

Inledningsanförande, styrelseordförande Jari Isosaari

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma 25.4.2025 kl. 10.00

## **Ärade Saga Furs Oyj:s aktieägare, bästa mötesdeltagare**

Jag är Saga Furs Oyj:s styrelseordförande Jari Isosaari, och jag önskar er varmt välkomna.

Bästa deltagare, jag tror att det är svårt för var och en av oss att förstå den osäkerhet som på kort tid har drabbat den globala ekonomin. Rysslands anfallskrig fortsätter, och på andra fronter pågår ett handelskrig. Bedömningar, forskningsbaserad kunskap och dialog har fått ge vika för oförutsägbarhet, alternativa sanningar och stormaktskonfrontationer. Beslut som påverkar makroekonomin har blivit ett spel - och underhållning för en liten krets.

Under dessa omständigheter blir förtroende det viktigaste värdet. För Saga Furs har förtroende alltid varit ett genuint, grundläggande värde, för utan respekt och partnerskap finns det ingen marknad i någon sektor. Det är därför jag, trots all instabilitet, är särskilt stolt och glad över att vara här med er i dag.

Under den gångna verksamhetsperioden har bolaget ordnat en onlineförsäljning och tre egentliga auktioner. Affärsverksamheten fortsatte att utvecklas positivt. Som en följd av de minskade skinnutbudsmängderna vid auktionerna var dock värdet på förmedlingsförsäljningen, 343 miljoner euro, något lägre jämfört med föregående räkenskapsperiod. Minkmarknaderna fortsatte att stärkas och skinnpriserna ökade med cirka 30% från auktionen i september 2023 till auktionen i september 2024. Tyvärr var marknadsefterfrågan på de för finska producenter viktiga långhåriga skinnen - rävmå och finnsjubb - fortsatt dämpad och priserna låg på olönsamma nivåer.

Förtroende bygger på solvens, och pälsbranschens cykliska natur innebär att finansiell hållbarhet krävs av alla parter. Saga Furs har i sin strategi uppställt finansiella mål som styr de beslut som krävs till följd av förändringar i verksamhetsmiljön. Under verksamhetsperioden uppnåddes betydande kostnadsbesparingar, och en soliditet på 78% möjliggör både finansiering till köpare och förskottsbetalningar till producenter, båda enligt noga övervägda kriterier.

Köparnas behov och produktionscykeln sammanfaller inte alltid, och finansieringen kan därmed möjliggöra en jämnare fördelning av skinninköpen under året. Producenternas affärsverksamhet medför å andra sidan, att i det skedet då de nya valparna föds på farmarna, är största delen av fjolårets produktion fortfarande osåld.

Förskottsbetalningar till producenterna är ett sätt att möjliggöra en lönsam produktion i linje med marknadsvillkoren. Även om företaget har gjort ett gott resultat och har en stark

balansräkning mäts framgång inte bara i förhållande till det egna resultatet. Framgång mäts i hur väl vårt samhälle, hela näringslivets ekosystem, mår.

Saga Furs är den enda stora västerländska aktören i sin bransch, med en marknadsandel på cirka 70%. Påståendet att hållbarhet lönar sig är sant. Hållbarhet var ett val för företaget långt innan det blev ett begrepp som dominerade samhällsdebatten. År 2005 införde FIFUR certifiering, och Saga Furs förband sig att endast sälja certifierade skinn. Verifierbar hållbarhet och spårbarhet för skinn är vardag här, även om företaget inte kommer att omfattas av de omfattande ESG-rapporteringskyldigheterna förrän från och med nästa räkenskapsår.

Ansvar och förtroende är två träd med gemensamma rötter som stärks av vardagliga handlingar. Vår position som branschens mest eftertraktade handelsplats upprätthålls av den höga kvaliteten på de certifierade skinn vi förmedlar, vår kompromisslösa sortering och vår omfattande kundservice. Dessa aktiviteter skapar det förtroende som företaget bygger upp i egenskap av global handelskanal och brygga mellan köpare och producenter. För att upprätthålla detta förtroende krävs transparens i hela värdekedjan och engagemang för att uppnå målsättningarna och kontinuerligt genomföra förbättringar.

Styrelsen sammanträdde 21 gånger under verksamhetsåret och de strategiska projekten framskred väl. Ett stort tack till styrelsemedlemmarna för deras förtroende och stöd.

Ett stort tack till Saga Furs' anställda för deras engagemang i bolaget och i kundbetjäningen. Styrkan kommer från kontinuiteten mellan generationerna, nya människor och från sådana som återvänder till företaget och tillämpar lärdomar från andra branscher.

Ett tack till regeringen för dess helhetssyn, som även i år har bidragit till att trygga arbetsplatserna och familjeföretagandet inom pälsbranschen på den finländska landsbygden.

Tack även till bolagets långvariga finansiärer för deras förtroende. Trots den osäkra ekonomiska situationen och det politiserande som riktats mot pälsbranschen i västvärlden måste vi vara förutseende och se skogen för träden och träden för skogen.

Ett stort tack också till FIFUR, Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund, för det smidiga samarbetet.

Päls har synts allt oftare på catwalken under årets internationella modeveckor och på gatorna i modemetropolerna. Återanvändningen av päls, vintage-trenden, är ett bevis på att detta naturmaterial har en bestående dragningskraft.

Ekologi och återvinningsbarhet tilltalar särskilt de yngre generationerna. I workshops som ordnas av Saga Furs' produktutvecklingsavdelning, Creative HUB, inspireras modestudenter och branschfolk att använda nya päls tekniker och utbildas i hållbarhet.

Förtroende bygger på handling, föds ur konsekvens och håller i sig under osäkra tider. Trots skärpta internationella regler, initiativ för att stänga ner branschen och ett handelskrig vill Saga Furs även i fortsättningen förtjäna sin position som det globala hemmet och den mest eftertraktade handelsplatsen för ansvarsfullt producerad päls.