

# Verksamhetsåret 2024-2025

Verkställande direktörens översikt

KARLEBY 2026-04-28

# Koncernens nyckeltal

Välitysmyynnin arvo

**324** milj. euroa

Liikevaihto

**42,3** milj. euroa

Tulos ennen veroja

**4,5** milj. euroa

Välitetyt nahat

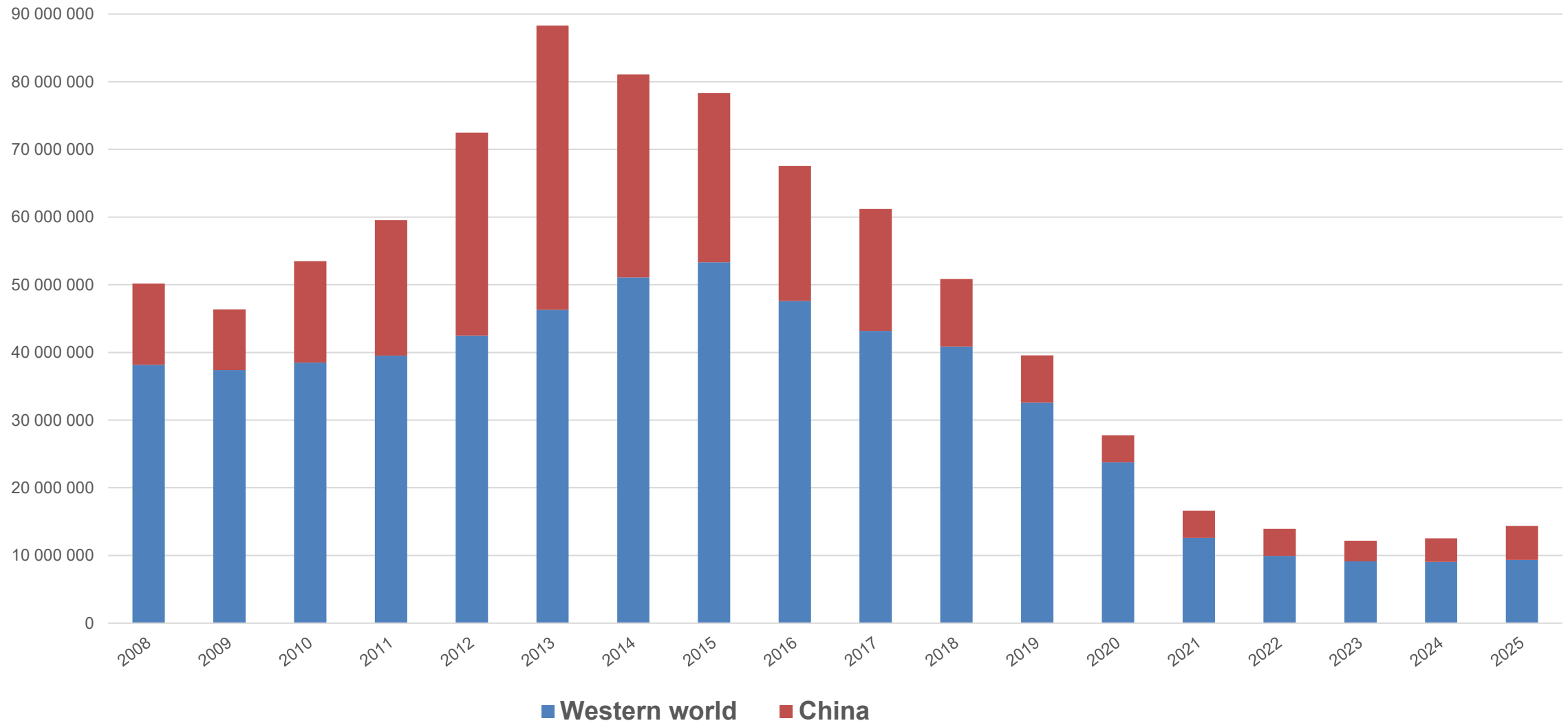
**10** miljoonaa

Henkilöstö keskimäärin

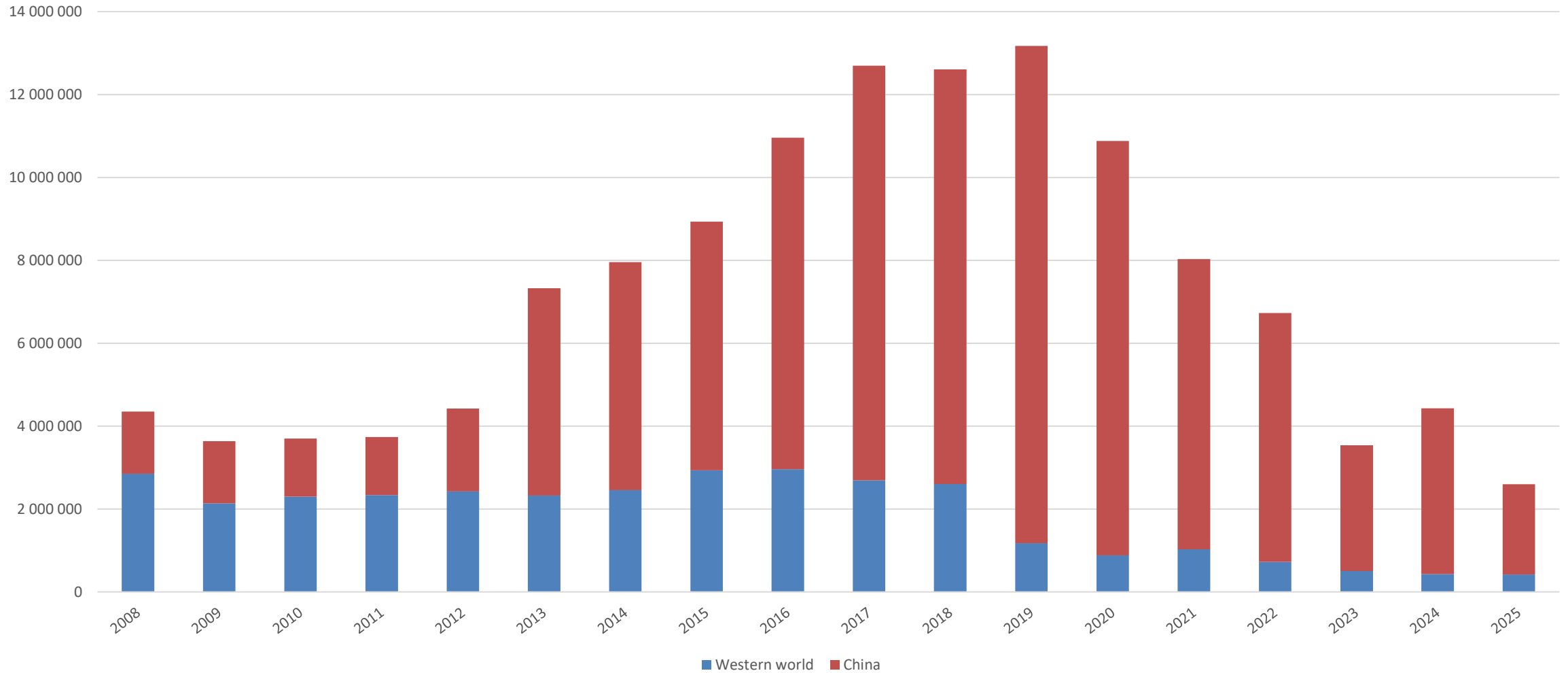
**263**



# Global minkproduktion 2008–2025



# Global rävproduktion 2008–2025



# Skinninsamlingens centrala nyckeltal

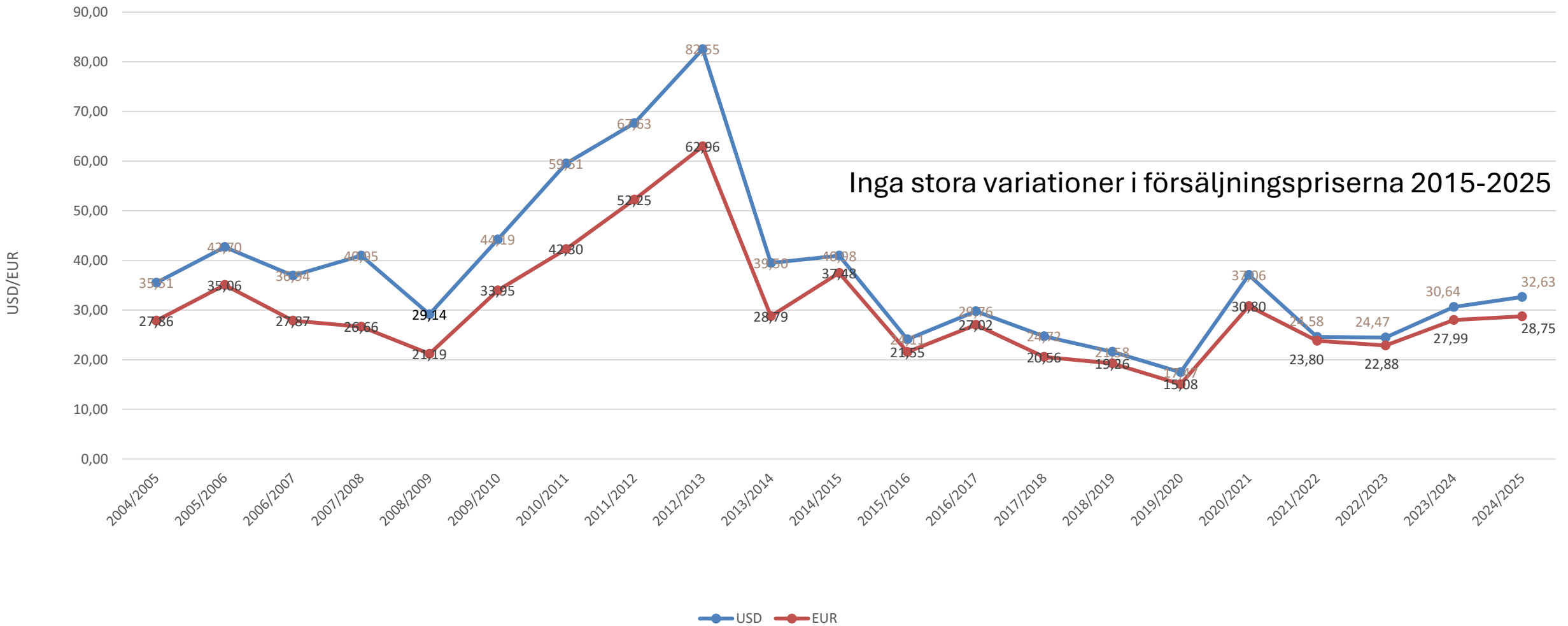
Mink	Räv	Finnsjubb	Övriga
9,4 miljoner	359.000	28.400	66.500

Mink		
	Skandinavien	1.000.000
	Europa	7.600.000
	Nordamerika	800.000

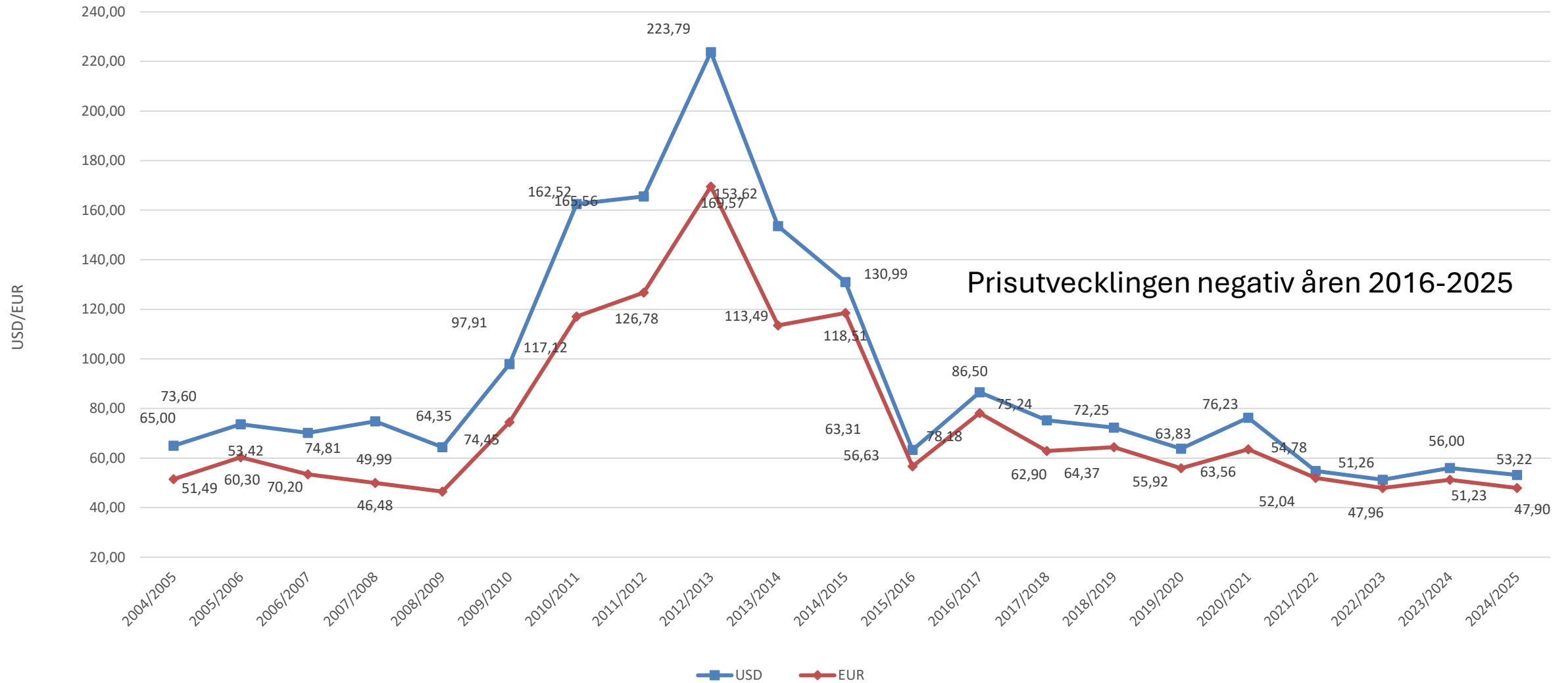
Räv		
	Finland	359.000

Finnsjubb		
	Finland	28.400

# Medelpriset på mink 2004–2025



# Medelpriset på räv 2004–2025



# Förändrat konkurrensläge

Ägt av producenterna



## Saga Furs Oyj

Marknadsledare  
Mest eftertraktade handelsplatsen för råa skinn  
Traditionsrikt, sedan år 1938  
Ett företag som ägs och drivs av producenterna

Ägda av skinnhandlare



## AME

Nordamerikanskt auktionsbolag  
Marknadsandel ca 10 %

## KPHG Fur

Ägare den kinesiska pälshandeln  
Grundades med utnyttjande av KF:s rykte och personal  
Auktionsverksamhet inleddes 2026 i Polen

Ägda av berederier



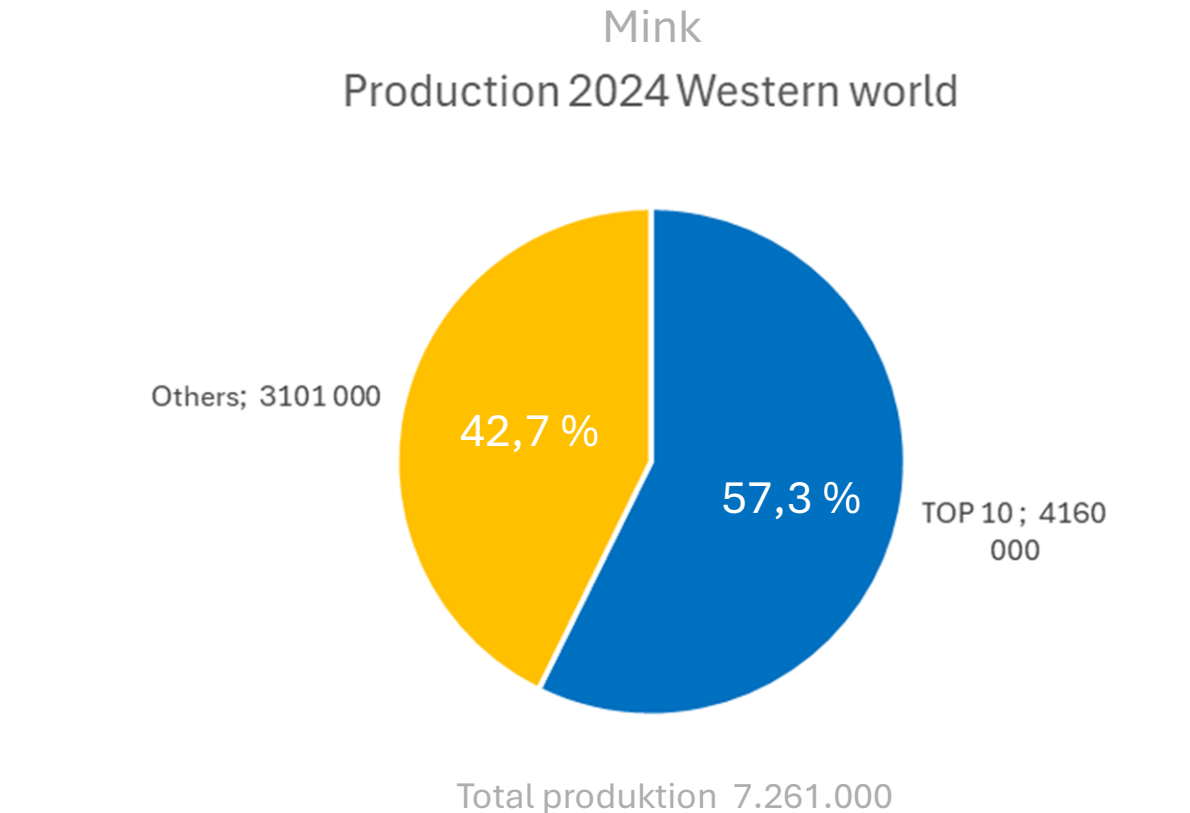
## E-Fur

Säljer beredda skinn  
Säljer direkt till kinesiska kunder vid auktioner  
Verkar i Hongkong

## Sunjoy Furs

Ett företag som köper direkt från producenterna och ordnar online-auktioner för kinesiska kunder  
Främst beredda skinn

# Skinnproduktionen koncentreras till några stora producenter



Under perioden inledde företaget ett systematiskt samarbete med världens största producenter.

Målet med programmet är att föra producenterna närmare företaget och skapa ett långsiktigt engagemang hos dem genom gemensamma insatser på vår handelsplats.

Programmet omfattar regelbundna möten med ledningen och representanter för bolagets styrelse. Informationsutbyte och interaktion.

Tack vare detta program och andra åtgärder har bolaget lyckats höja sin marknadsandel av skinn producerade i Europa till en ny nivå.

***Saga Furs - För producenterna sedan år 1938***

## Under perioden ordnades tre egentliga auktioner i Vanda

- Försäljningsprocenterna var goda och indikerade en återhämtning i efterfrågan
- Priserna höll sig på en blygsam nivå, i genomsnitt under producenternas produktionskostnader
- Kundernas betalningsförmåga var god, och företagets processer och system fungerade klanderfritt

### Försäljning per auktion

	2024/2025		2023/2024	
	St	Värde	St	Värde
December	<b>72 842</b>	<b>4 148 815</b>	137 225	7 998 163,55
Mars	<b>2 609 025</b>	<b>96 202 008</b>	2 953 868	102 076 796
April				
Maj-juni	<b>3 678 668</b>	<b>126 944 140</b>	3 819 567	127 499 909
September	<b>3 589 093</b>	<b>96 623 772</b>	3 568 925	104 586 198
Private Treaty	<b>8 606</b>	<b>427 903</b>	18 711	579 605
	<b>9 958 234</b>	<b>324 346 637</b>	10 498 296	342 740 672

# Andra viktiga händelser under säsongen

- Efter ett långt utvecklingsarbete lanserade Saga Furs sitt nya produktionsstyrningsprogram i november 2024
- Företaget lyckades förhandla fram ett betydande treårigt finansieringspaket med Norion Bank, samarbetet inleddes i maj 2025
- För att möta de framtida minskande skinnmängderna har företaget inlett ett målmedvetet och långsiktigt program för att sänka kostnaderna. De viktigaste åtgärderna i detta program var:
  - Bolagsstrukturen effektiviserades genom att dotterbolagen i Danmark och Holland lades ner. Ingen skinninsamling förekommer längre i dessa länder. Kostnadsinbesparingen under kommande säsonger är ca. 1,5 miljoner €/säsong
  - I slutet av säsongen avstod vi från cirka 15 000 m<sup>2</sup> utrymme i Fur Center-fastigheten i Vanda, vilket motsvarade cirka 30 % av Fur Centers totala utrymme. Kostnadsbesparingen under kommande säsonger uppgår till cirka 1,8 miljoner euro/säsong.

# Hållbarhetsrapportering

- Saga Furs Oyj har under flera år förberett sig för att inleda hållbarhetsrapportering den 1.11.2025. Arbetet har resurserats, planerats och förberetts så att den tekniska beredskapen att inleda rapporteringen var klar hösten 2025.
- Till följd av diskussioner i EU har tidsplanen skjutits upp med två år. Det slutgiltiga direktivet om uppskjutandet har antagits av EU och trädde i kraft den 17 april 2025.
- **För Saga Furs Oyj:s del framskjuts rapporteringsskyldigheten till räkenskapsperioden 1.11.2027–31.10.2028**
  - Den första officiella hållbarhetsrapporten publiceras i samband med bokslutet och verksamhetsberättelsen våren 2029

# Försäljningsfrämjande åtgärder

De av Saga Furs utvecklade marknadsföringsprogrammen Aurora och Alba utgör spjutspetsen i försäljningsarbetet. Representanter från företag inom textil-, mode- och inredningsbranschen bjuds in till evenemang av varierande storlek. Deltagarna är tidigare okända för företaget, och pälsråvaran presenteras som en innovation med många möjligheter. Deltagarna informeras om användningsområden och -sätt samt om råvarans prissättningskraft och möjligheter. Deltagarna får vägledning i hur råvaran används och hjälp med design.

## **Aurora- programmet**

- Två hela verksamhetsperioder i Asien
- Evenemang i Kina, Sydkorea samt Japan
- Över 200 nya kontakter

## **Alba-programmet**

- Evenemang i Italien, Grekland, Turkiet, USA och Kanada
- Nya kundkontakter
- Modepåverkare och design-skolor

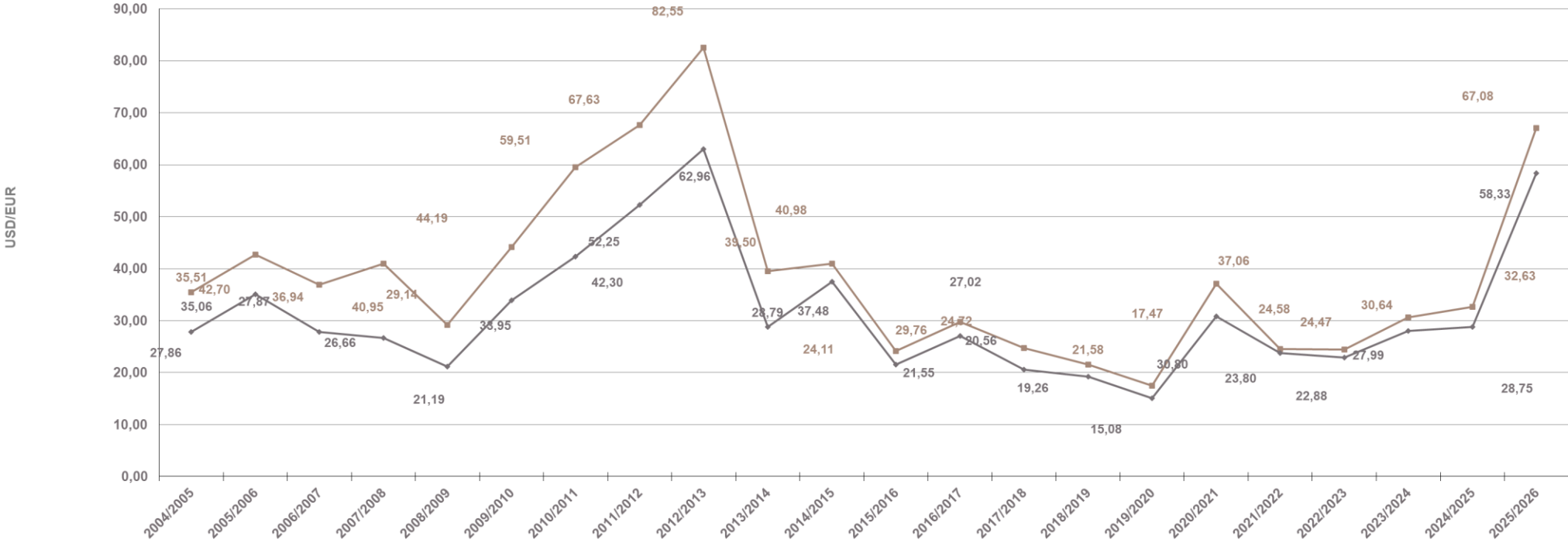
Resultatet var över 100 nya köpare vid auktionen i mars 2026

Programmen fortsätter från oktober 2026 till januari 2027, planerade evenemang i Sydkorea, Japan, Hongkong, Kina samt Turkiet

# Marknadsutsikterna förbättrades betydligt efter översiktsperioden

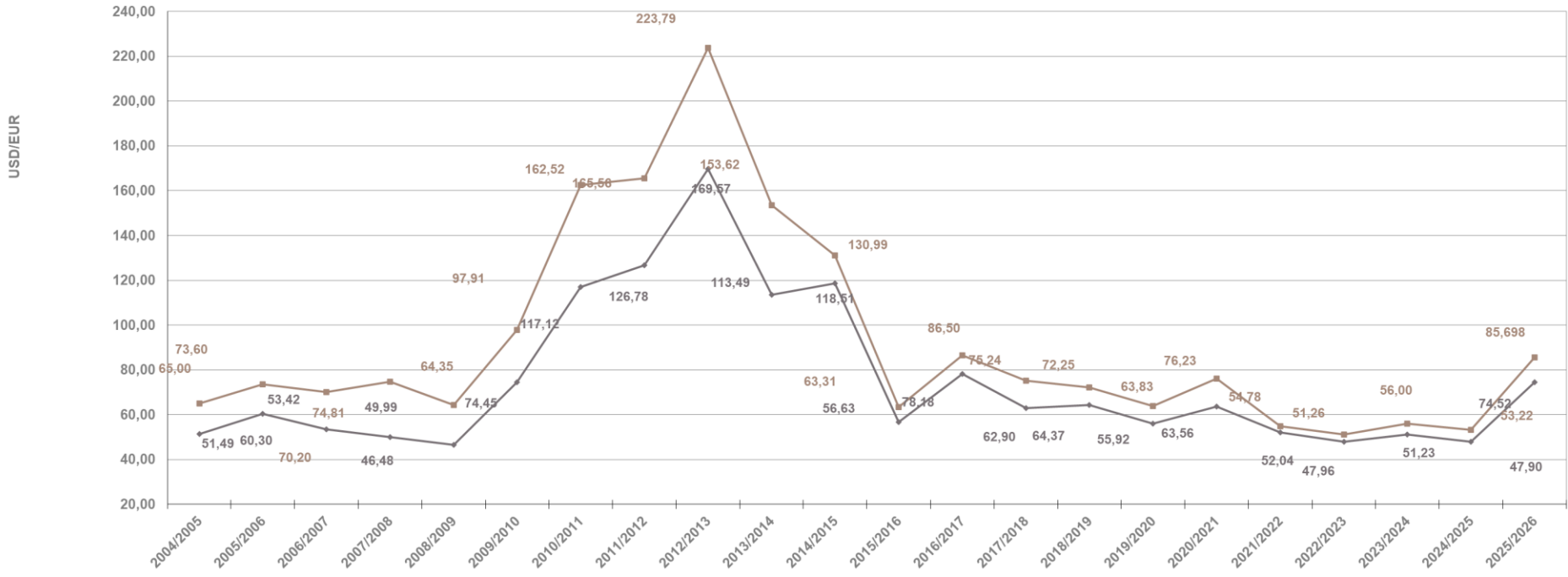
- Den utomordentliga försäljningssäsongen på huvudmarknaderna tömde lagren
- Kallt vinterväder är gynnsamt för produktgruppens försäljning
- Konsumenterna har tillräckligt med framtidstro
- De minskande skinnmängderna märktes nu för första gången konkret
- Vid auktionen i Vanda i mars 2026 noterades betydande förbättringar:
  - Antalet köpare +53% jämfört med föregående år
  - Över 100 helt nya köpare i salen
  - Hela utbudet såldes
  - Priserna steg till nivåer som inte har setts på över tio år:
    - Mink +76 %
    - Räv +40 %
    - Finnsjubb +11 %
  - Prisnivån var nu mycket lönsam för minkproducenterna; för långhåriga skinn återstår fortfarande en bit till lönsamhet, men utvecklingen går åt rätt håll
  - Den övergripande bilden av säsongen, kompletterad med mars-auktionen, är mycket positiv

### Minkinnahan hintakehitys tilikausina 2004/2005 - 2024/2025



+76%

Ketunnahan hintakehitys  
tilikausina 2004/2005 - 2025/2026



+40%

# Internationell intressebevakning

Saga Furs Oyj har i årtionden varit medlem i den internationella pälsorganisationen IFF (International Fur Federation). Saga Furs har fullt ut betalat en på försäljningen baserad "levy-avgift", vilken under de senaste åren har uppgått till 0,6 % av förmedlingsförsäljningens värdet.

Avtalet med IFF har sagts upp i augusti 2025, med målsättningen att förhandla fram ett nytt avtal innan den gamla avtalsperioden löper ut den 30.11.2026.

Under förhandlingsprocessen har det framkommit faktorer som ännu inte har klarlagts. Som en del av denna process har Saga Furs Oyj i januari 2026 sagt upp medlemskapet i IFF, sitt styrelseansvar och all samverkan med förbundet under förhandlingstiden. Därför omfattar exempelvis Furmark-programmet för närvarande inte produkter som förmedlas via Saga Furs Oyj.

Det råder starka meningsskiljaktigheter mellan IFF och Saga Furs Oyj i denna fråga, vilket kan leda till rättsliga åtgärder i förbundets hemland England och/eller i Finland.

Saga Furs Oyj kommer även i framtiden att stödja internationellt intressebevakningsarbete i en eller annan form.

sagafurs®

Tack till alla aktieägare