnivåerna under tidigare år, innehöll dock 64% av kollektionerna olika typer av päls.

Francesca Liberatore

Blumarine

Dolce & Gabbana

Fendi

Fendi

Roberto Cavalli

Moncler

Cristiano Burani



[p r e c i o u s]

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur