

Avauspuhe, hallituksen puheenjohtaja Jari Isosaari

Saga Furs Oyj:n yhtiökokous 25.4.2025 klo 10.00

Arvoisat Saga Furs Oyj:n osakkaat, hyvät kokoukseen osallistujat

Olen Saga Furs Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jari Isosaari ja toivotan teidät lämpimästi tervetulleiksi.

Hyvät läsnäolijat, uskon, että meistä jokaisen on vaikea käsittää, millainen epävarmuus on lyhyessä ajassa vallannut maailmantalouden. Venäjän hyökkäyssota jatkuu, ja toisilla rintamilla ollaan kauppasodassa. Harkinta, tutkittu tieto ja vuoropuhelu ovat vaihtuneet suurvaltojen arvaamattomuuteen, muunneltuun totuuteen ja vastakkainasetteluun. Makrotalouteen vaikuttavista päätöksistä on tullut peliä - ja pienen piirin viihdettä.

Näissä oloissa luottamuksen merkitys nousee arvoista suurimmaksi. Saga Fursille luottamus on aina ollut aito, perustava arvo, sillä ilman kunnioitusta ja kumppanuutta ei millään alalla ole markkinaa. Tämän vuoksi, kaikesta epävakauksesta huolimatta, olen erityisen ylpeä ja iloinen, että saan olla kanssanne täällä tänään.

Kuluneella tilikaudella yhtiö järjesti online-myyntin ja kolme varsinaista huutokauppaa. Liiketoiminta kehittyi edelleen myönteisesti. Huutokaupoissa tarjotun nahkamäärän pientymisen vuoksi välitysmyyntin arvo, 343 miljoonaa euroa, kuitenkin laski hieman edellisestä tilikaudesta. Minkkimarkkinan vahvistuminen jatkui ja nahkojen hinnat nousivat syyskuun 2023 huutokaupasta syyskuuhun 2024 noin 30 %. Suomalaisille tuottajille tärkeiden pitkäkarvaisten nahkojen – kettujen ja suomensupien – markkinakysyntä oli valitettavasti edelleen vaikeaa ja hinnat kannattamattomalla tasolla.

Luottamus rakentuu vakavaraisuudelle, ja turkisan syklisen luonteen vuoksi taloudellista kestävyyttä vaaditaan kaikilta osapuolilta. Saga Fursille on strategiassa asetettu taloudelliset tavoitteet, joiden viitoittamina tehdään toimintaympäristön vaihteluiden edellyttämiä ratkaisuja. Tilikaudella saavutettiin merkittäviä kustannussäästöjä, ja 78 %:n omavaraisuusaste mahdollistaa niin ostajille tarjottavan rahoituksen kuin ennakkomaksut tuottajille, molemmat tarkoin harkituin kriteerein.

Ostajien tarpeet ja tuotannon sykli eivät aina kohtaa toisiaan samanaikaisesti, jolloin rahoituksella voidaan mahdollistaa nahkaostojen jakautumista tasaisemmin ympäri vuoden. Tuottajien liiketoimintaan taas kuuluu se, että uudet pennut syntyvät tarhoilla silloin, kun suurin osa edellisvuoden tuotannosta on vielä myymättä.

Ennakkomaksut tuottajille ovat yhtenä osana mahdollistamassa kannattavaa, markkinatilanteen mukaista tuotantoa. Vaikka yhtiö on tehnyt hyvää tulosta ja tase on vahva, menestystä ei katsota vain oman tulosrivin kautta. Onnistumista mitataan sillä, miten hyvin yhteisömme, koko liiketoiminnan ekosysteemi voi.

Saga Furs on alansa ainoa merkittävä länsimainen toimija noin 70 %:n markkinaosuudella. Väite siitä, että vastuullisuus kannattaa, pitää paikkansa. Vastuullisuus oli yhtiölle valinta jo kauan ennen kuin se käsitteenä valtasi yhteiskunnallisen keskustelun. Vuonna 2005 FIFUR otti käyttöönsä sertifiointin, ja Saga Furs sitoutui myymään vain sertifioituja ketunnahkoja. Todennettava vastuullisuus sekä nahkojen jäljitettävyyys ovat täällä arkipäivää, vaikka mittava ESG-raportointivelvollisuus koskee yhtiötä vasta ensi tilikaudesta alkaen.

Vastuullisuus ja luottamus ovat kaksi puuta, joilla on yhteiset, arjen teoista vahvistuvat juuret. Asema alan halutuimpana kauppapaikkana säilyy sertifioitujen nahkojen korkealla laadulla, tinkimättömällä lajittelulla sekä kokonaisvaltaisella asiakaspalvelulla. Näillä toiminnoilla luodaan luottamus, jota yhtiö globaalina kauppakanavana ja siltana rakentaa ostajien ja tuottajien välille. Luottamuksen säilyttäminen edellyttää koko arvoketjulta läpinäkyvyyttä sekä tavoitteisiin ja jatkuvaan parantamiseen sitoutumista.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 21 kertaa, ja strategiset hankkeet etenivät hyvin. Hallitusjäsenille vilpiton kiitos luottamuksesta ja tuesta.

Suuret kiitokset Saga Fursin työntekijöille sitoutumisesta yhtiöön ja asiakkaiden palvelemiseen. Vahvuus syntyy sukupolvien jatkumosta, uusista henkilöistä sekä yhtiöön palanneista, jolloin saadaan soveltaa myös eri toimialoilta kertyneitä oppeja.

Kokonaisnäkemyksestään kiitokset ansaitsee valtiovaltaa, joka jälleen on ollut turvaamassa turkisanalan työpaikkojen ja perheyrittäjyyden säilymistä Suomen maaseudulla.

Pitkäaikaisten rahoittajien luottamus yhtiöön ansaitsee kiitokset. Epävarmasta taloustilanteesta ja turkisalaan länsimaissa kohdistuvasta politikoinnista huolimatta pitää olla kauaskantoista näkymää, nähdä metsä puilta ja puu metsältä.

Parhaimmat kiitokset saumattomasta yhteistyöstä myös Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto FIFUR:ille.

Tänä vuonna järjestettyjen kansainvälisten muotiviikkojen catwalkeilla ja muodin pääkaupunkien katukuvassa on nähty enenevästi turkista. Turkiksen uusiokäyttö, vintage-trendi, on yksi osoitus tämän luonnonmateriaalin kestävästä vetovoimasta.

Ekologisuus ja kierrätettävyys puhuttelevat etenkin nuoria sukupolvia. Saga Fursin tuotekehitysosaston, Creative HUBin, työpajoissa muotikoulujen opiskelijoita ja alan ammattilaisia innostetaan uusilla turkistekniikoilla ja valmennetaan vastuullisuudessa.

Luottamus rakentuu teoista, syntyy johdonmukaisuudesta ja kantaa yli epävarmojen aikojen. Kansainvälisten säädösten kiristymisestä, alan alasajoa esittävistä aloitteista ja kauppasodasta huolimatta Saga Furs haluaa jatkossakin ansaita asemansa vastuullisesti tuotetun turkiksen globaalina kotina ja halutuimpana kauppapaikkana.