

# Toimintavuosi 2024-2025

Toimitusjohtajan katsaus

KOKKOLASSA 2026-04-28

# Konsernin avainlukuja

Välitysmyynnin arvo

**324** milj. euroa

Liikevaihto

**42,3** milj. euroa

Tulos ennen veroja

**4,5** milj. euroa

Välitetyt nahat

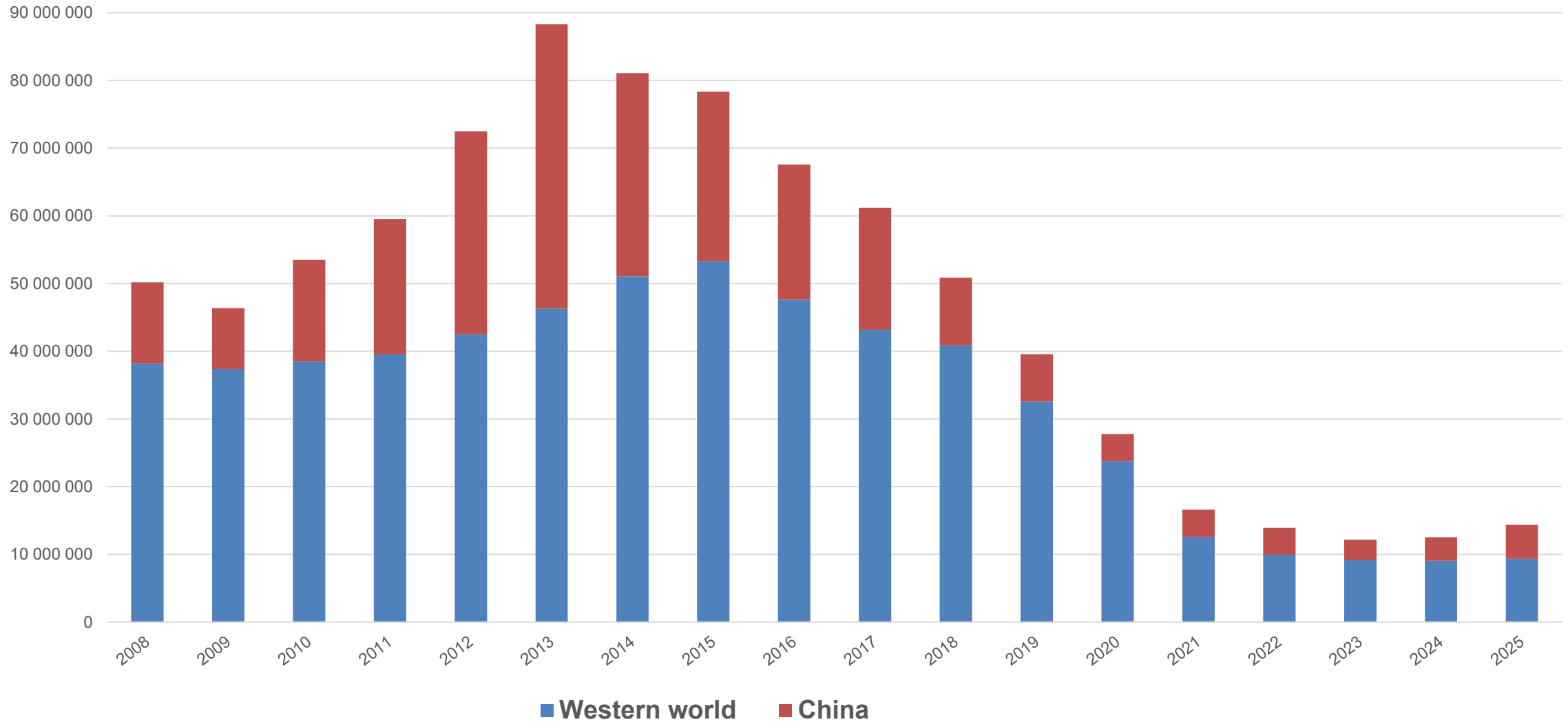
**10** miljoonaa

Henkilöstö keskimäärin

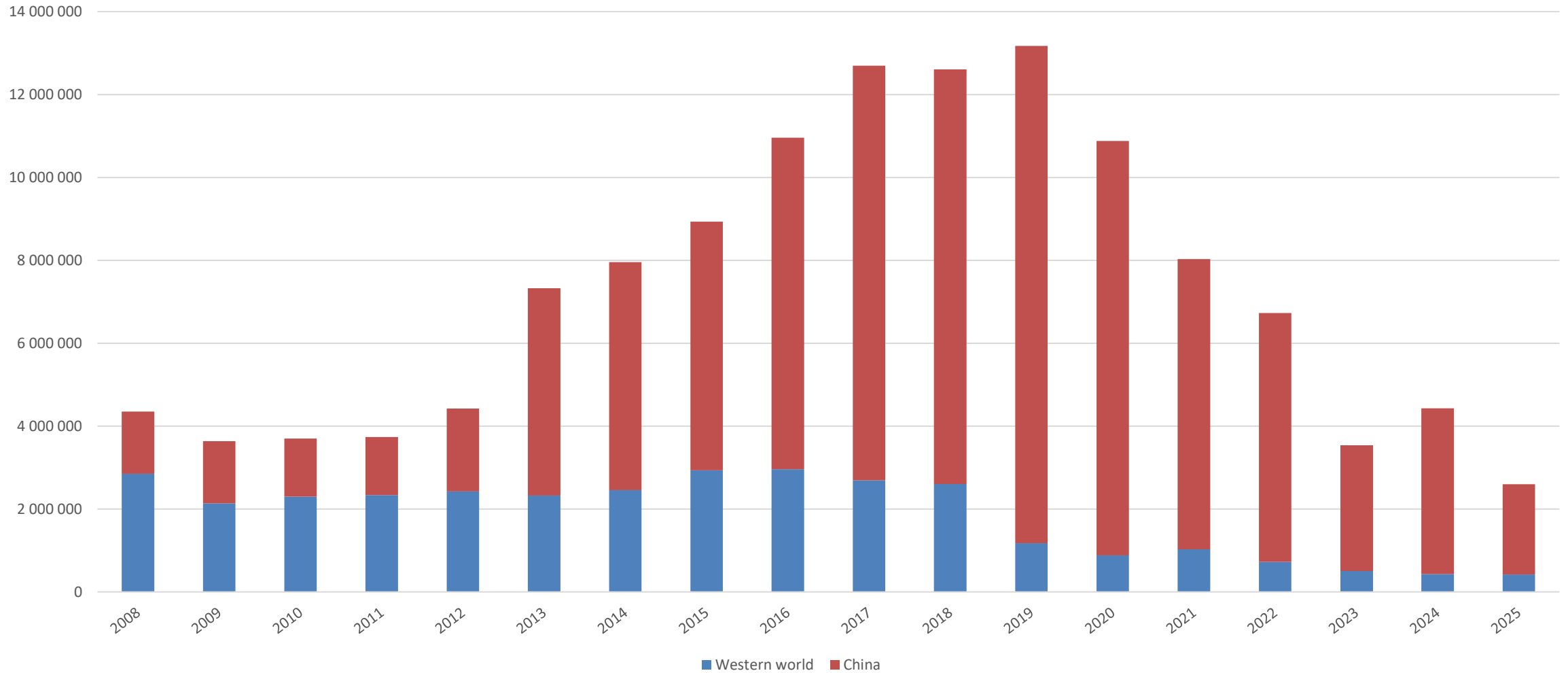
**263**



# Maailmanlaajuinen minkintuotanto 2008–2025



# Maailmanlaajuinen ketuntuotanto 2008–2025



# Nahkakeräilyn keskeiset tunnusluvut

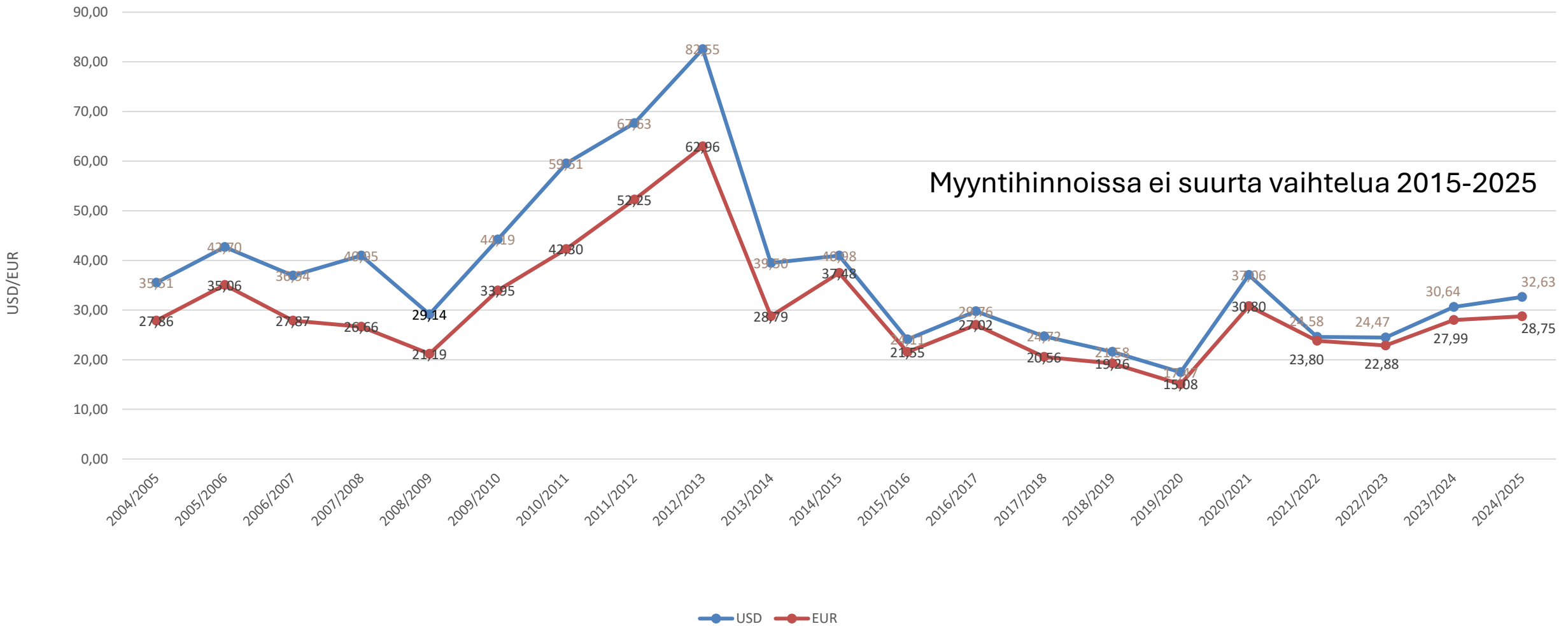
Minkki	Kettu	Suomensupi	Muut
9,4 miljoonaa	359.000	28.400	66.500

Minkki		
	Pohjoismaat	1.000.000
	Eurooppa	7.600.000
	Pohjois-Amerikka	800.000

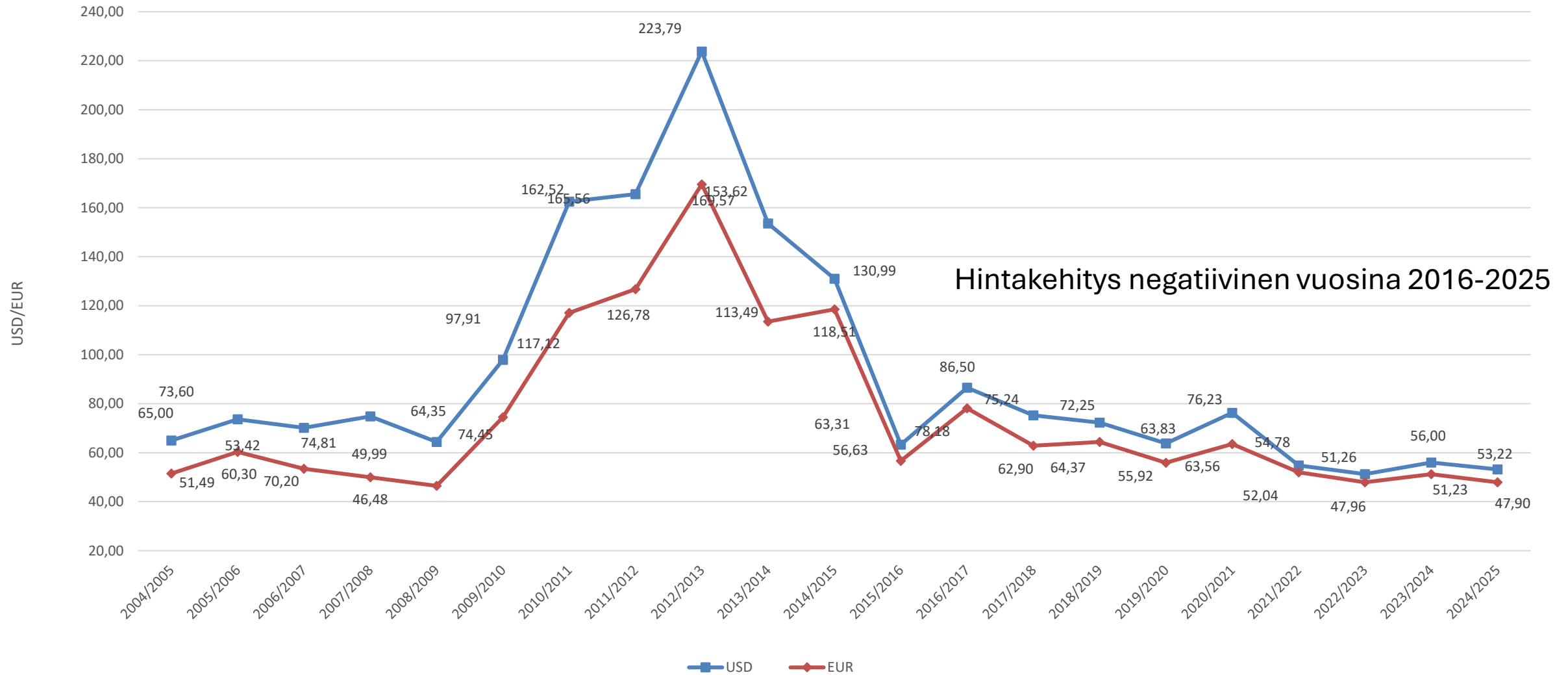
Kettu		
	Suomi	359.000

Suomensupi		
	Suomi	28.400

# Minkin keskihinta 2004–2025



# Ketun keskihinta 2004–2025



# Kilpailutilanne on muuttunut

Tuottajien omistama



**Saga Furs Oyj**

Markkinajohtaja  
Halutuin raakanahkojen  
kauppapaikka  
Perinteikäs, vuodesta 1938  
Tuottajien omistama ja  
hallinnoima yritys

Kauppiaiden  
omistamat



**AME**

Pohjoisamerikkalainen  
huutokauppayhtiö  
Markkinaosuus noin 10 %

**KPHG Fur**

Kiinalaisen kaupan omistama  
Perustettu hyödyntäen KF:n  
mainetta ja henkilöstöä  
Huutokauppaliiketoiminta  
aloitetaan 2026 Puolassa

Muokkaamojen omistamat



**E-Fur**

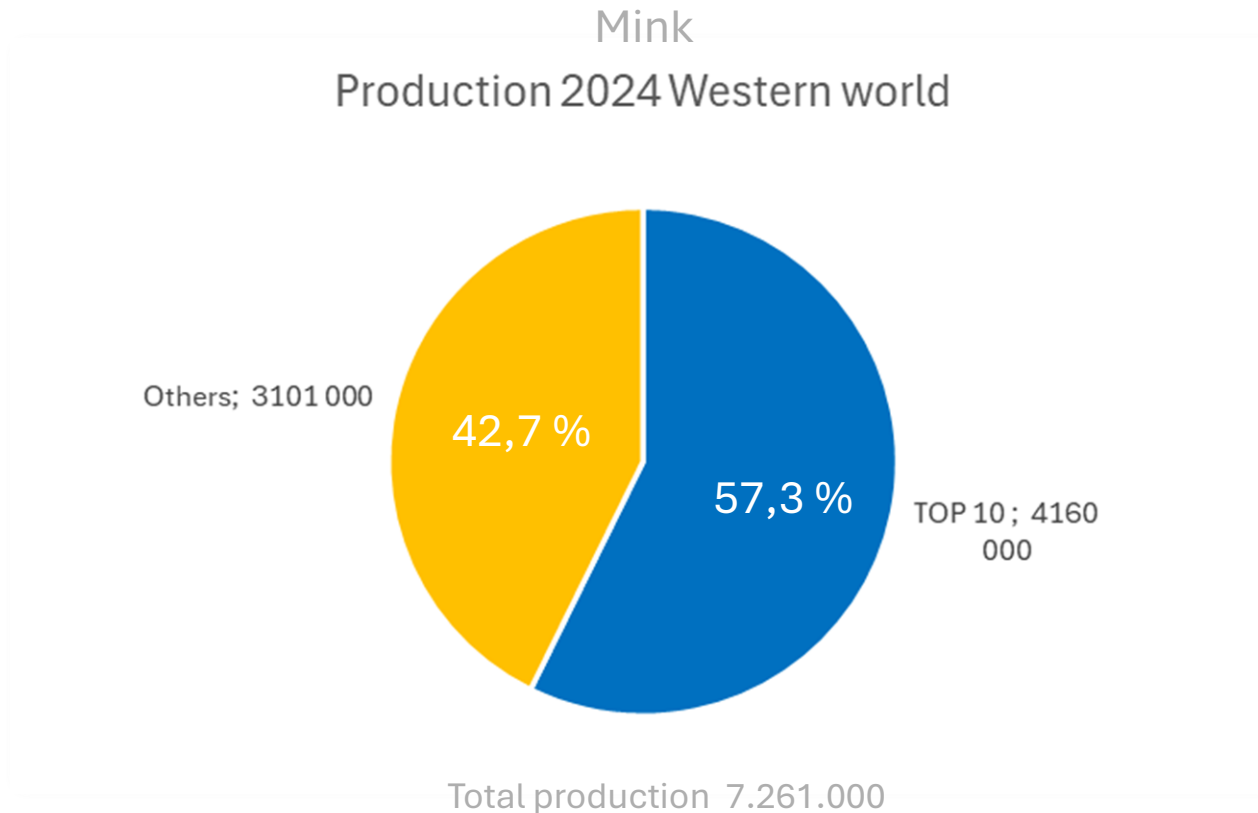
Muokattujen nahkojen  
myyjä  
Myy suoraan  
huutokaupoissa  
kiinalaisille asiakkaille  
Toimipaikka Hongkong



**Sunjoy Furs**

Suoraan tuottajilta  
ostava toimija, jolla  
online-huutokauppoja  
kiinalaisille asiakkaille  
Pääosin muokattuja  
nahkoja

# Nahkojen tuotanto keskittyy muutamalle suurelle tuottajalle



Yhtiö käynnisti kauden aikana systemaattisen yhteistyön maailman suurimpien tuottajien kanssa.

Ohjelman tavoitteena on tuoda tuottajat lähemmäs yhtiötä ja sitouttaa heidät pitkäjänteisesti yhteisellä tekemisellä kauppapaikkaamme.

Ohjelma sisältää säännöllisiä tapaamisia johdon ja yhtiön hallituksen edustajien kanssa. Tiedonvaihtoa ja vuorovaikuttamista.

Tämän ohjelman ja muiden toimenpiteiden ansiosta yhtiö on onnistunut nostamaan markkinaosuuttaan Euroopassa tuotetuista nahoista uudelle tasolle.

***Saga Furs - Tuottajien puolesta vuodesta 1938***

# Kaudella järjestettiin kolme varsinaista huutokauppaa Vantaalla

- Myyntiprosentit olivat hyvät ja enteivät kysynnän elpymistä
- Hinnat pysyttelivät vaatimattomalla tasolla, keskimäärin alle tuottajien tuotantokustannusten
- Asiakkaiden maksukyky oli hyvä, yhtiön prosessit ja järjestelmät toimivat moitteettomasti

## Myynti huutokaupoittain

	2024/2025		2023/2024	
	Kpl	Arvo	Kpl	Arvo
Joulukuu	<b>72 842</b>	<b>4 148 815</b>	137 225	7 998 163,55
Maaliskuu	<b>2 609 025</b>	<b>96 202 008</b>	2 953 868	102 076 796
Huhtikuu				
Touko-/Kesäkuu	<b>3 678 668</b>	<b>126 944 140</b>	3 819 567	127 499 909
Syyskuu	<b>3 589 093</b>	<b>96 623 772</b>	3 568 925	104 586 198
Private Treaty	<b>8 606</b>	<b>427 903</b>	18 711	579 605
	<b>9 958 234</b>	<b>324 346 637</b>	10 498 296	342 740 672

# Muita keskeisiä tapahtumia kauden aikana

- Pitkän kehitystyön jälkeen Saga Furs otti uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöön marraskuussa 2024
- Yhtiö sai neuvoteltua merkittävän rahoituspaketin kolmeksi vuodeksi Norion Bankin kanssa, yhteistyö alkoi toukokuussa 2025
- Tulevaisuudessa aleneviin nahkamääriin vastatatakseen yhtiö on aloittanut määrätietoisen ja pitkäkestoisen ohjelman kustannusten karsimiseksi. Merkittävimmät toimenpiteet tässä ohjelmassa olivat:
  - Yhtiörakennetta kevennettiin sulkemalla Tanskan ja Hollannin tytäryhtiöt. Näissä maissa ei enää ole nahkojen keräilyä. Kustannussäästö tuleville kausille n. 1,5 miljoonaa €/kausi.
  - Luovuimme kauden lopussa n. 15.000 m<sup>2</sup> pinta-alasta Vantaan Fur Center -kiinteistössä, tämä vastasi noin 30 % Fur Centerin kokonaispinta-alasta. Kustannussäästö tuleville kausille n. 1,8 miljoonaa €/kausi.

# Vastuullisuusraportointi

- Saga Furs Oyj on usean vuoden ajan valmistautunut vastuullisuusraportoinnin aloittamiseen 1.11.2025 alkaen. Työtä on resurssoitu, suunniteltu ja valmisteltu siten, että tekninen valmius raportoinnin aloittamiselle oli koossa syksyllä 2025
- EU:ssa käynnistetyn keskustelun myötä aikataulua on siirretty kahdella vuodella eteenpäin. Lykkäystä koskeva lopullinen direktiivi on hyväksytty EU:ssa ja astui voimaan 17.4.2025
- **Saga Furs Oyj:n osalta raportointivelvollisuus siirtyy tilivuodelle 01.11.2027-31.10.2028**
  - Ensimmäistä virallista vastuullisuusraporttia edellytetään kevään 2029 vuosikertomuksen yhteydessä

# Toimenpiteet myynnin edistämiseksi

Saga Fursin kehittämät Aurora- ja Alba- markkinointiohjelmat ovat myynnin edistämisen keihäänkärki. Kokoluokaltaan vaihteleviin tapahtumiin kutsutaan tekstiili-, muoti- ja sisustusalan yhtiöiden edustajia. Osallistujat ovat yhtiölle entuudestaan tuntemattomia, ja turkisraaka-aine esitellään monien mahdollisuuksien uutuutena. Kerrotaan käyttöalueista ja -tavoista sekä raaka-aineen tuomasta hinnoitteluvoimasta ja mahdollisuuksista. Osallistujia opastetaan raaka-aineen käytössä ja autetaan suunnittelussa.

## Aurora-ohjelma

Aasiassa kaksi kokonaista toimintakautta  
Tapahtumia Kiinassa, Etelä-Koreassa ja Japanissa  
Yli 200 uutta kontaktia

## Alba-ohjelma

Tapahtumia Italiassa, Kreikassa, Turkissa, USA:ssa ja Kanadassa  
Uusia asiakkuuksia  
Muotivaikuttajia ja design-oppilaitoksia

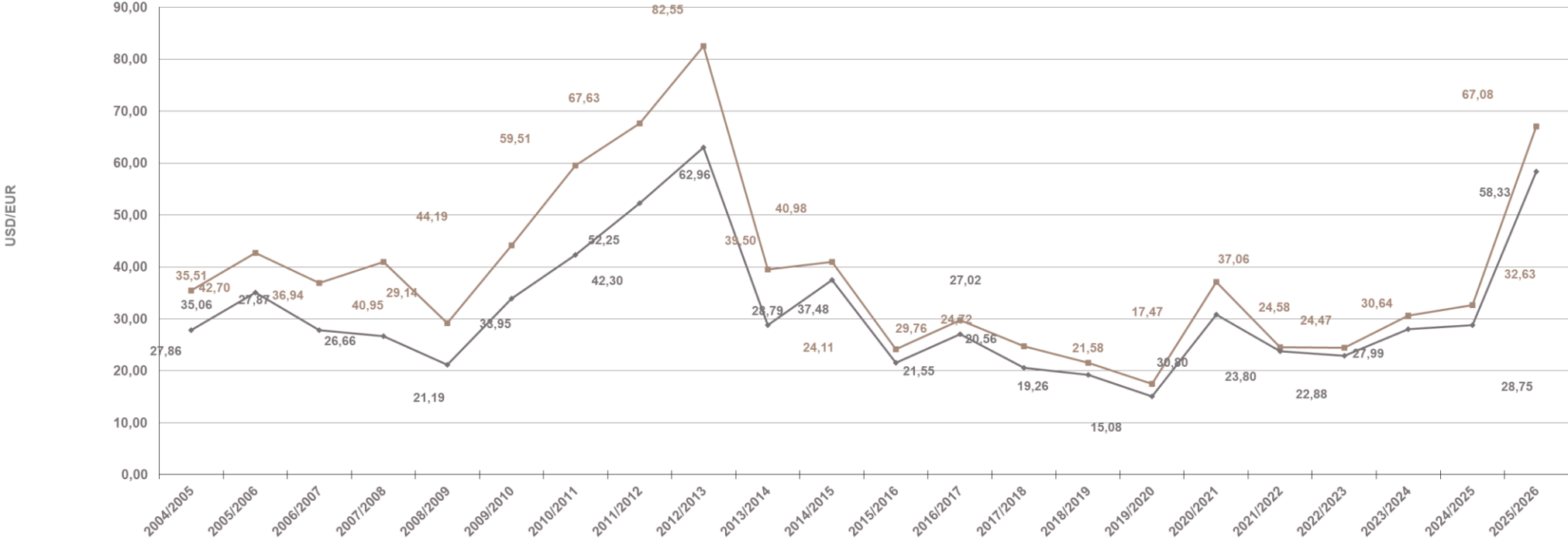
Tuloksena yli 100 uutta ostajaa maaliskuun 2026 huutokauppaan

Ohjelmat jatkuvat lokakuusta 2026 tammikuuhun 2027,  
sovittuja tapahtumia Etelä-Koreassa, Japanissa, Hongkongissa, Kiinassa sekä Turkissa

# Katsauskauden jälkeän markkinanäkymä parani merkittävästi

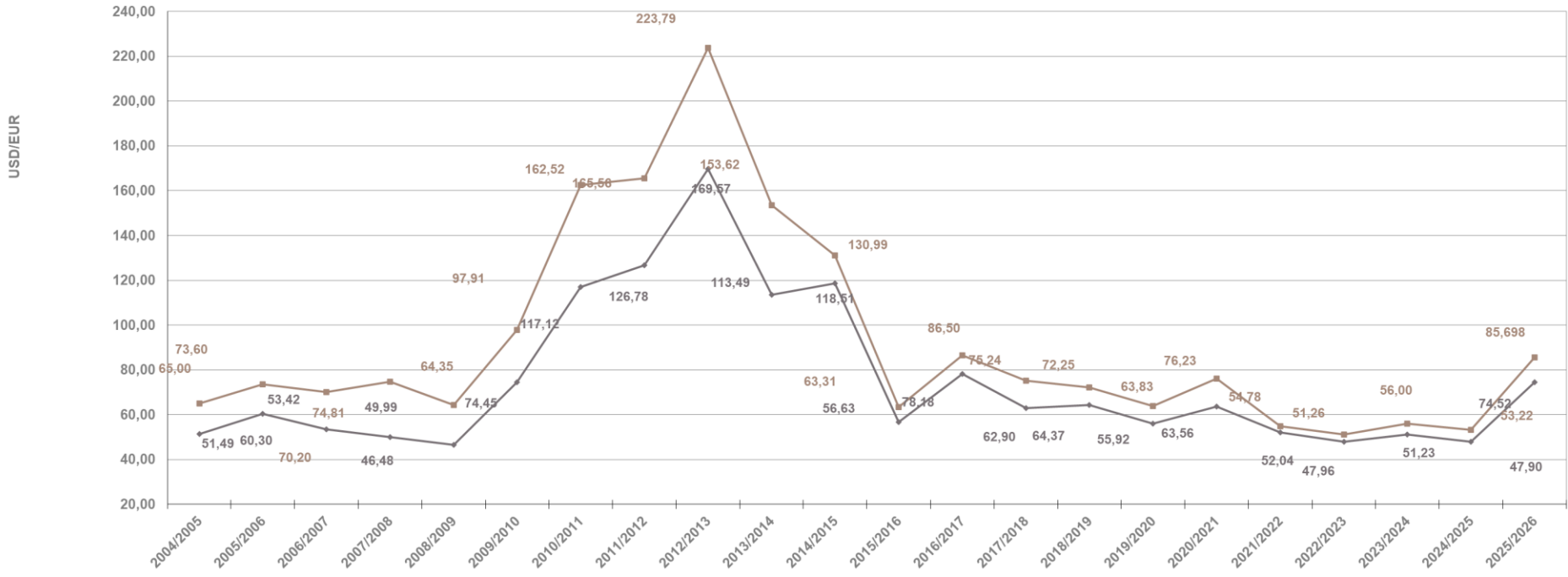
- Erinomainen myyntikausi päämarkkinoilla tyhjensi varastot
- Kylmä talvi suotuisa tuoteryhmän myynnille
- Kuluttajilla tarpeeksi luottamusta tulevaisuuteen
- Nahkamäärien väheneminen näkyi nyt ensimmäistä kertaa konkreettisesti
- Maaliskuun 2026 huutokaupassa Vantaalla nähtiin merkittäviä parannuksia:
  - Ostajien määrä +53 % edelliseen vuoteen verrattuna
  - Yli 100 täysin uutta ostajaa salissa
  - Koko tarjonta myytiin
  - Hinnat nousivat tasolle, jota ei ole nähty yli kymmenen vuoteen:
    - Minkki +76 %
    - Kettu +40 %
    - Suomensupi +11 %
  - Hintataso oli nyt tuottajille erittäin kannattava minkissä; pitkäkarvaisissa vielä matkaa kannattavuuteen, mutta suunta on oikea
  - Kauden kokonaiskuva on maaliskuun huutokaupan täydentämänä erittäin myönteinen

Minkinnahan hintakehitys  
tilikausina 2004/2005 - 2024/2025



+76%

Ketunnahan hintakehitys  
tilikausina 2004/2005 - 2025/2026



+40%

## Kansainvälinen edunvalvonta

Saga Furs Oyj on vuosikymmeniä ollut osana kansainvälistä turkisanalan liittoa IFF (International Fur Federation). Saga Furs on täysimääräisesti maksanut myyntiinsä suhteutettua “levy maksua”, joka viime vuosina on ollut 0,6 % välitysmyyntin arvosta.

Sopimus IFF:n kanssa on irtisanottu elokuussa 2025 tavoitteena neuvotella uusi sopimus ennen vanhan sopimuskauden päättymistä 30.11.2026.

Neuvotteluprosessin aikana on ilmennyt asioita, joiden selvittäminen on vielä kesken. Osana tätä prosessia Saga Furs Oyj on tammikuussa 2026 irtisanoutunut IFF:n jäsenyydestä, hallitusvastuista ja kaikesta tekemisestä liiton kanssa neuvottelujen ajaksi. Näin ollen esimerkiksi Furmark-ohjelma ei tässä vaiheessa kata Saga Furs Oyj:n kautta välitettyjä tuotteita.

Asiassa on vahvasti erimielisyyttä IFF:n ja Saga Furs Oyj:n välillä ja tämä saattaa johtaa oikeudellisiin toimiin liiton kotimaassa Englannissa ja/tai Suomessa.

Saga Furs Oyj jatkaa kansainvälisen edunvalvonnan tukemista muodossa tai toisessa myös tulevaisuudessa.

sagafurs®

Kiitos kaikille osakkaille