

Inledningsanförande, styrelseordförande Jari Isosaari

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma 26.4.2024 kl. 10:00

## **Bästa Saga Furs Oyj:s aktieägare, mina damer och herrar,**

Mitt namn är Jari Isosaari, Saga Furs Oyj:s styrelseordförande, och jag hälsar er alla varmt välkomna.

Bästa deltagare, vi finländare anses inte i allmänhet vara ett särskilt optimistiskt folk. Å andra sidan är vi realister - och framför allt överlevare. När jag öppnade den förra bolagsstämman gladde jag mig åt slutet på coronapandemin, även om utsikterna på pälsmarknaden fortfarande grumlades av Rysslands anfallskrig i Ukraina. Auktionen i mars 2023 hade dock gett oss tecken på en ljusare framtid.

Vem kunde ha gissat vad som skulle hända en kort tid senare. Fågelinfluensan drabbade för första gången de finska pälsfarmerna. Vad gäller motgångar uppfylldes det traditionella finska ordspråket "**inte två utan den tredje**" i och med införandet av tvångsåtgärderna. Som en följd av myndighetsbeslut avlivades omkring 485 000 djur på pälsfarmer i vårt land.

Pälsverksamheten är cyklisk och volymbaserad. De tre auktionerna under den avslutade räkenskapsperioden var mycket framgångsrika. Köparna återvände till Vanda och många nya kunder deltog, framför allt från Kina.

Det är glädjande att konstatera, att **Saga Furs sålde fler skinn än någonsin tidigare, 12 miljoner**. Bolaget gjorde ett bra resultat och värdet på förmedlingsförsäljningen steg till 352 miljoner euro från 273 miljoner euro året innan. Det finns fortfarande utrymme för förbättringar gällande prisnivån. I synnerhet marknaden för långhåriga skinn - rävm och finnsjubb - som är viktiga för finska farmare, utvecklades inte som förväntat.

Den cykliska karaktären hos vår sektor gör verksamheten mer krävande och kräver ekonomisk stabilitet av aktörerna. **Under den senaste räkenskapsperioden var Saga Furs' soliditet 77%**. Talet som indikerar solvens var högre än någonsin tidigare, ett rekord även det. Solvensens värde stiger ytterligare då man relaterar den till coronaåren och Rysslands krig i Ukraina, som ledde till att bolaget slutade leverera skinn till sin näst största konsumentmarknad.

Förutom solvens bygger bolagets verksamhet på det förtroende och den respekt som bolaget i sin

egenskap av global handelskanal bygger upp mellan farmare och köpare. Saga Furs måste vara en fullvärdig partner gentemot farmaren, som levererar hela sin årsproduktion och förväntar sig att få inte bara bästa möjliga pris, utan också betalning i tid. Köparen, å andra sidan, litar på att skinnen är verifierbart ansvarsfullt producerade och av hög kvalitet. Att uppfylla förväntningarna blir ännu mer krävande eftersom köparen ofta inte kan förvissa sig om kvaliteten på de köpta skinnen förrän flera månader senare, efter beredningen. Vår överlägsna, kompromisslösa sortering ger trygghet för köparna och är en livförsäkring för företaget.

Saga Furs' etablerade ställning och ekonomiska stabilitet skapar också en skyldighet att lyssna på kundernas feedback och reagera på den. Som världens största förmedlare av pälskinn har företaget ett ansvar som sträcker sig bortom dess egen värdekedja.

Det sägs att AI kommer att vara lika revolutionerande som internet. Enligt min åsikt kommer utmaningarna i samband med **ansvarsfullhet och hållbarhetsrapportering** att för ett börsbolag utgöra en motsvarande förändring, som kräver nya processer och arbetssätt.

Ansvarsfullhet är inte en valfri, utan en integrerad del av Saga Furs' affärsverksamhet. Bolaget är en pionjär inom skinn-certifiering och företagsansvar, men under nästa räkenskapsår kommer bolaget att omfattas av ESG-kraven på miljö, socialt ansvar och god förvaltning, vilka kommer att vara betydande i alla avseenden. Ansvarsfullhet implementeras i det dagliga arbetet, där hela värdekedjan förbinder sig till målsättningarna och till ständiga förbättringar. Styrelsen ansvarar för både den ekonomiska och den hållbara utvecklingen som helhet.

**Rapporteringsvolymen ökar, men pälskinnproduktionen minskar.** Antalet pälsproducerande enheter i världen minskar och fågelinfluensans dominoeffekter på den finska pälsproduktionen kommer att vara betydande under de kommande åren. Indikationer på vad som komma skall fick vi vid marsauktion i år, då nästan 40% färre skinn bjöds ut än vid motsvarande auktion i fjol.

Bolagets utsikter för de kommande åren verkar dock positiva och affärsfundamenten är sunda. Insatserna kommer nu att fokuseras på att upprätthålla effektiviteten och stärka skinnens attraktionskraft.

Styrelsen sammanträdde 24 gånger under räkenskapsperioden. Ett uppriktigt tack till styrelsemedlemmarna för deras förtroende och stöd.

Ett stort tack till Saga Furs' medarbetare för deras engagemang för bolaget och för kundbetjäningen. Det är fint att företaget inte bara sysselsätter ett kontinuum av generationer, utan också nya personer med erfarenhet från olika branscher.

Regeringen förtjänar ett tack för sin helhetssyn, då den än en gång har bidragit till att trygga arbetsplatserna inom pälsnäringen och familjeföretagandet på den finländska landsbygden.

Fågelinfluensan orsakade en iskall strukturuomvandling som, trots den kompensation som staten betalade, innebar år utan inkomst för farmarna. Därför är det gemensamma målet att bevara landsbygdens livskraft ovärderligt.

Det förtroende som våra långsiktiga finansiärer har visat bolaget förtjänar vårt djupaste tack, särskilt i dessa tider av utbredd oro över hur den striktare regleringen av den traditionella banksektorn kommer att påverka tillgången till finansiering. Både i Finland och internationellt verkar företagen vara indelade i goda och onda. Men även attityderna till de onda tycks förändras över tiden, se bara på attityden till kärnkraft. En tidigare styggelse är nu faktiskt en del av lösningen på klimat- och energikrisen - även enligt miljöorganisationerna.

Ett stort tack också till FIFUR, den finska pälsdjursuppfödareföreningen, för ett smidigt samarbete.

Den avlidne hjärnkirurgen Juha Hernesniemi påminde oss om att världen inte är en rättvis plats. Ju snabbare man accepterar detta, desto lättare blir det att leva och anpassa sig. **Så är det: Branschen har inte råkat ut för två prövningar utan den tredje. Ett annat finskt ordspråk stämmer lika bra: Efter vinter följer alltid sommar.** När vi tittar på pälsindustrins väsen inifrån och utifrån, vet vi att det stämmer.

Trots alla motgångar har efterfrågan på päls återhämtat sig, och vi är övertygade om, att pälsprodukternas dragningskraft kommer att fortsätta under de kommande åren. Saga Furs vill fortsätta att förtjäna sin position som ett globalt hem för ansvarsfullt producerad päls, som branschförening och nyskapare.