

sagafurs®

Tilinpäätöstiedote  
1.11.2023–31.10.2024

Saga Furs Oyj

28.1.2025

# SAGA FURS OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.11.2023–31.10.2024

## Toisen vuosipuoliskon välitysmyynti kasvoi, liike-tulos vertailukauden tasolla

### Tilikausi 1.11.2023 – 31.10.2024

- Välitetyn nahkamäärän 19 prosentin lasku pienensi Saga Fursin välitysmyyntin arvoa 343 miljoonaan euroon (tilikaudella 2022/2023: 352 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto laski 12 prosenttia ja oli 41 miljoonaa euroa (47 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut laskivat vertailukaudesta ja olivat 43 miljoonaa euroa (46 milj. euroa).
- Liike-tulos heikkeni 1,7 miljoonaan euroon (3,2 milj. euroa).
- Nettorahoitustuotot laskivat 1,7 miljoonaan euroon (2,9 milj. euroa).
- Tulos ennen veroja oli 3,5 miljoonaa euroa (6,1 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,73 (1,39) euroa.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,71 euroa A-osaketta ja 0,71 euroa C-osaketta kohden.

### Puolivuosikausi 1.5.2024 – 31.10.2024

- Yhtiön välitysmyyntin arvo kasvoi vertailukaudesta ja oli 232 miljoonaa euroa (203 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto oli vertailukauden tasolla 27 miljoonaa euroa (27 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut pienenivät 25 miljoonaan euroon (26 milj. euroa).
- Liike-tulos oli vertailukauden tasolla 3,1 miljoonaa euroa (3,1 miljoonaa euroa).
- Tulos ennen veroja laski 3,0 miljoonaan euroon (4,2 milj. euroa).

| Konsernin avainlukuja              | 5/24–10/24 | 11/23–10/24 | 5/23–10/23 | 11/22–10/23 |
|------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                                    | 6 kk       | 12 kk       | 6 kk       | 12 kk       |
| Välitysmyyntin arvo, MEUR          | 232,4      | 342,7       | 202,9      | 352,4       |
| Välitetty nahkamäärä, milj. kpl    | 7,4        | 10,5        | 8,1        | 13,0        |
| Liikevaihto, MEUR                  | 26,8       | 41,1        | 26,8       | 46,6        |
| Liike-tulos, MEUR                  | 3,1        | 1,7         | 3,1        | 3,2         |
| Tulos ennen veroja, MEUR           | 3,0        | 3,5         | 4,2        | 6,1         |
| Osakekohtainen tulos, EUR          | 0,68       | 0,73        | 0,96       | 1,39        |
| Oman pääoman tuotto, (ROE) %       | 2,7 %      | 2,9 %       | 3,9 %      | 5,7 %       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) % | 3,4 %      | 4,1 %       | 4,5 %      | 6,6 %       |

### Liiketoiminnan näkymät

Alkaneella tilikaudella yhtiö järjestää huutokaupat maalis-, kesä- ja syyskuussa 2025. Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 9,25 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä noin 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Yhtiön välitysmyyntin ja liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat myyntivolyymin ennakoitun laskun lisäksi nahkojen hintatason muutokset.

Nahkamäärien lasku pienentää konsernin henkilöstökuluja huolimatta siitä, että aiemmin lajiteltujen nahkojen myynnistä kohdistuisi tilikaudelle jaksotettuja henkilöstökuluja. Toiminnanohjausjärjestelmän valmistuminen edellisen tilikauden lopussa kasvattaa tilinpäätöksessä liike-tulosta heikentäviä poistoja. Liiketoiminnan muiden kulujen odotetaan heijastavan myyntivolyymin laskua. Rahoituksen volyymi pysynee vähäisenä.

Tilikauden 2024/2025 tulos riippuu kauden huutokauppojen myyntituloksista, joiden arvioiminen ei ole ennen varsinaisen myyntikauden alkua mahdollista.

## Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminta kehittyi tilikaudella myönteisesti. Yhtiön toiminnan ydin, vastuullisesti tuotettujen turkisinahkojen välitysmyynti, sujui kauden kolmessa huutokaupassa ilman poikkeusjärjestelyitä. Vilkas osanotto huutokaupoissa kertoo yhtiön hyvästä asemasta globaalina kauppapaikkana. Etenkin minkinnahkojen hintataso jatkoi vahvaa kehitystä ja nousi tilikauden aikana miltei kolmanneksen tasolle, joka on valtaosalle tuottajista kannattava. Ketun- ja suomensupinnahkojen myynnissä nähtiin piristymistä, mutta etenkin ketunnahkojen hintojen kehitys jäi monille tarhaajille kannattavuusrajan alapuolelle.

Nahkojen hyvää hintakehitystä tuki nahkojen tarjontamäärien edelleen jatkunut lasku. Kaikkien turkisinahkojen tuotantomäärät ovat jo usean vuoden ajan pienentyneet, mikä on osaltaan laskenut huutokaupoissa tarjottujen nahkojen määrää. Katsauskaudella Saga Fursin huutokaupoissa oli tarjolla edellisvuotta vähemmän nahkoja, vaikka tarjotuissa nahoissa oli suuri määrä aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja.

Saga Furs välitti tilikauden aikana kaikkiaan 10 miljoonaa nahkaa (2022/2023: 13 milj. nahkaa). Välitettyjen minkinnahkojen määrä laski 19 prosenttia ennätyksellisestä edellisen tilikauden 11,8 miljoonasta nahasta 9,6 miljoonaan nahkaan. Ketunnahkojen välitysmäärä laski niin ikään 19 prosenttia ja oli 0,8 miljoonaa nahkaa (1,0 milj. nahkaa). Suomensupinnahkoja ja karakul- tai swakara-lampaannahkoja välitettiin myös edellistä tilikautta vähemmän.

Kaikki välitetyt nahat olivat yhtiön vastuullisuuslinjausten mukaisesti sertifioituja. Lisäpalveluna asiakkaille osaan välitetyistä nahoista liitettiin koko tuotantoketjun kattava jäljitettävyysteknologia, joka vakiintui tuotantokäyttöön katsauskauden aikana.

Kiina pysytteli edelleen ylivoimaisesti suurimpana välitettyjen nahkojen markkina-alueena. Kiinaan myyty osuus välitetyistä minkinnahoista oli 87 prosenttia (83 % edellisellä tilikaudella). Heikosta suhdanteesta toipuvan Etelä-Korean osuus oli 5 prosenttia (7 %). Kreikka ja Turkki vastasivat yhteensä 2 prosentista (4 %). Länsi-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille ostoista suuntautui 6 prosenttia (6 %).

Ketun ja suomensupinnahkojen myynnistä 73 prosenttia suuntautui Kiinaan (68 %), jonka turkismarkkina oli selkeässä nosteessa. Ketunnahkojen myynti Etelä-Korean oli 4 prosenttia (6 %) kokonaisymyynnistä, Kreikkaan ja Turkkiin 12 prosenttia (13 %). Länsi-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan ketunnahoista myytiin 11 prosenttia (13 %).

Merkittävä osa Saga Fursin myynninedistämistyöstä ja suomalaisten vastuullisesti tuotettujen ketunnahkojen aktiivisesta markkinoinnista suuntautui Kiinaan, missä yhtiö osallistui kauden aikana useille vaatetus- ja turkisanalan messuille.

Vaikka etenkin minkinnahkojen hintataso tilikauden aikana nousi ja niistä myytiin lähes kaikki, välitetyn nahkamäärän supistuminen laski yhtiön välitysmyyntin arvoa ja liikevaihtoa. Välitysmyyntin arvo oli 343 miljoonaa euroa (352 milj. euroa) ja liikevaihto 41 miljoonaa euroa (47 milj. euroa).

Tuottajilta tulevissa huutokaupoissa myytäväksi kerättyjen uusien nahkojen määrä pieneni tilikaudella edelleen, vaikka yhtiö onnistuikin keräilyssä hyvin. Supistuminen johtuu maailmanlaajuisesti edelleen pienentyneestä nahkojen tuotannosta. Minkinnahkoja kerättiin yhteensä 7,1 miljoonaa kappaletta (edellisellä tilikaudella 8,9 milj.) Ketunnahkoja kerättiin 0,5 miljoonaa (0,9 milj.) kappaletta.

Aikaisemmilla kausilla lajiteltujen nahkojen myynnistä johtuen tilikauden aikana purkautui lajittelukulujen jaksotusta 2,5 miljoonaa euroa, josta 1,8 miljoonaa euroa kohdistui henkilöstökuluihin. Tästä huolimatta koko tilikauden henkilöstökulut laskivat 18 miljoonaan euroon (19 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut laskivat 13 prosenttia, koska tilikaudelle ei kohdistunut myyntisaamisista tehtyjä merkittäviä alaskirjauksia.

Konsernin liikevaihdon lasku ei täysimääräisesti heikentänyt liiketulosta, koska myös liiketoiminnan kulut laskivat 7 prosenttia. Liiketulos oli 1,7 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa).

Ostajarahoituksen kysyntä jatkoi trendinomaista pienenemistään tilikauden aikana. Nahat lunastettiin nopeasti huutokauppojen jälkeen. Myös tuottajille maksetut ennakkomaksut pienenivät merkittävästi. Saga Fursin rahoitusasema säilyi tilikauden aikana vahvana. Yhtiön omavaraisuusaste oli 78,2 prosenttia (77,1 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminnassaan Saga Furs keskittyi katsauskauden aikana aiemman kehitystoimintansa tulosten, kuten nahkojen jäljitettävyyssratkaisun, kaupallistamiseen sekä normaaliin liiketoiminnan operatiiviseen kehittämiseen. Uuden toiminnanohjausjärjestelmän, yhtiön historian suurimman ICT-projektin, viimeistely vaati merkittävästi henkilöstön panosta koko tilikauden ajan.

Saga Furs Creative Hub jatkoi katsauskaudella yhteistyötä oppilaitosten ja muotisuunnittelijoiden kanssa edistääkseen turkiksen käyttöä vaateteollisuudessa. Katsauskaudella yhtiö osallistui aktiivisesti eri puolilla Kiinaa, Eurooppaa ja Yhdysvaltoja järjestettyihin muotitapahtumiin, joissa turkis oli mukana eri suunnittelijoiden ja muotibrändien mallistoissa.

Yhtiö kertoi elokuussa 2024, että se sulkee Tanskan ja Hollannin pääasiassa nahkojenhankintaan keskittyneet tytäryhtiönsä. Nämä ja muut nahkamäärän pienentymiseen vastaavat toimenpiteet laskevat yhtiön kustannustasoa arviolta 10 prosenttia vuositasolla.

## Välitysmyynti ja huutokaupat

Tilikauden kolmea huutokauppaa ja yhtä online-myyntiä leimasivat samat kaksi ominaispiirrettä: minkinnahkojen kysyntä ja siten myös niiden hintakehitys oli vahvaa, sen sijaan ketun- ja suomensupinnahkojen kysyntä pysyi edelliskausien tapaan vaimeana. Minkinnahkojen myyntiin vaikutti tarjontamäärien selkeä väheneminen.

Huutokauppojen kokonaismyynti nousi edellistä tilikautta hiljaisemman alkuvuoden myynnin jälkeen vertailukauden tasolle ja oli 343 miljoonaa euroa (tilikaudella 2022/2023: 352 milj. euroa). Valtaosa myynnistä suuntautui yhtiön päämarkkinalle Kiinaan, mutta ostoja tehtiin myös Etelä-Koreaan, Turkkiin sekä eurooppalaiselle muotiteollisuudelle.

Joulukuun 2023 online-myyntiin välitysmyyntin arvo oli 8 miljoonaa euroa. Yhden päivän kestäneessä myynnissä välitettiin kaikki tarjotut 120 000 siniketun nahkaa. Sinikettujen hintataso parani 20 prosenttia edelliseen, syyskuun 2023 huutokauppaan verrattuna. Tarjolla olleista 32 000 muista ketun- ja suomensupinnahoista myytiin puolet hintatason noustessa hiukan.

Maaliskuun 2024 huutokaupassa välitysmyyntin arvo oli hyvällä 102 miljoonan euron tasolla huolimatta tarjotun nahkamäärän merkittävästä vähenemisestä (03/2023:147 milj. euroa, 3–4/2022: 31 milj. euroa ja 3/2021: 104 milj. euroa). Myyntimääriin ja -arvoon vaikutti merkittävästi se, että tarjolla oli 40 prosenttia vähemmän minkinnahkoja ja miltei 30 prosenttia pienempi määrä ketun- ja suomensupinnahkoja verrattuna vastaavaan huutokauppaan vuonna 2023. Sekä tarjolla olleista 325 000 ketun- ja suomensupinnahasta että 3 miljoonasta minkinnahasta myytiin lähes 90 prosenttia. Ketun- ja suomensupinnahkojen hintataso oli 15 prosenttia ja minkinnahkojen keskimäärin 25 prosenttia edellisvuotta korkeampi. Yhteensä maaliskuun huutokauppaan osallistui 250 ostajaa.

Toukokuun 2024 huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 128 miljoonaa euroa (6/2023: 111 milj. euroa). Myyntin arvo kasvoi huolimatta siitä, että tarjottu nahkamäärä oli selkeästi pienempi kuin vuoden 2023 vastaavassa huutokaupassa. Tarjolla olleista 3,8 miljoonasta minkinnahasta (6/2023: 5 milj. nahkaa) myytiin 96 prosenttia ja 316 000 ketun- ja suomensupinnahoista puolet (6/2023: 500 000 nahkaa). Syyskuussa 2023 alkanut minkinnahkojen myönteinen hintakehitys jatkui, ja hinnat nousivat keskimäärin 6 prosenttia maaliskuun 2024 huutokaupasta. Ketun- ja suomensupinnahkojen hintoihin vaikutti edelleen markkinoiden heikko kysyntä. Toukokuun huutokauppaan osallistui noin 300 ostajaa.

Saga Fursin syyskuun huutokaupassa välitysmyyntin arvo oli 105 miljoonaa euroa (9/2023: 91 milj. euroa). Tarjonnassa olleista 3,5 miljoonasta minkinnahasta myytiin 95 prosenttia ja 277 000 ketun- ja suomensupinnahasta 90 prosenttia. Syyskuun huutokaupalle tyypillisesti iso osa tarjonnasta oli alempiin laatuluokkiin kuuluvia nahkoja. Normaalilaatuisten nahkojen hintataso nousi keskimäärin 6 prosenttia toukokuun huutokauppaan verrattuna. Vuoden takaisesta syyskuun huutokaupasta minkinnahkojen keskihinnan nousua oli kertynyt noin 30 prosenttia. Ketun- ja suomensupinnahkojen hintoihin vaikutti edelleen markkinoiden vaimea kysyntä. Huutokauppaan osallistui yli 250 ostajaa.

Tilikauden aikana yhtiö välitti 9,6 miljoonaa minkin-, 0,8 miljoonaa ketun- ja 45 000 suomensupinnahkaa (2022/2023: 11,8 milj. minkkiä, 1,0 milj. kettua ja 75 000 suomensupia). Huutokaupoissa tarjotut nahat oli kerätty pääosin Pohjoismaista (25 %), muualta Euroopasta (58 %) sekä Pohjois-Amerikasta (11 %).

### Välitysmyynti huutokaupoittain

| Huutokauppa      | Välitysmyynti |           | Arvo      |           | Välitysmyynti |           | Arvo      |           |
|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|-----------|
|                  | 1 000 kpl     | EUR 1 000 | 1 000 kpl | EUR 1 000 | 1 000 kpl     | EUR 1 000 | 1 000 kpl | EUR 1 000 |
|                  | 2023/2024     | 2023/2024 | 2022/2023 | 2022/2023 | 2021/2022     | 2021/2022 | 2021/2022 | 2021/2022 |
|                  |               |           |           |           |               |           |           |           |
| Joulukuu         | 137           | 7 998     |           |           | 312           | 11 383    |           |           |
| Maaliskuu        | 2 954         | 102 077   | 4 803     | 147 399   | 726           | 26 882    |           |           |
| Huhtikuu         |               |           |           |           | 161           | 4 605     |           |           |
| Toukokuu/Kesäkuu | 3 820         | 127 500   | 4 117     | 110 959   | 2 996         | 92 042    |           |           |
| Syyskuu          | 3 569         | 104 586   | 3 964     | 90 958    | 4 670         | 123 271   |           |           |
| Varastomyynti    | 19            | 580       | 78        | 3 122     | 466           | 14 481    |           |           |
| Yhteensä         | 10 498        | 342 741   | 12 962    | 352 438   | 9 331         | 272 664   |           |           |

**Välitysmyynti puolivuosikaudella 1.5.–31.10.2024**

Yhtiö välitti tilikauden 2023/2024 toisella vuosipuoliskolla yhteensä 7,4 miljoonaa nahkaa (vertailukaudella 5/2023–10/2023: 8,1 milj. nahkaa). Myydyistä nahoista 6,9 miljoonaa oli minkinnahkoja (7,5 miljoonaa), 380 000 ketunnahkoja (580 000) ja 25 000

suomensupinnahkoja (34 000). Myytyjen minkin- ja ketunnahkojen keskihinnat nousivat, suomensupinnahkojen laskivat.

Puolivuosikauden aikana välitysmyynnin arvo nousi 14 prosenttia ja oli 232 miljoonaa euroa (203 milj. euroa).

## Taloudellinen asema ja tulos

Saga Fursin tilikaudella 2023/2024 välittämä nahkamäärä laski 10 miljoonaan nahkaan (edellisellä tilikaudella 13 miljoonaa nahkaa) tarjonnan supistumisen vuoksi. Ketunnahkojen euomääräinen hintataso nousi 7 prosenttia ja minkinnahkojen 22 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Hintatason nousu vaimensi myyntimäärien laskun vaikutusta myynnin arvoon, joka laski 3 prosenttia edellisestä tilikaudesta 343 miljoonaan euroon (352 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto laski tilikaudella 12 prosenttia ja oli 41 miljoonaa euroa (47 milj. euroa). Liikevaihdosta 96 prosenttia (93 %) kertyi nahkojen välityksestä perityistä välityspalkkioista. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 31 prosenttia (36 %) ja ostajilta perittyjen palkkioiden osuus 65 prosenttia (56 %). Liikevaihtoa kertyi myös muun muassa nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 8 prosenttia (9 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 87 prosenttia (84 %). Liiketoiminnan muut tuotot nousivat 3,3 miljoonaan euroon (vertailukaudella 2,7 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut kokonaisuudessaan laskivat 43 miljoonaan euroon (46 milj. euroa). Henkilöstökulut laskivat vuoden takaisesta 5 prosenttia, vaikka tilikauteen kohdistuikin 1,8 miljoonaa euroa lajitteluun liittyviä kulujaksotuksia. Henkilöstökulut olivat 18 miljoonaa euroa (19 milj. euroa). Tilikauden poistot laskivat 5,7 miljoonasta eurosta 4,8 miljoonaan euroon.

Liiketoiminnan muut kulut laskivat 17 miljoonaan euroon (19 milj. euroa). Merkittäviä asiakasluottotappioita ei kirjattu. Sen sijaan tulosta rasitti yhtiön vaihto-omaisuudessa olevien varastoitujen nahkojen 1,3 miljoonan euron suuruinen arvonalennus.

Liikevaihdon lasku heikensi konsernin liiketulosta, joka oli koko tilikaudelta 1,7 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot laskivat 40 prosenttia ja olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa). Myytyjen nahkojen nopea lunastustahti huutokauppojen jälkeen piti ostajarahoituksen tarpeen edelleen hyvin pienenä. Korkotuotot tuottajasaamisista nousivat 11 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Korkotuotot konsernin omista rahavaroista olivat edelleen korkealla tasolla. Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista olivat 2,3 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa). Palautukset aiemmin kirjatuista luottotappioista olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3 milj. euroa).

Konsernin tulos ennen veroja oli 3,5 miljoonaa euroa voitollinen (6,1 milj. euroa voitollinen). Konsernin tulos oli 2,6 miljoonaa euroa (4,9 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto heikkeni ja oli 2,9 prosenttia (5,7 %). Tulos osaketta kohden heikkeni 0,73 euroon (1,39 euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 78,2 prosenttia (31.10.2023: 77,1 %). Tilikauden lopussa tuottajasaamiset olivat 12 miljoonaa euroa (24 milj. euroa) seuraavalle tilikaudelle myytäväksi siirtyneiden nahkojen määrän ollessa edellistä tilikautta pienempi. Ostajasaamiset laskivat 3 miljoonaan euroon (8 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin oltua nopea koko tilikauden ajan.

Konsernin nettoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 2,9 miljoonaa euroa (4,8 milj. euroa) eli 7 prosenttia (12 %) liikevaihdosta. Investoinneista 85 prosenttia kohdistui aineettomiin ja 15 prosenttia aineellisiin hyödykkeisiin. Konsernin merkittävin investointi tilikaudella 2023/2024 oli edellisiltä tilikausilta jatkunut toiminnanohjausjärjestelmän kehitystyö, joka saatiin päätökseen tilikauden lopussa.

Konsernitaseen loppusumma oli 118 miljoonaa euroa (31.10.2023: 119 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 25,11 euroa (31.10.2023: 25,12 euroa ja 31.10.2022: 24,00 euroa).

**Taloudellinen asema ja tulos puolivuosikaudella 1.5.–31.10.2024**

Konsernin liikevaihto pysyi toisella vuosipuoliskolla vertailukauden tasolla ja oli 27 miljoonaa euroa (27 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut laskivat 25 miljoonaan euroon (26 milj. euroa). Konsernin toisen puolivuosikauden liiketulos oli vertailukauden tasolla 3,1 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa). Nettokorkotuotot kasvoivat 2,2 miljoonaan euroon (1,3 milj. euroa). Nettorahoitustuotot pienenivät ja olivat 0,0 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

Tilikauden toisella puolivuosikaudella konsernin tulos ennen veroja laski ja oli 3,0 miljoonaa euroa (4,2 milj. euroa).

# Henkilöstö

Tilikauden päättyessä 31.10.2024 konsernin palveluksessa oli yhteensä 175 henkilöä (edellisen tilikauden lopussa 172), joista määräaikaisia työntekijöitä oli 30 (30). Konsernissa työskenteli tilikauden aikana yli 20 maan kansalaisia.

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 143 henkilöä (143 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja tilikauden päättyessä 31.10.2024 145 henkilöä (142). Heistä ulkomailla työskenteli 27 henkilöä (30).

Emoyhtiön vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 54 prosenttia (56 %) ja naisia 46 prosenttia (44 %). Heidän keski-ikänsä oli 50,9 vuotta (50) ja mediaani-ikänsä 53 vuotta (52). Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 13,34 vuotta (12,7 vuotta).

Määräaikaisin työsopimuksin konsernin palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 120 henkilöä (169). Valtaosa konsernin määräaikaisista

kausityöntekijöistä työskentelee erilaisissa turkisnahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Osana ennakoitavissa olevaa nahkamäärien merkittävän vähenemisen vaikutuksia yhtiössä jatkettiin lajitteluun liittyvää kehitysohjelmaa. Sen tavoitteena on kouluttaa laaja-alaiseen lajitteluun siten, että henkilöstö pystyy työskentelemään joustavasti sekä minkki-että kettulajittelun eri vaiheissa.

Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, joka koskee kaikkia konsernin työntekijöitä puolen vuoden työsuhteen jälkeen ja joka perustuu kahteen konsernitason tavoitteeseen. Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa -14 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä -11 miljoonaa euroa (2022/2023: -15 milj. euroa ja -13 milj. euroa).

## Henkilöstö tilikausittain

|                                                  | Emoyhtiö  |           |           | Konserni  |           |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                  | 2023/2024 | 2022/2023 | 2021/2022 | 2023/2024 | 2022/2023 | 2021/2022 |
| Henkilöstö keskimäärin                           | 210       | 254       | 249       | 263       | 313       | 323       |
| - vakituisessa työsuhteessa                      | 106       | 109       | 105       | 143       | 143       | 144       |
| - määräaikaisessa työsuhteessa                   | 104       | 144       | 144       | 120       | 169       | 179       |
| Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10. | 136       | 131       | 208       | 175       | 172       | 252       |

## Osakevaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2023/2024 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja Nasdaq Helsingissä (OMXH) pörssinoteerattuja C-sarjan osakkeita (kaupankäyntitunnus SAGCV) 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Yhtiön C-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1.11.2023–31.10.2024 välisenä aikana yhteensä 309 000 kappaletta eli noin 11 prosenttia C-osakekannasta. Tehtyjen

osakekauppojen yhteisarvo oli 3,1 miljoonaa euroa. Kauden ylin kurssi noteerattiin 11.3.2024 ja oli 13,15 euroa, alin kurssi 7,16 euroa (9.11.2023) ja keskimurssi 10,01 euroa. Kauden päätöskurssi oli 9,20 euroa.

Tilikauden päättyessä 31.10.2024 Saga Fursin osakekannan markkina-arvo oli 33 miljoonaa euroa (edellisen tilikauden lopussa 29 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2024 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

## Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 26.4.2024 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.10.2023 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen jakaa osakkeenomistajille osinkoa 0,66 euroa A-osaketta ja 0,66 euroa C-osaketta kohden, yhteensä noin 2,3 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 8.5.2024.

Lisäksi yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin ja hyväksyi ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj seuraa toimintaympäristöään systemaattisesti siten, että yhtiö pystyy ennakoimaan, arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, ne voivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Myös muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkista käyttävät valmistajat ostavat nahkoja tuottaakseen pukineita pääsääntöisesti talvikaudelle. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii tasoittamaan hintavaihteluita siirtämällä tarvittaessa nahkoja myytäväksi seuraavissa huutokaupoissa ja jopa seuraavalla tilikaudella.

### Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan muutokset näkyvät välittömästi markkinatilanteessa. Muutokset yksittäisten maiden talous- tai

poliittisessa tilanteessa, tärkeän markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen tai alalle tulevat uudet turkiskauppaa tuntemattomat toimijat saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutus olisi erityisen tuntuva, mikäli jokin edellä mainituista tapahtuisi yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Vuosina 2020–2022 koettua koronaviruspandemiaa vastaavien tartuntatautien ilmaantuminen voi aikaansaada paikallisia tai kansainvälisiä liikkumis- ja kokoontumisrajoituksia, jotka vaikeuttavat Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentävät välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan tällaisia vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin palvelujaan verkkoon. Tartuntatautien levitessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen maahantuonti säilyisikin entisellään.

Minkinnahkatuotanto on laskenut muun muassa koronapandemian seurauksena voimakkaasti. Minkkitarhauksen kieltäminen suurimmissa tuottajamaissa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan. Minkkinahkojen nopea ja voimakas hinnannousu voi aikaansaada sen, että valmistajat etsivät korvaavia, halvempia materiaaleja. Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyynnin ja turkiksen käytön odotettua voimakkaampi lasku, keskittyminen tiettyihin nahkatyyppisiin tai kysynnän heikkous esimerkiksi asenneilmaston tai tartuntataudista johtuvien kulutuskysynnän muutosten seurauksena voivat johtaa liiketoiminnan laskuun ja nahkamyyntiin viivästymiseen. Tämä myös vähentäisi entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa.

Digitalisaatiolla ja uusien yhteenliittymien vaihtoehtoisilla myyntikanavilla ja -politiikoilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan. Minkkinahkojen tuotanto on keskittynyt

suuriin yksiköihin, joten merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen vaikuttaisi yhtiön liiketoimintaan.

Kesällä 2023 ensimmäistä kertaa suomalaisilla turkistarhoilla todetun lintuinfluenssan seurauksena noin 420 000 turkiseläintä määrättiin lopetettavaksi. Lisäksi asetettiin pakkokeinoja, jotka myös pidemmällä aikavälillä voivat johtaa kotimaisen tuotannon vähentymiseen. Suomalaisen tuotannon pienentyminen voi koetella tarhaajien yhtenäisyyttä ja johtaa siihen, että turkisan arvoverkostoon kuuluvien palvelutoimijoiden liiketoiminta vaikeutuu ja heikentää alueellista työllisyyttä.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja siihen vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä saattavat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muuttumiseen, mitkä puolestaan voisivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Lisäksi vapaakaupan rajoitukset ja geopolittisen tilanteen tai protektionismin kiristyminen johtaisivat haastavampaan markkinaympäristöön. Ukrainaan helmikuussa 2022 hyökännyttä Venäjää vastaan asetetuilla EU:n talouspakotteilla on sekä suoria että välillisiä vaikutuksia turkisnahkojen välitysmyyntiin.

Kerättävät nahkamäärät pienenevät tulevina vuosina tuotannon laskun vuoksi, mikä voi tuoda haasteita yhtiön kulurakenteelle. Kasvaneiden yksikkökustannusten siirtäminen Saga Fursin perimiin välityspalkkioihin saattaa olla vaikeaa. Yhtiö pitää yllä kustannustehokkuutta kaikessa toiminnassaan, jotta sen kannattavuus ja kilpailukyky säilyvät.

Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiön ja alan mielikuvaan kohdistuvilla haasteilla voisi kuitenkin olla vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen rooli vastuullisuustyössä, sertifiointissa ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen haittaisi yhtiön toimintaa.

Turkishuutokauppa edellyttää ostajien luottamusta siihen, että myytävät nahat vastaavat heidän odotuksiaan. Tämän luottamuksen menettämisellä olisi merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Alan ominaispiirteisiin kuuluu myös se, että ostajien tarpeet ja tuotannon sykli

eivät aina kohtaa toisiaan. Uudet pennut syntyvät tiloilla silloin, kun valtaosa edellisvuoden tuotannosta on vasta tulossa myyntiin. Epäonnistuminen yhtiön tarjoamissa rahoitusratkaisuisa ja kumppaneiden tarpeiden yhteensovittamisessa voi heikentää yhtiön asemaa.

### Merkittävimmät rahoitusriskit

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vastapuoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen 2023–2024 liitetiedossa 25.

Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilanteessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuottajista aina valmistajiin saakka.

### Operatiiviset ja muut riskit

Yhtiön tuotanto- ja varastotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestelmien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu.

## Vastuullisuus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminta perustuu turkisnahkojen välittämiseen turkistuottajilta nahkakauppiaille ja pukinevalmistajille. Saga Furs on toiminut turkishuutokauppayhtiönä keskeytyksettä vuodesta 1938, mikä on osoitus yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Yhtiö perustaa toimintansa korkealaatuisten nahkojen välittämiseen ja pitkäkestoiisiin asiakkuuksiin pukinevalmistajien kanssa. Näihin toiminnan peruskiviin on jo pitkään kiinteästi liittynyt vastuullisuus. Menestyminen vaativien muotitalojen kumppanina edellyttää korkeiden laatu- ja vastuullisuusvaatimusten täyttämistä sekä toiminnan jatkuvaa kehittämistä.

Tilikauden aikana Saga Furs valmistautui EU:ssa voimaan tuleviin kestävyysraportointia koskeviin vaateisiin. Lakisääteinen ESG-raportointivelvoite koskee yhtiötä tilikaudesta 2025–2026 alkaen. Osana raportointiin valmistautumista yhtiö viimeisteli hiilidioksidipäästöjensä inventointia oman toiminnan ja yrityksen käyttämän energian epäsuorien vaikutusten osalta.

Ilmastoasioiden lisäksi Saga Fursin vastuullisuustyöhön kuuluu keskeisesti toimia luotettavana kumppanina sekä omalle henkilöstölle että sidosryhmille. Tarhojen bioturva-asiat Suomessa ovat teettäneet paljon työtä Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitossa (FIFUR). Saga Furs on osaltaan huolehtinut tytäryhtiönsä, pääasiassa suomalaisille tuottajille nahkontapalveluja myyvän Furfix Oy:n työntekijöiden suojaustoimista ja huutokaupoissa myytävien nahkojen turvallisuudesta.

Toiminnan läpinäkyvyys koko arvoketjussa korostuu vastuullisuustyössä. Saga Furs tarjoaa asiakkailleen nahkojen jäljitettävyyden aina alkuperäisille tiloille asti. Yhtiö on tuonut markkinoille ja kehittää edelleen sovellusratkaisua, jonka avulla asiakkaamme voivat helposti välittää turkispukineiden alkuperä- ja sertifiointitiedot tuotteiden käyttäjille. Samaa sovellusta voidaan hyödyntää myös Saga Fursin Creative Hubin työstämissä turkistekniikanäytteissä. Näytteisiin liitetävän QR-koodin avulla voidaan kertoa niiden yksityiskohtaiset tekniset tiedot ja palvella pukinevalmistajia heidän tilatessaan näytteitä tuotekehityksensä avuksi.

Saga Furs on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, sekä tukee osaltaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals) toteutumista. Yhtiö osallistui Global Compactin, maailman suurimman yritysvastuuverkoston, Communication on Progress -raportointiin.

Yhtiössä on käytössä sekä henkilöstölle että ulkoisille sidosryhmille tarkoitettu eettinen ilmoituskanava (whistleblowing). Ilmoituskanava antaa mahdollisuuden ilmoittaa nimettömästi väärinkäytösepäilyistä; kaikesta, mikä rikkoo lakia tai ei vastaa Saga Fursin arvoja tai eettisiä toimintaperiaatteita. Kaikki vilpittömässä mielessä ilmoitetut epäkohdat ja raportoidut rikkomukset tutkitaan, ja niiden osalta ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Tilikauden aikana ilmoituskanavaan ei tehty toimenpiteitä vaatineita ilmoituksia.

Saga Fursin vastuullisuustyön tärkeimmät teemat ovat:

- Eläinten hyvinvointi, tilasertifiointi ja nahkojen jäljitettävyyden
- Ilmasto, ympäristö ja resurssienkäyttö
- Luotettava kumppanuus sekä henkilöstölle että arvoketjussa
- Hyvä hallintotapa.

### Vastuullisuusjohtamisen periaatteet

Vastuullisuus nähdään osana Saga Fursin liiketoiminnan ydintä ja toimintaedellytyksistä huolehtimista. Yhtiö tekee myös aktiivista kansainvälistä yhteistyötä International Fur Federationin (IFF) kanssa. Vastuullisuustyötä johdetaan seuraavien periaatteiden viitoittamana:

#### Ympäristövastuu

- Yhtiö ottaa välitettäväkseen tarhattuja turkisnahkoja ainoastaan eläinten hyvinvoinnista huolehtivilta, jossain Furmark®-järjestelmään kuuluvassa sertifiointiohjelmassa sertifioituilta tiloilta.
- Yhtiö kehittää ja ylläpitää välittämiensä turkisnahkojen alkuperän jäljitettävyyden mahdollistavia ratkaisuja.
- Yhtiö minimoi oman toimintansa ympäristövaikutuksia muun muassa kuljetusten optimoinnilla ja energiatalunnoilla.

#### Sosiaalinen vastuu

- Merkittävänä turkisnahkojen välittäjänä Saga Furs pyrkii kantamaan vastuunsa toimialan eri osapuolten pitkäjänteisestä taloudellisesta menestyksestä. Turkiselinkeino on merkittävä työllistäjä ja verotulojen lähde maaseutualueilla monissa maissa.
- Yhtiö tarjoaa työtä sekä vakitukselle henkilöstölle että monimuotoiselle ryhmälle kausityöntekijöitä. Samalla yhtiö myös kouluttaa turkisalan ammattilaisia.
- Saga Furs tukee niin Suomessa kuin muissakin maissa vaikuttamistyötä, jolla edistetään turkisalan säilymistä elinvoimaisena.
- 

#### Hallinnointi

- Pörssilistattuna yhtiönä Saga Furs perustaa toimintansa läpinäkyvyyteen sekä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin vaatimustenmukaisuuteen.
- Saga Fursin henkilöstö on sitoutunut noudattamaan yhtiön eettistä ohjeistoa (Code of Conduct) kaikessa toiminnassaan. Saga Furs on sitoutunut soveltamaan myös useiden yhteistyökumppaniensa eettisiä ohjeistoja.

#### **Vastuullisuus arvoketjussa**

Saga Fursin palvelut sijoittuvat keskivaiheille turkisalan arvoketjussa, joka alkaa turkistarhauksesta ja jatkuu tuotteen kierrätyksenä sen elinkaaren toisessa päässä. Saga Furs ei missään arvoketjun vaiheessa itse omista turkisnahkoja, vaan toimii niiden välittäjänä tuottajalta arvoketjun seuraavalle portaalle.

Arvoketjun alkupäässä Saga Furs on mukana varmistamassa turkistarhauksen ja siihen kiinteästi liittyvien, eläinten hyvinvoinnin varmistavien sertifiointiohjelmien todentamista yhteistyössä niistä vastaavien järjestöjen kanssa. Tilikaudesta 2021/2022 alkaen Saga Furs on vastaanottanut nahkoja huutokauppoihinsa ainoastaan tiloilta, joilla on voimassa oleva Furmark-järjestelmään kuuluvan ohjelman sertifikaatti. Käytännössä Saga Furs varmistaa sertifiointistatuksen nahkojen vastaanoton yhteydessä ylläpitämästään sertifiointirekisteristä, johon sertifiointiohjelmien statukset päivittyvät ajantasaisesti.

Furmark-sertifiointijärjestelmään kuuluvista sertifiointiohjelmista kolme Saga Fursille olennaisinta ovat Euroopassa WelFur ja Pohjois-Amerikassa FCUSA ja CertiFur Canada. Näistä esimerkiksi WelFur-sertifiointiohjelma vaatii tarhalta kriteeristön mukaisten arviointien läpäisemistä kolmessa eri kasvatuskauden vaiheessa. Nämä kolme ohjelmaa ovat riippumattoman kolmannen osapuolen auditoituja, ja jokaisella sertifiointilla on omat ohjelmansa sertifiointikriteeristön kehittämiseksi. Saga Fursilla on edustus sekä WelFurin että Furmarkin hallinnossa, ja yhtiöllä on vahvaa yhteistyötä paikallisia sertifiointiohjelmiä ylläpitävien pohjoisamerikkalaisten turkiskasvattajien liittojen kanssa.

Yhtiön vastuullisuustyö jatkuu arvoketjussa myös huutokaupan jälkeen. Merkittävien yksittäinen palvelu turkisnahkojen ostajille, muokkaajille, muotitaloille ja lopulta kuluttajille on alkuperän jäljitettävyydestä tarjottaminen. Tietosuoja ja -turvan merkitys Saga Fursin liiketoiminnalle lisääntyi entisestään pandemiaoloissa, jolloin verkkohuutokaupat olivat vallitseva kauppapaikka turkisnahkojen välitykseen. Saga Furs noudattaa EU:n tietosuojasäätelyn vaatimuksia (General Data Protection Regulation, GDPR).

#### **Ympäristövastuu**

International Fur Federation teetti vuonna 2021 selvityksen turkisalan elinkaaren aikaisesta ympäristöalanjaljelmästä. Elinkaarianalyysin mukaan turkiseläinten ruokinta muodostaa valtaosan, noin 70 prosenttia ympäristövaikutuksista. Huutokauppatoinnin osuus alanjaljelmästä jää alle yhden prosentin.

Saga Fursin oman toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin turkisnahkojen keräämiseen liittyvistä kuljetuksista ja kiinteistöjen energiankulutuksesta, josta iso osa liittyy nahkojen varastointiin.

Yhtiön suurin kiinteistö ja samalla tärkein tuotantorakennus Fur Center sijaitsee Vantaalla. Turkisten lajittelun vaatiman tilan lämmitys sekä niiden varastoinnin vaatima jäähdytys

lohkaisevat kiinteistön energiankulutuksesta suuren osan. Saga Furs hankkii Fur Centerissä käyttämänsä sähköenergian ja kaukolämmön nollapäästöisenä. Muita yhtiön oman toiminnan ympäristövaikutuksia syntyy veden kulutuksesta ja jätehuollosta.

Kuljetuksiin liittyvien päästöjen pienentäminen on yksi Saga Fursin alihankintaketjun vastuullisuuden kehittämisen tärkeistä painopistealueista. Keräilykuljetusten

ympäristökuormaa on vähennetty muun muassa ajoreittien ja kuormauksen optimoinnilla – työtä, johon Saga Furs osallistuu aktiivisesti alihankkijoidensa rinnalla. Saga Furs kerää nahkoja Suomesta ja muualta Euroopasta pääasiassa maantiekuljetuksin Vantaalle ja Pohjois-Amerikassa Miltoniin Wisconsinissa, mistä nahat toimitetaan lentorahtina Vantaalle.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Useita vuosia kestäneen toteutusprojektin jälkeen yhtiö otti käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän marraskuussa 2024. Järjestelmä parantaa raportointia ja toimitusketjun läpinäkyvyyttä, joten se palvelee myös yhtiön vastuullisuustyötä. Kyseessä on

Saga Fursin historian mittavin ICT-investointi, jonka poistot näkyvät yhtiön tilinpäätöksessä kuluista tilikaudesta alkaen.

Toiminnanohjausjärjestelmää testattiin tammikuussa 2025 järjestetyssä online-myyntissä. Yhden päivän kestäneessä myyntissä välitettiin pieni määrä ketun- ja suomensupinnahkoja.

## Tulevaisuuden näkymät

### Arvio markkinakehityksestä

Minkinnahkojen tuotantomäärät länsimaissa ovat eri syistä johtuen jatkaaneet pientenemistään. Vastuullisesti tuotettujen turkisnahkojen länsimainen huutokaupparajonta vähenee tilikaudella 2024–2025 miltei puolella päättyneeseen tilikauteen verrattuna. Huutokaupoissa tarjottavien nahkojen määrän lasku on kuitenkin tuotannon laskua maltillisempaa, koska myös Saga Fursilla on aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja vielä runsaasti myymättä. Mikäli kysyntä päämarkkinoilla pysyy edellisen tilikauden hyvällä tasolla, minkinnahkojen hintataso alkaneella tilikaudella säilynee tuottajille kannattavalla tasolla.

Ketunnahkojen tuotanto supistui kasvatuskaudella 2023 muun muassa lintuinfluenssaan liittyneiden viranomaistoimien seurauksena. Vähentynyt tuotanto heijastuu viiveellä huutokauppojen tarjontaan, koska yhtiön varastossa on edelleen aiemmin tuotettuja ketunnahkoja. Ketunnahkojen kysyntä on hiukan vilkastunut, mutta hintatason nousua tuottajille kannattavalle tasolle ei olla vielä nähty. Niukentuvan tarjonnan lisäksi ketunnahkojen hintoihin vaikuttaa niiden kysyntä somistekäyttöön etenkin Kiinan markkinalla.

Kiinassa turkispukineiden kaupan virkoamista on kuluttajien heikon ostovoiman lisäksi hidastanut lämmin alkutalvi. Lisäksi kiinalaiseen uuteenvuoteen päättyvä turkisten myyntikausi on vuodenvaihteessa liki kolme viikkoa tavallista lyhyempi. Näistä epävarmuustekijöistä huolimatta suurimmat pukinevalmistajat eivät ole pienentäneet tuotantomääriään. Turkispukineiden vähittäiskaupan raportointiin Kiinassa vilkastuneen vuodenvaihteessa 2024-2025.

Saga Fursille merkittävällä Etelä-Korean markkinalla taloussuhdanne jatkuu heikkona. Turkispukineiden vähittäiskaupassa nähdyt muutokset ovat vaikuttaneet negatiivisesti niiden myyntiin. Kulutuskysyntään luovat epävarmuutta myös maan poliittiseen johtoon liittyvät epäselvyydet.

### Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Saga Furs Oyj:n markkina-asema ja globaalisti merkittävä rooli vastuullisesti tuotettujen ja sertifioitujen turkisnahkojen välityksessä on vahvistunut entisestään. Saga Furs on onnistunut keräämään välitettäväkseen tarvitsemansa määrän minkinnahkoja, joiden markkinoilla vallitseva niukka tarjonta pitää alkaneellakin tilikaudella ostajien mielenkiintoa yllä. Ketunnahkojen kysynnän virkoamisesta nähtiin edellisen tilikauden viimeisessä syyskuun huutokaupassa varovaisia merkkejä.

Alkaneella tilikaudella yhtiö järjestää huutokaupat maaliskuu-, kesä- ja syyskuussa 2025. Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 9,25 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä noin 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Yhtiön välitysmyyntin ja liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat myyntivolyymien ennakoidun laskun lisäksi nahkojen hintatason muutokset.

Nahkamäärien lasku pienentää konsernin henkilöstökuluja huolimatta siitä, että aiemmin lajiteltujen nahkojen myynnistä kohdistuisi tilikaudelle jaksotettuja henkilöstökuluja. Toiminnanohjausjärjestelmän valmistuminen edellisen tilikauden lopussa kasvattaa tilinpäätöksessä liikeluokasta heikentäviä poistoja. Liiketoiminnan muiden kulujen odotetaan heijastavan myyntivolyymien laskua. Rahoituksen volyyymi pysyy vähäisenä.

Tilikauden 2024/2025 tulos riippuu kauden huutokauppojen myyntituloksista, joiden arvioiminen ei ole ennen varsinaisen myyntikauden alkua mahdollista.

## Laatimisperiaatteet

Tämän tilinpäätöstiedotteen tiedot perustuvat 17.02.2025 klo 16.00 mennessä yhtiön verkkosivuilla [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) julkaistavaan tilintarkastettuun tilinpäätökseen ja hallituksen

toimintakertomukseen. Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardia noudattaen.

1.1.2023 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

**Konsernitase IFRS**

EUR 1.000

| <b>VARAT</b>                                        | <b>31.10.2024</b> | <b>31.10.2023</b> | <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                       | <b>31.10.2024</b> | <b>31.10.2023</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pitkäaikaiset varat                                 |                   |                   | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma         |                   |                   |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                | <b>18 842</b>     | 23 312            | Osakepääoma                                      | <b>7 200</b>      | 7 200             |
| Aineettomat hyödykkeet                              | <b>8 580</b>      | 6 081             | Ylikurssirahasto                                 | <b>254</b>        | 254               |
| Laskennalliset verosaamiset                         | <b>70</b>         | 106               | Muut rahastot                                    | <b>23 420</b>     | 22 901            |
| Sijoitukset                                         | <b>219</b>        | 229               | Muuntoero                                        | <b>187</b>        | 230               |
| Pitkäaikaiset saamiset                              | <b>2 040</b>      | 7 324             | Kertyneet voittovarot                            | <b>57 734</b>     | 58 267            |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä                        | <b>29 752</b>     | 37 053            | Oma pääoma yhteensä                              | <b>88 796</b>     | 88 852            |
| Lyhytaikaiset varat                                 |                   |                   | Pitkäaikaiset velat                              |                   |                   |
| Vaihto-omaisuus                                     | <b>10 095</b>     | 9 073             | Velat                                            | <b>997</b>        | 3 351             |
| Korolliset ostajasaamiset                           | <b>1 224</b>      | 2 183             | Varaukset                                        | <b>412</b>        | -                 |
| Korolliset saamiset turkistuottajilta               | <b>10 412</b>     | 19 151            | Laskennalliset verovelat                         | <b>2 479</b>      | 2 863             |
| Korottomat saamiset                                 | <b>8 413</b>      | 11 584            | Pitkäaikaiset velat yhteensä                     | <b>3 888</b>      | 6 214             |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | <b>22</b>         | 585               | Lyhytaikaiset velat                              |                   |                   |
| Rahavarat                                           | <b>58 068</b>     | 39 818            | Korolliset velat                                 | <b>12 363</b>     | 12 117            |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä                        | <b>88 234</b>     | 82 393            | Ostovelat ja muut velat                          | <b>11 711</b>     | 12 257            |
| Varat yhteensä                                      | <b>117 985</b>    | 119 446           | Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | <b>1 227</b>      | 6                 |
|                                                     |                   |                   | Lyhytaikaiset velat yhteensä                     | <b>25 301</b>     | 24 380            |
|                                                     |                   |                   | Velat yhteensä                                   | <b>29 190</b>     | 30 594            |
|                                                     |                   |                   | Oma pääoma ja velat yhteensä                     | <b>117 985</b>    | 119 446           |

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

| EUR 1.000                                                   | 1.5.2024-<br>31.10.2024 | 1.11.2023-<br>31.10.2024 | 1.5.2023-<br>31.10.2023 | 1.11.2022-<br>31.10.2023 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                             | 6 kk                    | 12 kk                    | 6 kk                    | 12 kk                    |
| Liikevaihto                                                 | 26 750                  | 41 074                   | 26 762                  | 46 601                   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                  | 1 046                   | 3 349                    | 1 928                   | 2 694                    |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                             | -2 726                  | -3 061                   | -1 177                  | -2 116                   |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                        | -10 743                 | -18 086                  | -10 836                 | -19 113                  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                 | -2 238                  | -4 826                   | -2 897                  | -5 679                   |
| Liiketoiminnan muut kulut                                   | -9 038                  | -16 705                  | -10 688                 | -19 167                  |
| Liikevoitto (-tappio)                                       | 3 051                   | 1 746                    | 3 093                   | 3 220                    |
| Rahoitustuotot                                              | 2 648                   | 4 792                    | 1 742                   | 3 973                    |
| Rahoituskulut                                               | -2 651                  | -3 078                   | -634                    | -1 099                   |
| Voitto (tappio) ennen veroja                                | 3 048                   | 3 460                    | 4 201                   | 6 094                    |
| Tuloverot                                                   | -650                    | -895                     | -805                    | -1 170                   |
| Kauden voitto (tappio)                                      | 2 398                   | 2 565                    | 3 396                   | 4 925                    |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                            |                         |                          |                         |                          |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |                         |                          |                         |                          |
| Muuntoerot                                                  | -275                    | -287                     | 46                      | -115                     |
| Katsauskauden laaja tulos yhteensä                          | 2 123                   | 2 278                    | 3 442                   | 4 810                    |
| Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)                         | 0,68                    | 0,73                     | 0,96                    | 1,39                     |

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

## Konsernin rahavirtalaskelma

|                                                       |                          |                          |                                                          |        |        |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|
| EUR 1.000                                             | 1.11.2023-<br>31.10.2024 | 1.11.2022-<br>31.10.2023 | Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -2 872 | -3 161 |
|                                                       | 12 kk                    | 12 kk                    | Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot | 9      | 131    |
| Liiketoiminnan rahavirta                              |                          |                          | Investointien rahavirta (B)                              | -2 862 | -3 030 |
|                                                       |                          |                          | Rahoituksen rahavirta                                    |        |        |
| Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta              | 345 789                  | 351 232                  | Lyhytaikaisten lainojen nosto                            | -      | 2 178  |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut         | 2 596                    | 1 537                    | Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                   | -2 783 | -      |
| Maksut liiketoiminnan kuluista                        | -323 498                 | -349 212                 | Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut                        | -      | -163   |
|                                                       |                          |                          | Maksetut osingot                                         | -2 334 | -495   |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 24 887                   | 3 557                    | Rahoituksen rahavirta (C)                                | -5 117 | 1 519  |
|                                                       |                          |                          |                                                          |        |        |
| Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista        | -195                     | -278                     | Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)    | 18 250 | 3 950  |
| Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista         | -2 622                   | -442                     |                                                          |        |        |
| Saadut korot liiketoiminnasta                         | 4 351                    | 4 147                    | Rahavarat kauden lopussa                                 | 58 068 | 39 818 |
| Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta                  | 489                      | 502                      | ./. Rahavarat kauden alussa                              | 39 818 | 35 868 |
| Maksetut välittömät verot                             | -680                     | -2 025                   |                                                          |        |        |
| Liiketoiminnan rahavirta (A)                          | 26 230                   | 5 460                    | Rahavarojen muutos                                       | 18 250 | 3 950  |

## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2022-31.10.2023

| EUR 1.000                 | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muut rahastot | Muuntoero | Kertyneet voittovarot | Oma pääoma yhteensä |
|---------------------------|-------------|------------------|---------------|-----------|-----------------------|---------------------|
| Oma pääoma 31.10.2022     | 7 200       | 254              | 22 901        | 339       | 54 178                | 84 872              |
| IAS 38 / SaaS oikaisu     |             |                  |               |           | -336                  | -336                |
| Oma pääoma 1.11.2022      | 7 200       | 254              | 22 901        | 339       | 53 842                | 84 536              |
| Katsauskauden tulos       |             |                  |               |           | 4 925                 | 4 925               |
| Muut laajan tuloksen erät |             |                  |               | -110      | -5                    | -115                |
| Osingonjako               |             |                  |               |           | -495                  | -495                |
| Siirto suhdannerahastoon  |             |                  | 0             |           | -0                    | -                   |
| Oma pääoma 31.10.2023     | 7 200       | 254              | 22 901        | 230       | 58 267                | 88 852              |

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2023-31.10.2024

| EUR 1.000                 | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muut rahastot | Muuntoero | Kertyneet voittovarot | Oma pääoma yhteensä |
|---------------------------|-------------|------------------|---------------|-----------|-----------------------|---------------------|
| Oma pääoma 31.10.2023     | 7 200       | 254              | 22 901        | 230       | 58 267                | 88 851              |
| Katsauskauden tulos       |             |                  |               |           | 2 565                 | 2 565               |
| Muut laajan tuloksen erät |             |                  |               | -42       | -244                  | -287                |
| Osingonjako               |             |                  |               |           | -2 334                | -2 334              |
| Siirto suhdannerahastoon  |             |                  | 519           |           | -519                  | -                   |
| Oma pääoma 31.10.2024     | 7 200       | 254              | 23 420        | 187       | 57 734                | 88 796              |

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

|                                           | 11/23–10/24 | 11/22–10/23 |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                           | 12 kk       | 12 kk       |
| Myyntin arvo, milj. euroa                 | 342,7       | 352,4       |
| Liikevaihto, milj. euroa                  | 41,1        | 46,6        |
| Liikevoitto (-tappio), milj. euroa        | 1,7         | 3,2         |
| % liikevaihdosta                          | 4,3 %       | 6,9 %       |
| Voitto (tappio) ennen veroja, milj. euroa | 3,5         | 6,1         |
| % liikevaihdosta                          | 8,4 %       | 13,1 %      |
| Tulos/osake, euroa                        | 0,73        | 1,39        |
| Oma pääoma/osake, euroa                   | 25,11       | 25,12       |
| Oman pääoman tuotto (ROE) -%              | 2,9 %       | 5,7 %       |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%        | 4,1 %       | 6,6 %       |
| Omavaraisuusaste, %                       | 78,2 %      | 77,1 %      |
| Gearing                                   | -0,50       | -0,27       |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa           | 3,2         | 5,0         |
| % liikevaihdosta                          | 7,9 %       | 10,6 %      |
| Henkilöstö keskimäärin                    | 263         | 313         |

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:

|                                    |                                                                                                                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto (ROE) -%       | = kauden tulos x 100 / oma pääoma *)                                                                                                  |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -% | = (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *) |
| Omavaraisuusaste, %                | = oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)                                                                             |
| Gearing                            | = (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / oma pääoma                                                              |
| Tulos/osake, euroa                 | = kauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä                                                                   |
| Oma pääoma/osake, euroa            | = oma pääoma / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauspäivänä                                                                     |

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keskiarvona

## Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

| EUR 1.000                                                                    | 31.10.2024 | 31.10.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia</b> |            |            |
| Annettu kiinteistökiinnityksiä                                               | 19 846     | 50 875     |
| Annettu yritysikiinnityksiä                                                  | 39 000     | 202 691    |
| Annetut pantit                                                               | 56 863     | 48 288     |
| <b>Johdannaisopimukset</b>                                                   |            |            |
| Valuuttatermiinien käyvät arvot                                              | -          | 644        |

Valuuttatermiinejä ei ole määriteltä suojaviksi, koska konserni ei sovelta suojauskentaa.

Emoyhtiön kauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -58 tuhatta euroa.

## Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,3 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2032.

## Lähipiiritapahtumat

| EUR 1.000                                                       | 2023/2024<br>12 kk | 2022/2023<br>12 kk |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:</b> |                    |                    |
| <i>Liikevaihto</i>                                              |                    |                    |
| - muu lähipiiri                                                 | 545                | 602                |
| <i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>                               |                    |                    |
| - emoyhdistys                                                   | 82                 | 47                 |
| <i>Liiketoiminnan muut kulut</i>                                |                    |                    |
| - emoyhdistys                                                   | -74                | -122               |
| <i>Rahoitustuotot</i>                                           |                    |                    |
| - muu lähipiiri                                                 | 122                | 173                |
| <i>Rahoituskulut</i>                                            |                    |                    |
| - emoyhdistys                                                   | -13                | -18                |
| - muu lähipiiri                                                 | -0                 | -                  |
| <i>Saamiset lähipiiriltä</i>                                    |                    |                    |
| - muu lähipiiri                                                 | 607                | 1715               |
| <i>Velat lähipiirille</i>                                       |                    |                    |
| - emoyhdistys                                                   | -357               | -398               |
| - muu lähipiiri                                                 | -415               | -9                 |
| <b>Johdon työsuhde-etuudet</b>                                  |                    |                    |
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet                   | 1507               | 1360               |

Vantaalla 28.1.2025

Saga Furs Oyj:n hallitus