

Inledningsanförande, styrelseordförande Jari Isoaari

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma 28.4.2026 kl. 10.00

Ärade Saga Furs Oyj:s aktieägare, bästa mötesdeltagare

Jag heter Jari Isoaari och är Saga Furs Oyj:s styrelseordförande. Jag hälsar er varmt välkomna till bolagsstämman och även till min hemstad Karleby. Här pågår många projekt som ger den lokala ekonomin medvind och samtidigt förverkligar stadens slogan: *Vi har en bredare horisont*. En bredare horisont beskriver också väl stämningen inför den kommande bolagsstämman.

Jag valdes till ordförande i Saga Furs' styrelse för sju år sedan, här i Karleby. Jag var då full av entusiasm och sa att jag längtade efter utmaningar. Pälsbranschen har verkligen erbjudit sådana, men också djupa känslor och betydande vändningar, tack vare vilka entusiasmen har hållit i sig.

Nu, efter de senaste årens turbulens, har branschens framtidsutsikter klarnat i och med Saga Furs framgångsrika auktion i mars. Värdet på förmedlingsförsäljningen, 220 miljoner euro, är ett rekord och det högsta på tio år. *Den positiva resultatvarningen som publicerades den första april var inget aprilskämt*, utan ett bevis på pälsbranschens imponerande comeback och marknadens återhämtning.

Saga Furs' affärsverksamhet under den avslutade räkenskapsperioden var återigen framgångsrik. Bolaget ordnade tre egentliga auktioner samt en kompletterande online-försäljning. Efterfrågan på minkskinn var stark och riktades mot ett brett utbud av olika skintyper. Prisnivån på minkskinn förblev stabil efter uppgången vid auktionen i mars 2025. Däremot var marknadsefterfrågan på långhåriga skinn – rävar och finnsjubb – som är viktiga för de finska producenterna, tyvärr fortsättningsvis svag.

Saga Furs, som har varit verksamt sedan 1938, skiljer sig från sina konkurrenter genom att vara det enda bolag som grundats av pälsproducenter. Detta långvariga partnerskap och bolagets egna insatser ledde till en framgångsrik skinninsamling även under den avslutade räkenskapsperioden. Förskottsbetalningarna till producenterna bidrar till att möjliggöra en lönsam produktion som är anpassad efter marknadsläget. Tillförlitliga verksamhetsmetoder och en stark ekonomisk ställning – inklusive noggrant övervägda finansieringslösningar – bygger en solid bro mellan köpare och säljare världen över.

Saga Furs ställning som den ledande marknadsplatsen för ansvarsfullt producerade pälskinn medför ett ansvar att varje dag leva upp till förtroendet. Bolaget uppfyller detta genom certifierade skinn av hög kvalitet, kompromisslös sortering, avancerade spårbarhetslösningar samt en heltäckande kundservice.

Saga Furs tillämpade hållbarhet långt innan det blev en samhällstrend. År 2005 införde FIFUR certifiering, och Saga Furs förband sig att endast sälja certifierade skinn.

Hållbarhet förverkligas i det dagliga arbetet, där hela värdekedjan förbinder sig till målen och kontinuerlig förbättring. Det är beskrivande att bolaget under räkenskapsperioden främjade sin hållbarhetsrapportering, även om detta inte kommer att krävas under de närmaste åren på grund av förändringar i regelverket. Dessutom har Saga Furs sedan länge engagerat sig i FN:s Global Compact-initiativ och rapporterar hur målsättningarna för hållbar utveckling uppnås.

Bolagets styrelse, ledningsgruppen och hållbarhetsarbetsgruppen ansvarar för hållbarhetsarbetet. Styrelsen har utsett två av sina medlemmar att övervaka och delta i detta arbete – vilket visar på dess strategiska betydelse.

Päls har gjort comeback. Internationella modevisningar och gatubilden i modestäderna vittnar om detta naturmaterials unika dragningskraft. Även om man med andra material försöker efterlikna dess unika utseende, förblir äkta päls en trendsättare och inspirationskälla. Återanvändning av päls och vintage-trenden är ett tydligt bevis på verklig hållbarhet och tidlöshet.

Ekologi och möjligheten till återvinning tilltalar särskilt de yngre generationerna. Saga Furs' produktutvecklingsavdelning, Creative HUB, fungerar som en plattform där studerande vid modeskolor och branschproffs uppmuntras att prova nya pälstekniker och fördjupa sina kunskaper inom hållbarhet.

Pälsförädlingskunskap och kombinationer av päls och andra material främjas genom projekt som har fått ett positivt mottagande. Marknadsföringsprojekten har utvidgats från Kina till andra viktiga marknadsområden.

Styrelsen sammanträdde 21 gånger under räkenskapsperioden, och samarbetet fungerade smidigt. Ett uppriktigt tack till styrelsemedlemmarna för ert förtroende och stöd.

Tack till Saga Furs' anställda för ert engagemang och er kundservice. Det är lätt att upprepa fraser som "Vår personal är vår styrka" eller "Personalen står i centrum". Dessa uttalanden måste dock omsättas i vardagliga handlingar och uppskattning. *Det är människorna som får saker att hända.* Detta gäller i varje led: från insamling och sortering till finansiering, försäljning och kommunikation.

Även om det certifierade, ansvarsfullt producerade pälsskinn från pälsauktionshuset är av högsta kvalitet, är det bara en råvara. Endast medarbetarnas kompetens och engagemang gör det till en produkt som uppfyller förväntningarna. Utan kompetent personal skulle bolaget inte kunna uppfylla sina löften till kunderna.

Tack till regeringen för dess helhetssyn, som återigen har bidragit till att säkra arbetstillfällen inom pälsbranschen och familjeföretagande på den finska landsbygden.

Finansiärernas förtroende för bolaget förtjänar ett tack. Trots den globala ekonomins oförutsägbarhet och den politiska pressen mot pälsbranschen i västvärlden, har de viktigaste finansiärerna ett *bredare* perspektiv.

Ett stort tack för det smidiga samarbetet till Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund FIFUR. Ni har utfört ert arbete med kompetens och stort hjärta.

Ett uppriktigt tack till Saga Furs' verkställande direktör **Markus Gotthardt** och FIFUR:s verksamhetsledare **Marja Tiura**. Det är en glädje att följa ert samarbete även i internationella frågor.

Saga Furs framgångsrika första auktion under innevarande räkenskapsperiod fick stor uppmärksamhet i media. En del av medierna följer dock inte alltid principerna för objektiv nyhetsförmedling, utan driver sina egna värderingar utan hänsyn till exportresultatet. Finlands Eurovisionsrepresentants uppträdande i fuskpäls under påsken skapade en känslomässig storm, pådriven av en filosof som agerade i djurrättsrörelsens namn. Som kolumnisten **Jyrki Lehtola** träffande har skrivit: är inte filosofins uppgift att söka sanningen, snarare än att förkunna sin egen sanning? Vi inom pälsbranschen tror att en ärlig och faktabaserad dialog är den enda vägen framåt.

Trots den ständiga osäkerheten i den globala ekonomin, internationella spänningar och rörelser som försvårar branschverksamheten, kan man se med tillförsikt på företagets och pälsskinnets framtid. Saga Furs vill även i framtiden förtjäna sin position som den globala hemvisten för ansvarsfullt producerade pälskinn och den mest eftertraktade handelsplatsen. Tillsammans med kunder och samarbetspartners utvecklar bolaget nödvändiga lösningar som svar på ekonomiska fluktuationer och drar nytta av de positiva trenderna inom modevärlden.