

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Saga Furs Oyj

Tilikausi 1.11.2024–31.10.2025

Konsernin avainlukuja

Välitysmyynnin arvo

324 milj. euroa

Liikevaihto

42,3 milj. euroa

Tulos ennen veroja

4,5 milj. euroa

Välitetyt nahat

10 miljoonaa

Henkilöstö keskimäärin

263



Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus 4
Hallituksen toimintakertomus 1.11.2024 – 31.10.2025 5
Konsernirakenne 5
Toimintaympäristö 5
Liiketoimintakatsaus 6
Välitysmyynti ja huutokaupat 8
Strategia ja taloudelliset tavoitteet 10
Taloudellinen asema ja tulos 11
Rahoitus- ja maksuvalmius 11
Taloudellisten tunnuslukujen kehitys 12
Edunvalvonta 13
Henkilöstö 13
Vastuullisuus 15
Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät 18
Hallinnointiperiaatteet 20
Varsinainen yhtiökokous 20
Hallitus, johto ja tilintarkastajat 20
Osakkeet ja osakkeenomistajat 21
Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen 22
Tulevaisuuden näkymät 23
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 24
Osakekohtaiset tunnusluvut 25
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet 26
Osakkeet ja osakkeenomistajat 28
Konsernitilinpäätös, IFRS 29
Konsernitase 30
Konsernin laaja tuloslaskelma 32
Konsernin rahavirtalaskelma 33
Laskelma oman pääoman muutoksista 34
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 35
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 57
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 61
Tilintarkastuskertomus 70
Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle 70
Riippumattoman tilintarkastajan raportti Saga Furs Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä 74
Saga Furs Oyj:n hallitukselle 74



Toimitusjohtajan katsaus

”Saga Fursin päättynyt tilikausi oli jälleen liiketoiminnallisesti vahva. Yhtiön asema haluttuna vastuullisesti tuotettujen turkisnahkojen markkinapaikkana näkyi kauden kolmen onnistuneen huutokaupan tuloksissa. Onnistuimme nahkojen keräilyssä erinomaisesti, huutokauppojen tarjonta oli runsasta ja kaupankäyntiin osallistuminen vilkasta.

Minkinnahkojen välitysmyynti on ollut viime vuosien menestystarina Saga Fursille. Vaikka olemme todistaneet ennakoidusti minkinnahkojen tarjonnan ja siksi myös myyntivolyymien laskua, niiden kysyntä on koronavuosien jälkeen ollut tasaisen hyvää ja kohdistunut eri minkinnahkatyyppeihin. Päättyneelläkin tilikaudella normaalilaatuisten minkinnahkojen hintataso säilyi suhteellisen vakaana maaliskuun huutokaupassa kirjatun nousun jälkeen. Kiina on yhä minkinnahkojen markkinan isoin määrittäjä, kun taas aiemmin merkittävä Etelä-Korean markkina on viime vuosina ollut vaisuhko.

Ketunnahkojen osalta tilanne ei tuottajien kannalta valitettavasti ole kohentunut huolimatta Saga Fursin suurilla turkisnahkojen markkinoilla tekemästä aktiivisestä myynninedistämistyöstä. Ketunnahkojen myyntimme Kiinan markkinoille on selkeästi vähentynyt muun muassa paikallisen tuotannon laadun parantumisen vuoksi. Tilikaudella ketunnahkojen ostoista kasvava osa suuntautuikin Turkkiin ja Kreikkaan, joiden asema eurooppalaisina turkisjalostuksen osaamiskeskuksina on vahvistunut.

Jatkamme määrätietoista työtä eri kohdemarkkinoillamme sekä turkikseen liittyvän jalostusosaamisen että nahkojen kysynnän lisäämiseksi. Turkisnahka on raaka-aine, joka herää eloon vasta taitavien suunnittelijoiden ja käsityöläisten osaamisen kautta. Siksi panostamme Saga Furs Creative Hubin tuotekehityksen ja erilaisten työpajojen lisäksi markkinointiprojekteihin niin idässä kuin lännessä.

Aurora-projekti, jonka tavoitteena on lisätä erityisesti ketunnahkojen kysyntää, lanseerattiin loppuvuodesta 2024 Kiinassa. Muoti- ja tekstiilialan yrityksille esitellään uusia tekniikoita, joilla serfitioitua kettua voidaan yhdistää erilaisiin materiaaleihin ja pukineisiin. Positiivisen vastaanoton vauhdittamana projektia on laajennettu myös muille markkina-alueille. Aloitimme kauden loppupuoliskolla uuden länsimarkkinoille suunnatun ALBA-projektin. Sen tavoitteena on tuoda markkinoille uusia ostajia ja lisätä muotibrändien välistä kilpailua. Tämän uskomme puolestaan vaikuttavan positiivisesti nahkojen hintoihin huutokaupassa.

Vakavaraisuus on vuonna 1938 perustetun Saga Fursin kivijalka, jolle strategiassa on asetettu numeeriset pitkän aikavälin tavoitteet. Niiden saavuttamisessa kustannustietoisuus on vallitsevassa trendinomaisen volyymien laskun toimintaympäristössä välttämättömyys. Hyvin johdettujen tuotanto- ja myyntiprosessien ansiosta operatiivinen kustannustehokkuutemme onkin noussut. Esimerkkinä tästä voi mainita, että lajittelimme aiempaa pienemmissä ja siten myös edullisemmissa tiloissa kesä- ja syyskuun huutokauppoihin ennätysmäärän minkinnahkoja.

Vakavaraisuuden ohella yhtiön toiminta rakentuu luottamukselle ja arvostukselle, joita se vaalii suhteissaan tuottajiin, ostajiin ja heidän välillään. Luottamus edellyttää vastuullisuuden sisäistämistä alamme elinehtona. Saga Furs haluaa jatkossakin kehittää todennettavaa vastuullisuutta, nahkojen jäljitettävyyttä ja koko arvoketjun läpinäkyvyyttä.

Vahvistamme edelleen kumppanuuttamme suurimpien kansainvälisten tuottajien kanssa. Otamme heidän näkemyksensä huomioon huutokauppojen valmistelussa. Alkaneen tilikauden huutokaupoissa tarjoamme 9,6 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Arvioimme minkinnahkojen hintatason maltillisesti nousevan edellisestä kaudesta, mikäli kysyntä pysyy hyvällä tasolla päämarkkinoillamme

Tuottajakumppaniemme toimintaympäristöä muuttaa lähivuosina koko joukko alan alasajoa esittäviä aloitteita, joita on vireillä niin Euroopan unionin tasolla kuin yksittäisissä maissa. Joulukuun 2025 alussa Puolassa vahvistettiin lainsäädäntö, joka kieltää turkistarhauksen pitkällä siirtymäajalla ja tarhaajille kohtuuttoman alhaisella korvaustasolla. Minkki säädettiin haitalliseksi vieraslajiksi koko EU:n alueella, minkä vuoksi tarhausta jatkavien maiden on haettava siihen poikkeuslupa. Arvioimme, että Suomen lisäksi Tanska, Kreikka, Puola ja Espanja tulevat näin tekemään. Uskomme myös, että Ukrainassa jatketaan minkintuotantoa.

Kaikesta alalla toimimista vaikeuttavasta liikehdinnästä huolimatta suhtaudumme sekä turkisnahan että yhtiön tulevaisuuteen luottavaisesti ja uskomme asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa löytävämme uusia ratkaisuja toimintaympäristön muutoksiin myös jatkossa.”



Markus Gotthardt, toimitusjohtaja
Saga Furs Oyj

Hallituksen toimintakertomus 1.11.2024 – 31.10.2025

Konsernirakenne

Saga Furs -konserni muodostuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat suomalaisille tuottajille nahkontapalveluja myyvä Furfix Oy; siitoseläinkauppaa ja siihen liittyvää karanteenitilaa hoitava Lumi Mink Oy; Puolassa nahkojenhankintayhtiö Saga Furs Polska Sp. z o.o.; Yhdysvalloissa nahkojenhankinta- ja lajitteluyhtiö Saga Furs North America INC; ravintola- ja kokouspalveluja myyvä Saga Congress Center Oy ja Saga Systems Oy.

Tanskan ja Hollannin nahkojenhankintaan keskittyneiden tytäryhtiöiden Saga Furs A/S:n sekä Saga Furs Holland BV:n liiketoiminta lakkautettiin vuonna 2025.

Toimintaympäristö

Turkisnahkojen välityksen toimintaympäristö on globaali, joten sekä kansainvälisellä talouskehityksellä, korko- ja valuuttakurssivaihteluilla että globaalilla kauppapolitiikalla on merkittäviä vaikutuksia Saga Fursin liiketoimintaan. Yhtiön huutokaupoissa myydään Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tuotettuja sertifioituja turkisnahkoja ostajille, jotka edustavat turkisvaatteiden suunnittelijoita ja valmistajia kaikkialta maailmasta. Nahkojen kysynnästä suurin osa suuntautuu Aasian maihin. Yksittäisistä maista etenkin Kiinan kansantalouden ja kuluttajakysynnän kehittymisellä on suurin ja välittömin vaikutus Saga Fursin liiketoimintaan.

Globaalissa kauppapolitiikassa vuosi 2025 muistetaan Yhdysvaltain kauppakumppaneilleen asettamista tuontitulleista, vastatulleista ja näihin liittyneestä neuvotteluista. Eri arvioiden mukaan korotettujen tullitariffien vaikutus maailmantalouteen on jäänyt kuitenkin pelättyä pienemmäksi. Maailmantalouden kasvu jatkui kohtuullisena, mutta kuitenkin selvästi alle pitkän aikavälin keskiarvon. Kansainvälinen valuuttarahasto IMF ennakoi lokakuun 2025 katsauksessaan maailmantalouden kasvun hidastuvan 3,3 prosentista vuonna 2024 noin 3,2 prosenttiin vuonna 2025, ja edelleen hieman vuonna 2026. Globaali inflaatio jatkoi hidastumistaan kohti keskuspankkien tavoitetasoja, vaikka erityisesti Yhdysvalloissa hintapaineet pysyivät edelleen hieman tavoitetason yläpuolella.

Maailmantaloudessa on kuitenkin runsaasti epävarmuustekijöitä, kuten kauppa- ja geopoliittiset jännitteet suurvaltojen välillä ja edelleen jatkuvat aseelliset konfliktit kuten Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa. Toimintaympäristöön luovat epävarmuutta myös Yhdysvaltojen ja Kiinan sekä muiden suurten talousalueiden välisiä kauppasuhteita kiristävät tullimaksut ja kauppapoliittiset vastatoimet, joiden kehittymistä on vaikea ennakoida.

Saga Fursin tärkeimmän vientimaan Kiinan kansantalous kasvoi eri arvioiden mukaan noin 5 prosenttia vuonna 2025 pitkälti maan vahvan viennin ansiosta. Kasvanut vienti Kaakkois-Aasian maihin, Afrikkaan ja Latinalaiseen Amerikkaan kompensoi Yhdysvaltoihin suuntautuneen viennin pienentymistä, mutta saattaa jäädä lyhytaikaiseksi vastalääkkeeksi kauppasodan aiheuttamille hankaluuksille Kiinassa. Kiinalaisten kulutuskäyttäytyminen on jatkunut varovaisena. Maan sisäisten rakenteellisten haasteiden, kuten kiinteistösektorin heikkouden ja ikääntyvän väestörakenteen odotetaan edelleen rajoittavan yksityisen kulutuksen kasvua ja siten myös turkistuotteiden kysyntää Kiinassa.

Etelä-Korean kansantalouden kasvu on selvästi edellisvuotta hitaampaa ja jäänee vuonna 2025 alle yhden prosentin tasolle ennen mahdollista lievää elpymistä vuonna 2026. Kuluttajakysyntä on elvytystoimien ansiosta hiljalleen virkoamassa, mutta tämän myönteistä vaikutusta kansantalouteen varjostavat elektroniikka- ja muiden vientialojen heikentyneet näkymät. Kokonaisnäkymiä heikentävät myös globaalin kauppapolitiikan epävarmuudet. Myös heikolla wonilla on vaikutusta bruttokansantuotteeseen Yhdysvaltain dollareissa laskettaessa.

Euroalueen ennustetaan kasvavan vuonna 2026 vain hieman, noin 1,2 prosenttia. Rahapolitiikka jatkunee kireänä. Lisäksi geopoliittinen epävarmuus ja erityisesti Saksan talouden vaimea kehitys rajoittavat kasvua huolimatta voimakkaasta panostuksesta puolustusinvestointeihin. Inflaation odotetaan kuitenkin pysyvän lähellä EKP:n kahden prosentin tavoitetta, mikä luo pohjaa rahapolitiikan asteittaiselle keventämiselle ja sen myötä kuluttajakysynnän kasvulle.

Yhdysvaltain talouden ennustetaan kasvavan vuonna 2025 maltillisesti, reaalisen BKT:n kasvaessa noin 2 prosenttia. Kasvua vauhdittavat kulutuskysyntä ja erityisesti teknologia- ja tekoäly-yhtiöiden voimakkaat investoinnit. Samanaikaisesti Yhdysvaltain työmarkkinat osoittavat merkkejä heikentymisestä, kun esimerkiksi tekoälyn hyödyntäminen korvaa työpaikkoja. Myös korkeiden korkojen ja erilaisten vastatullien hiljalleen tuntuvat vaikutukset nakertavat kuluttajien luottamusta tulevaisuuteen.

Turkisnahkojen välitysmyynnin markkinanäkymiä alkaneella tilikaudella kuvataan toimintakertomuksen kohdassa Tulevaisuuden näkymät.

Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminnassa vallitsi myönteinen vire tilikaudella 2024/2025.

Koronavuosien matkustusrajoitusten jälkeen alkanut vilkas osallistuminen huutokauppoihin jatkui. Jokaiseen tilikauden kolmesta huutokaupasta osallistui yli 300 asiakasta kaikkialta maailmasta. Tämä on osoitus Saga Fursin vahvasta asemasta sertifioidusti tuotettujen turkisnahkojen globaalina markkinapaikkana.

Minkinnahkojen maailmanlaajuinen tuotannon supistuminen on edelleen jatkunut, mutta laskuvauhti on hidastunut. Minkinnahkojen tuotannon globaali väheneminen on tervehdyttänyt minkkitarhaajien liiketoimintaa, sillä vähentynyt tarjonta on nostanut minkinnahkojen keskihintoja viiden vuoden takaisesta kuopasta tuottajille kannattavalle tasolle. Samanaikaisesti Saga Fursin markkinaosuus länsimaissa välitetyistä nahoista on kasvanut lähes 80 prosenttiin. Tähän on vaikuttanut ostajien luottamuksen lisäksi myös onnistunut nahkojen kerääminen. Saga Furs keräsi minkinnahkoja yhteensä 9,3 miljoonaa kappaletta (edellisellä tilikaudella 7,1 milj.) Ketunnahkoja kerättiin 0,4 miljoonaa (0,5 milj.) kappaletta. Yhtiön kesäkuun ja syyskuun huutokauppoihin lajiteltiin Vantaalla ennätykselliset 3,4 ja 2,6 miljoonaa minkinnahkaa. Yhtiö lajitteli tilikauden aikana 9,4 miljoonaa nahkaa.

Minkinnahkojen hinnat jatkoivat edellisillä tilikausilla alkanutta nousuaan maaliskuun huutokaupassa, minkä jälkeen hintataso pysyi vakaana koko loppukauden. Myyntiin tarjottujen nahkojen määrät olivat hieman edellistä tilikautta suuremmat, koska tarjonnassa oli mukana aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja. Kahden vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna minkinnahkoja välitettiin kuluvan tilikaudella noin 20 prosenttia vähemmän.

Ketunnahkojen myynti jatkui aiempien tilikausien tapaan suhteellisen vaisuna ja hintataso pysyi matalana. Ketunnahkojen tuotanto on viime vuosina supistunut, mutta tästä huolimatta niitä tuotetaan yhä huomattavasti vallitsevaa kysyntää suurempia määriä. Tämä on edelleen kasvattanut nahkojen varastoja ja pitänyt niiden hintatason alhaisena. Suomensupinnahkojen kysyntä on piristynyt, mutta niiden tuotanto-, tarjonta- ja myyntimäärät ovat pieniä.

Saga Furs välitti tilikauden aikana kaikkiaan 10 miljoonaa nahkaa (2023/2024: 10 milj. nahkaa). Välitettyjen minkinnahkojen määrä laski edellisen tilikauden 9,6 miljoonasta nahasta 9,3 miljoonaan nahkaan. Ketunnahkojen välitysmäärä laski 36 prosenttia ja oli 0,5 miljoonaa nahkaa (0,8 milj. nahkaa).

Kaikki välitetyt nahat olivat yhtiön vastuullisuuslinjausten mukaisesti sertifioituja eri tuotantoalueilla hyväksyttyjen sertifiointikriteerien mukaisesti. Saga Furs tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden liittää osaan nahoista koko tuotantoketjun kattava jäljitettävyysteknologia.

Välitetyistä nahoista ylivoimaisesti suurin osa ostettiin Kiinan markkinoille. Kiinan markkinoille myyty osuus välitetyistä minkinnahoista oli 75 prosenttia (87 % edellisellä tilikaudella) ja ketunnahoista 28 prosenttia (73 %). Heikosta suhdanteesta toipuvan Etelä-Korean osuus minkinnahkojen myynnistä oli 5 prosenttia (5 %) ja ketunnahkojen myynnistä 3 prosenttia (4 %).

Ostot Euroopan tärkeimpiin turkispukineiden valmistusmaihin ja turkiskaupan keskuksiin Kreikkaan ja Turkkiin kasvoivat. Yhteensä näihin maihin suuntautui 4 prosenttia minkinnahkojen ostoista (2 %) ja 42 prosenttia ketunnahkojen ostoista (12 %). Muualle Eurooppaan ja Pohjois-Amerikan markkinoille suuntautui minkinnahkojen ostoista 16 prosenttia (6 %) ja ketunnahkojen ostoista 27 prosenttia (11 %).

Minkinnahkojen positiivisesta hintakehityksestä ja korkeista myyntiprosenteista huolimatta välitetyn nahkamäärän supistuminen laski yhtiön välitysmyynnin arvoa hieman. Tilikauden välitysmyynnin arvo oli 324 miljoonaa euroa (343 milj. euroa). Pääasiassa välitysmyyntiprovisioista kertyvä konsernin liikevaihto sen sijaan kasvoi hieman ja oli 42 miljoonaa euroa (41 milj. euroa).

Tuleville kausille myytäväksi siirtyvien, mutta jo lajiteltujen nahkojen kulujaksotus pienensi konsernin kustannuksia 0,2 miljoonaa euroa, josta 0,1 miljoonaa euroa kohdistui henkilöstökuluihin. Tilikauden henkilöstökulut laskivat 16 miljoonaan euroon (18 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 18 miljoonaan euroon (17 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan muiden tuottojen lasku vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta heikensi yhtiön tilikauden liiketulosta, joka oli 1,4 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).



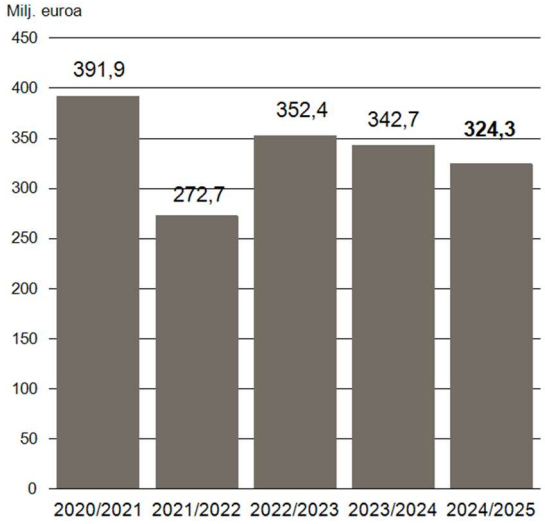
Tuottajille maksetut ennakkomaksut jatkoivat pienenemistään. Saga Fursin rahoitusasema säilyi tilikauden aikana vahvana muun muassa uusitun pitkäaikaisen rahoitussopimuksen ansiosta. Yhtiön omavaraisuusaste oli 79 prosenttia (78 %).

Yhtiön uusi toiminnanohjausjärjestelmä otettiin katsauskauden alusta alkaen vaiheittain käyttöön ja hyväksyttiin toimitetuksi useiden vuosien ICT-projektin jälkeen.

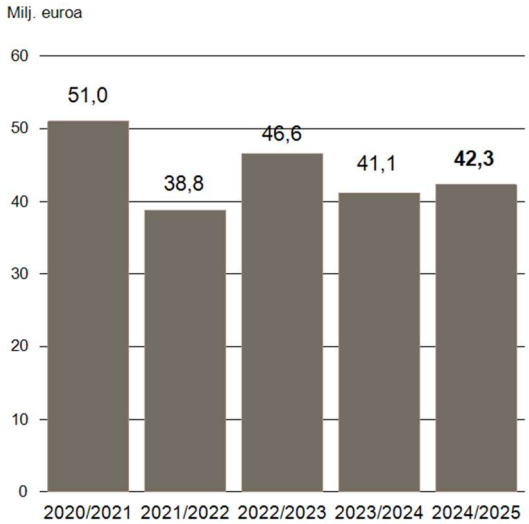
Saga Furs Creative Hub jatkoi yhteistyötä oppilaitosten ja muotisuunnittelijoiden kanssa edistääkseen turkiksen käyttöä vaateteollisuudessa. Merkittävä osa Saga Fursin myynninedistämistyöstä ja suomalaisten, vastuullisesti tuotettujen ketunnahkojen aktiivisesta markkinoinnista suuntautui Kiinaan, missä yhtiö osallistui kauden aikana useille vaatetus- ja turkisalan messuille. Kiinan ohella yhtiö oli läsnä Euroopassa ja Yhdysvalloissa järjestetyissä muotitapahtumissa, joissa turkis oli mukana eri suunnittelijoiden ja muotibrändien mallistoissa. Yhtiö toteutti niin ikään oman Fur Vision -näytemallistonsa kiertueen tärkeimmillä markkinoillaan.

Yhtiö lakkautti tilikauden aikana nahkojenhankintaan keskittyneiden tytäryhtiöidensä liiketoiminnat Tanskassa ja Hollannissa. Lakkautusten taustalla on turkistuotannon loppuminen näissä maissa, välitettyjen nahkamäärien yleinen vähentyminen ja tästä seuraava tarve laskea yhtiön kustannustasoa.

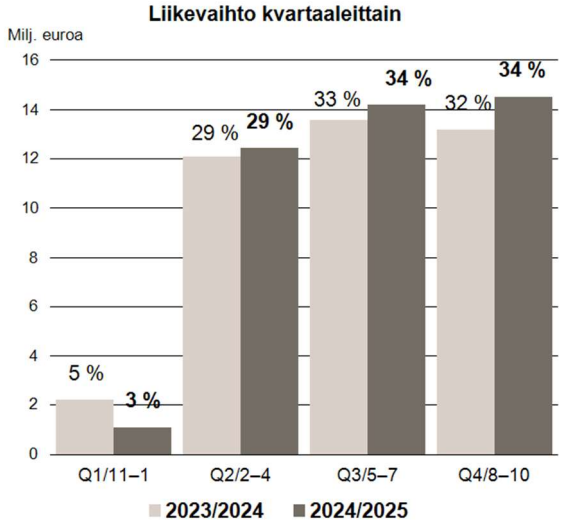
Välitysmyynnin arvo



Liikevaihto



Liikevaihto kvartaaleittain



Välitysmyynti ja huutokaupat

Tilikauden 2024/2025 huutokauppoja leimasi runsas osallistujamäärä, edellisiltä tilikausilta jatkunut vahva minkinnahkojen kysyntä ja sitä heijastava hintataso sekä edelleen laimeana jatkunut ketunnahkojen myynti. Nahkojen tarjontamäärät olivat kokonaisuudessaan edellisen tilikauden tasolla. Korkeat myyntiprosentit tukivat minkinnahkojen vakaata hintatasoa.

Kauden aikana järjestettyjen kolmen huutokaupan ja niitä täydentäneen verkko- ja varastomyynnin yhteenlaskettu välitysmyynnin arvo oli tilikaudella 324 miljoonaa euroa (2023/2024: 343 milj. euroa).

Valtaosa tilikauden huutokauppojen myynnistä suuntautui totuttuun tapaan yhtiön päämarkkinalle Kiinaan. Nahkoja ostettiin laajasti myös Turkkiin, Kreikkaan, Etelä-Koreaan sekä länsimaisten muotitalojen käyttöön.

Maaliskuun 2025 huutokaupassa välitysmyynnin arvo oli 96 miljoonaa euroa (3/2024: 102 milj. euroa). Huutokaupassa myytiin yhteensä noin 2,6 miljoonaa nahkaa, ja paikalla oli noin 320 ostajaa. Tarjolla olleista 2,8 miljoonasta minkinnahasta myytiin 84 prosenttia, ja noin 290 000 ketun- ja suomensupinnahasta myytiin 70 prosenttia. Minkinnahkojen hinnat jatkoivat myönteistä kehitystään, kun taas ketun- ja suomensupinnahkojen hintataso jäi edelleen tuottajalle kannattamattomaksi.

Kesäkuun 2025 huutokaupan välitysmyynnin arvo oli edellisen vuoden vahvalla tasolla 127 miljoonaa euroa (5/2024: 128 milj. euroa). Huutokauppaan osallistui noin 320 ostajaa kaikilta päämarkkinoilta. Tarjolla olleista 3,9 miljoonasta minkinnahasta myytiin 92 prosenttia. Minkinnahkojen hintataso pysyi maaliskuun huutokauppaan verrattuna vakaana. Ketunnahan kysyntä oli heikkoa: tarjolla olleista 200 000 nahasta myytiin 39 prosenttia ja hinnat jäivät edelleen matalalle, tuottajalle kannattamattomalle tasolle.

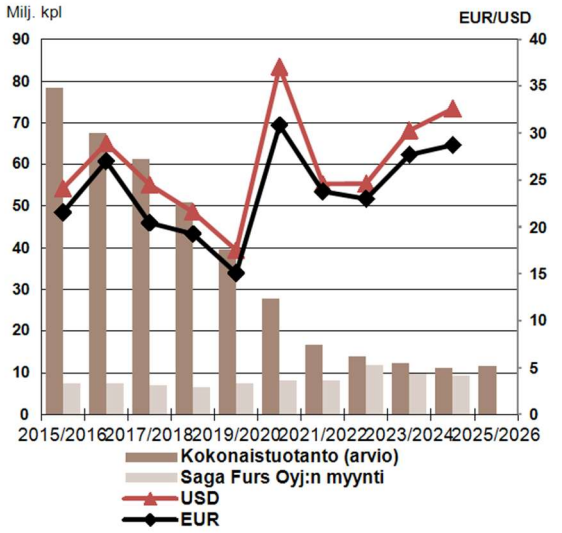
Syyskuun 2025 huutokaupassa minkinnahkojen myynti jatkui vahvana, mikä nosti välitysmyynnin arvon 97 miljoonaan euroon (9/2024: 105 milj. euroa). Huutokauppaan osallistui noin 300 ostajaa. Tarjolla olleista 3,8 miljoonasta minkinnahasta myytiin noin 90 prosenttia prosenttia normaalihintaisten nahkojen hintatason säilyessä vakaana kesäkuun huutokauppaan verrattuna. Tarjotuista noin 280 000 ketunnahasta myytiin 68 prosenttia. Syyskuun huutokaupan tarjonta koostui tyypilliseen tapaan suurelta osin alempiin laatuluokkiin kuuluvista nahoista.

Tilikauden aikana yhtiö välitti yhteensä 9,3 miljoonaa minkinnahkaa, 0,5 miljoonaa ketunnahkaa ja 40 000 suomensupinnahkaa (2023/2024: 9,6 milj. minkkiä, 0,8 milj. kettua ja 45 000 suomensupinnahkaa). Huutokaupoissa tarjotut nahkamäärät ovat syyskuun huutokauppaa lukuun ottamatta olleet pienempiä kuin viime vuoden vastaavissa huutokaupoissa. Huutokaupoissa tarjotut nahat oli kerätty Pohjoismaista (14 %), muualta Euroopasta (73 %) sekä Pohjois-Amerikasta (13 %).

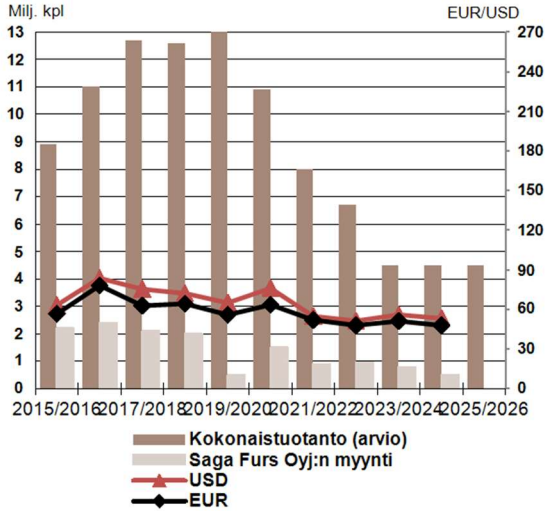
Välitysmyynti huutokaupoittain

Huutokauppa	**Välitysmyynti 1 000 kpl 2024/2025**	**Arvo EUR 1 000 2024/2025**	Välitysmyynti 1 000 kpl 2023/2024	Arvo EUR 1 000 2023/2024	Välitysmyynti 1 000 kpl 2022/2023	Arvo EUR 1 000 2022/2023
Joulukuu	**73**	**4 149**	137	7 998	-	-
Maaliskuu	**2 609**	**96 202**	2 954	102 077	4 803	147 399
Toukokuu/Kesäkuu	**3 679**	**126 944**	3 820	127 500	4 117	110 959
Syyskuu	**3 589**	**96 624**	3 569	104 586	3 964	90 958
Varastomyynti	**9**	**428**	19	580	78	3 122
Yhteensä	**9 958**	**324 347**	10 498	342 741	12 962	352 438

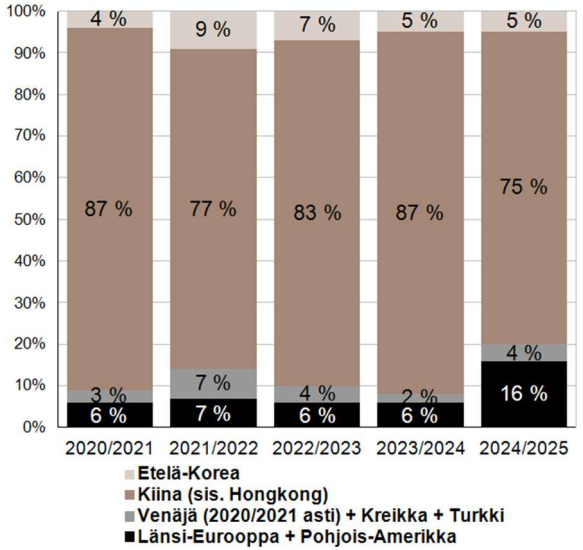
Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



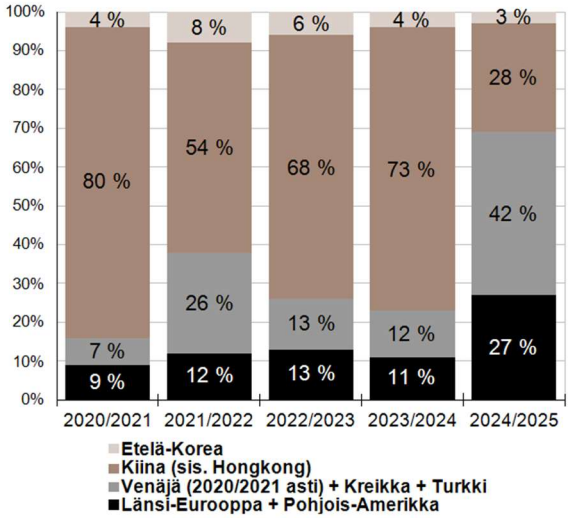
Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys



Minkkimyynti markkina-alueittain



Kettumyynti markkina-alueittain



Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Saga Fursin toimintaympäristössä on viime vuosina käynnistynyt merkittäviä muutosprosesseja, kuten globaali turkisnahkojen tuotannon väheneminen, taloudellisen kehityksen epävakaisuus ja geopoliittisten jännitteiden kasvu. Toimialalla on lisäksi tapahtunut kilpailuasetelman muutoksia ja nahkavälityksen kanavien monipuolistumista.

Vastatakseen näihin muutoksiin Saga Furs on vuodesta 2022 alkaen noudattanut strategiakehystä, jonka mukaan

- Yhtiön ydinliiketoiminnan tulee olla aiempaa kannattavampaa,
- Yhtiön välittämien tarhattujen turkisnahkojen tulee olla sertifioituja,
- Yhtiö tarjoaa turkistuottajille mahdollisuuden nostaa ennakkomaksuja rahoitusstrategiansa mukaisesti ja
- Yhtiö täyttää ESG-vastuullisuusvaatimukset.

Strategiset menestystekijät

Saga Furs on määritellyt viisi strategista menestystekijää, joihin keskittymällä yhtiö tukee kannattavaa kasvuaan ja etenee arvojensa ohjaamana kohti visiotaan.

- Henkilöstö
- Vastuullisuus
- Rahoitus
- Liiketoimintamalli
- Kustannustehokkaat prosessit.

Strategian toteuttaminen katsauskaudella

Vastuullisuus

Tilikauden aikana Saga Furs edisti vastuullisuusraportointiaan, vaikka kirjanpitolain mukainen kestävyysraportointi ei sääntelymuutosten vuoksi sitä lähitilikausina koske.

Rahoitus

Saga Furs vahvisti rahoitusasemaansa solmimalla uuden, pitkäaikaisen rahoitussopimuksen ja paransi samalla mahdollisuuksiaan tukea tuottajia ennakkomaksuilla hallituksen linjausten mukaan.

Kustannustehokkaat prosessit

Tilikaudella turkisnahkojen lajittelussa tehtiin muutoksia, jotka tähtäävät toiminnan tehostumiseen. Vantaalla on luovuttu osasta vuokratiloja. Minkki- ja kettulajittelu on yhdistetty yhdeksi osastoksi, mitä varten lajitteluhenkilöstön osaamista oli pitkäjänteisesti laajennettu. Konekannan supistamisella saavutettiin tilansäästöä, ja saatiin nostettua jäljelle jäävien koneiden käyttöastetta.

Tanskan ja Hollannin tytäryhtiöiden lakkauttaminen tilikauden aikana pienentää konsernin kustannuksia arviolta miljoona euroa.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

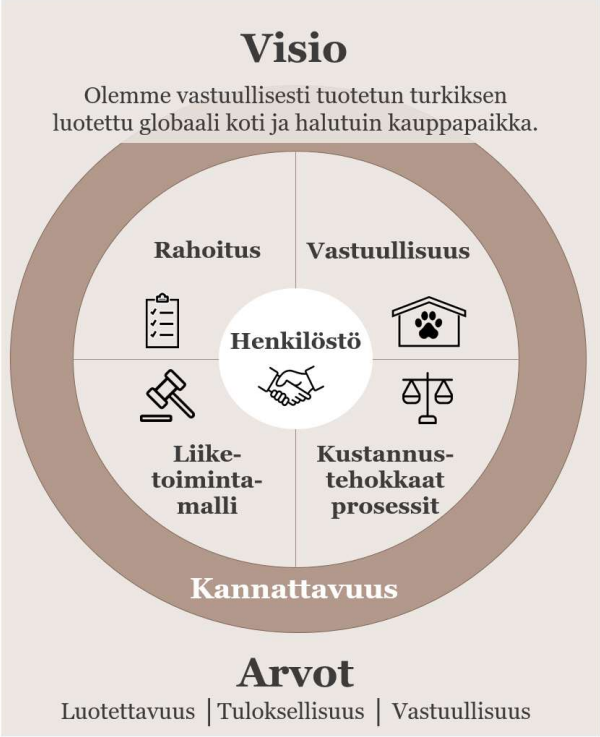
Vuoden 2022 strategiapäivityksen yhteydessä yhtiö asetti tilikauteen 2025–2026 ulottuvan strategiakauden taloudelliset tavoitteensa, jotka ovat:

- Liikevoitto (EBIT) 2023–2026: 15 prosenttia liikevaihdosta.
- Oma pääoma tilikauden 2025–2026 lopussa: 10 miljoonaa euroa jokaista miljoonaa välitettyä minkinnahkaa kohden.

Pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen

Tilikaudella 2024–2025 yhtiön liikevoitto (EBIT) oli 3,3 % liikevaihdosta.

Omaa pääomaa oli tilikauden lopussa 9 miljoonaa euroa kauden aikana välitettyä miljoonaa minkinnahkaa kohden.



Taloudellinen asema ja tulos

Saga Fursin tilikaudella 2024/2025 välittämä nahkamäärä pysyi lähes edellisen tilikauden tasolla ja oli 10 miljoonaa nahkaa (edellisellä tilikaudella 10 miljoonaa nahkaa). Minkinnahkojen hintataso parani hieman ja ketunnahkojen vastaavasti laski kauden aikana. Myyntimäärien hienoinen lasku heijastui välitysmyynnin arvoon, joka laski 6 prosenttia edellisestä tilikaudesta 324 miljoonaan euroon (343 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 3 prosenttia ja oli 42 miljoonaa euroa (41 milj. euroa). Liikevaihdosta 83 prosenttia (96 %) kertyi nahkojen välityksestä sekä tuottajilta että ostajilta perityistä palkkioista. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 25 prosenttia (31 %) ja ostajilta perittyjen palkkioiden osuus 58 prosenttia (65 %).

Liikevaihtoa kertyi lisäksi yhtiön omistukseen lunastettujen nahkojen myynnistä sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnasta, kuten nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 6 prosenttia (8 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 78 prosenttia (87 %). Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 1,7 miljoonaan euroon (vertailukaudella 3,3 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut kokonaisuudessaan olivat edellisen tilikauden tasolla 43 miljoonaa euroa (43 milj. euroa). Henkilöstökulut laskivat vuoden takaisesta 9 prosenttia. Tilikauteen kohdistunut lajittelukustannusten jaksotus pienensi henkilöstökuluja 0,1 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat 16 miljoonaa euroa (18 milj. euroa). Tilikauden poistot laskivat 4,8 miljoonasta eurosta 4,4 miljoonaan euroon.

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 18 miljoonaan euroon (17 milj. euroa). Asiakasluottotappioita ei kirjattu.

Konsernin liiketoiminnan muiden tuottojen lasku vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta heikensi konsernin liiketulosta, joka oli koko tilikaudelta 1,4 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat 83 prosenttia ja olivat 3,1 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa). Myytyjen nahkojen nopea lunastustahti huutokauppojen jälkeen piti ostajarahoituksen tarpeen edelleen hyvin pienenä. Korkotuotot tuottajasaamisista laskivat 23 prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Korkotuotot konsernin omista rahavaroista olivat hyvällä tasolla. Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista olivat 0,3 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa). Palautukset aiemmin kirjatuista luottotappioista olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa).

Konsernin tulos ennen veroja oli 4,5 miljoonaa euroa voitollinen (3,5 milj. euroa voitollinen). Konsernin tulos oli 3,5 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto parani ja oli 4,0 prosenttia (2,9 %). Tulos osaketta kohden parani 1 euroon (0,73 euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 79 prosenttia (31.10.2024: 78 %). Tilikauden lopussa tuottajasaamiset olivat 12 miljoonaa euroa (12 milj. euroa). Ostajasaamiset laskivat 2,3 miljoonaan euroon (2,7 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin pysyttyä nopeana koko tilikauden ajan.

Konsernin nettoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 0,6 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa) eli 1,5 prosenttia (7 %) liikevaihdosta. Konsernin investoinnit tilikaudella 2024/2025 olivat lähinnä korvausinvestointeja ja laitteiston ylläpitoa.

Konsernitaseen loppusumma oli 119 miljoonaa euroa (31.10.2024: 118 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 25,39 euroa (31.10.2024: 25,11 euroa ja 31.10.2023: 25,12 euroa).

Rahoitus- ja maksuvalmius

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 12,8 miljoonaa euroa (tilikaudella 2023/2024: 26,2 milj. euroa), josta rahoituserien ja verojen osuus oli -0,1 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa). Investointien rahavirta oli 0,2 miljoonaa euroa (-2,9 milj. euroa). Rahoituksen rahavirta oli -5,2 milj. euroa (-5,1 milj. euroa): lyhytaikaisia lainoja maksettiin takaisin 0,2 miljoonaa euroa (maksettiin 0 milj. euroa).

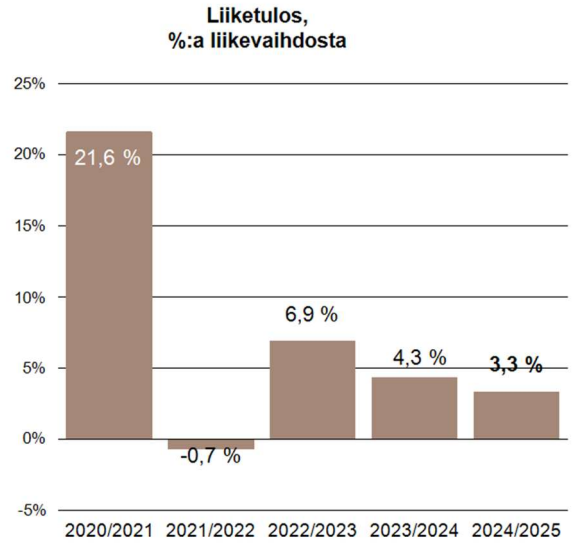
Osinkoja maksettiin yhteensä 2,5 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa). Konsernin rahavarat kasvoivat ja olivat tilikauden päättyessä 66 miljoonaa euroa (58 milj. euroa).

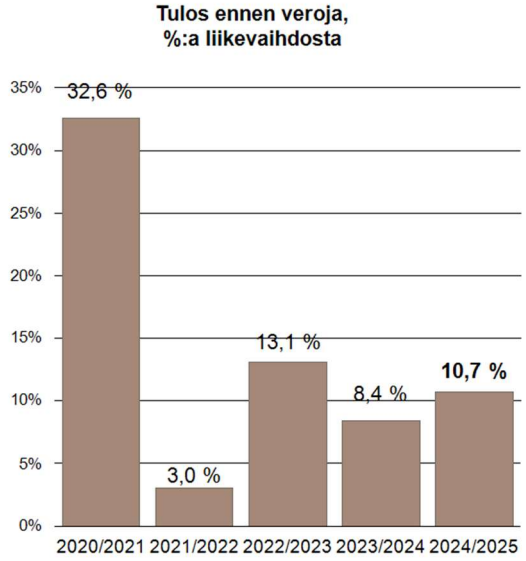
Konsernin nettomääräiset ostajasaamiset (asiakaskohtaiset ostajasaamiset - asiakkaalta saadut ennakkomaksut) laskivat edellisestä tilinpäätöksestä 16 prosenttia ja olivat tilinpäätöshetkellä 2,3 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa) eli 1,9 prosenttia taseen loppusummasta (2,3 %). Lyhytaikaisia korollisia ostajasaamisia oli 1,8 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa) ja korottomia ostajasaamisia 0,5 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa).

Konsernin saamiset turkistuottajilta (tuottajasaamiset) olivat tilinpäätöshetkellä 12 miljoonaa euroa (12 milj. euroa) eli 10 prosenttia taseen loppusummasta (11 %). Näistä pitkäaikaisia tuottajasaamisia oli 0,9 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa) ja lyhytaikaisia tuottajasaamisia 11 miljoonaa euroa (10 milj. euroa). Yhtiöllä ei tilinpäätöshetkellä ollut lainoja rahalaitoksilta, kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan. Velkoja turkistuottajille oli 12,3 miljoonaa euroa (8,9 milj. euroa).

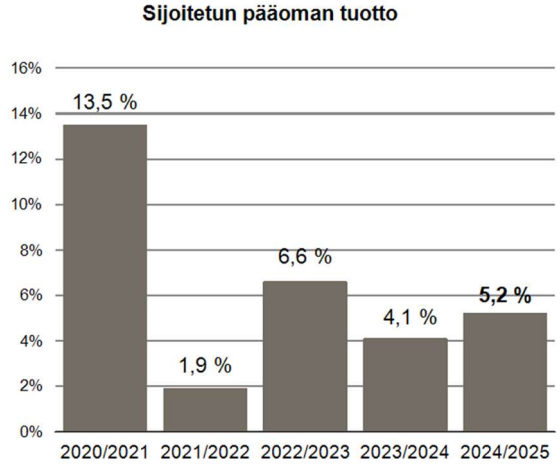
Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden ajan hyvä.

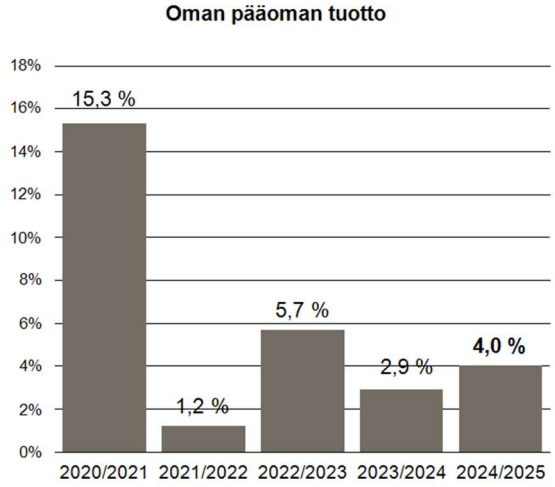
Taloudellisten tunnuslukujen kehitys

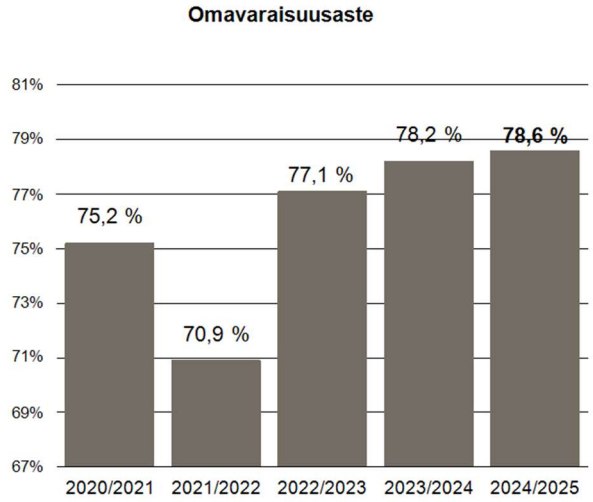












Edunvalvonta

Saga Furs Oyj osallistuu turkistoimialan edunvalvontaan Suomessa pääomistajansa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n (FIFUR) kautta ja kansainvälisesti alan edunvalvontajärjestön International Fur Federationin (IFF) kautta.

Edunvalvontaa Suomessa hoidettiin yhteistyössä FIFURin kanssa sekä poliitikkojen että viranomaisten suuntaan. FIFURin jäseninä ovat lähes kaikki suomalaiset turkistuottajat (vuoden 2025 lopussa noin 330 jäsenyritystä) seitsemän paikallisyhdistyksen kautta.

Kansainvälisessä edunvalvonnassa Saga Fursin yhteistyökumppanina on toiminut International Fur Federation (IFF), jonka jäseninä on yhteensä 56 alan järjestötoimijaa yli 40 maasta. Saga Fursilla oli tilikauden aikana edustus IFF:n hallituksessa. Alan voimakkaiden muutosten johdosta yhtiö näki tarpeelliseksi käynnistää neuvottelut pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen sisällön uudelleen arvioimiseksi. Saga Furs on ollut IFF:n ylivoimaisesti suurin rahoittaja ja maksoi sille kuluneella tilikaudella 1,8 miljoonaa euroa välitysmyynnin arvoon kytkettyjen levy-maksujen kautta.

Henkilöstö

Tilikauden päättyessä 31.10.2025 konsernin palveluksessa oli yhteensä 174 henkilöä (edellisen tilikauden lopussa 175), joista määräaikaisia työntekijöitä oli 35 (30). Konsernissa työskenteli tilikauden aikana yli 20 maan kansalaisia.

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 140 henkilöä (143 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja tilikauden päättyessä 31.10.2025 139 henkilöä (145). Heistä ulkomailla työskenteli 21 henkilöä (27).

Emoyhtiön vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 55 prosenttia (54 %) ja naisia 45 prosenttia (46 %). Henkilöstön keski-ikä oli 51,5 vuotta (50,9) ja mediaani-ikä 54,1 vuotta (53). Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 17,4 vuotta (13,3).

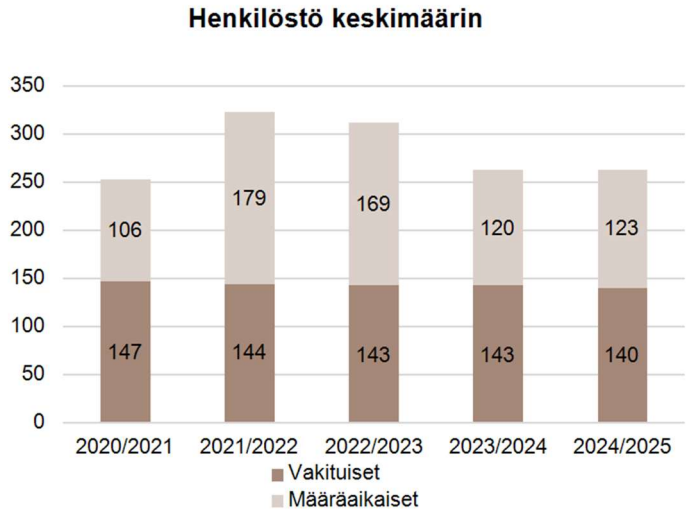
Määräaikaisin työsopimuksin konsernin palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 123 henkilöä (120). Valtaosa konsernin määräaikaisista kausityöntekijöistä työskentelee erilaisissa turkisnahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

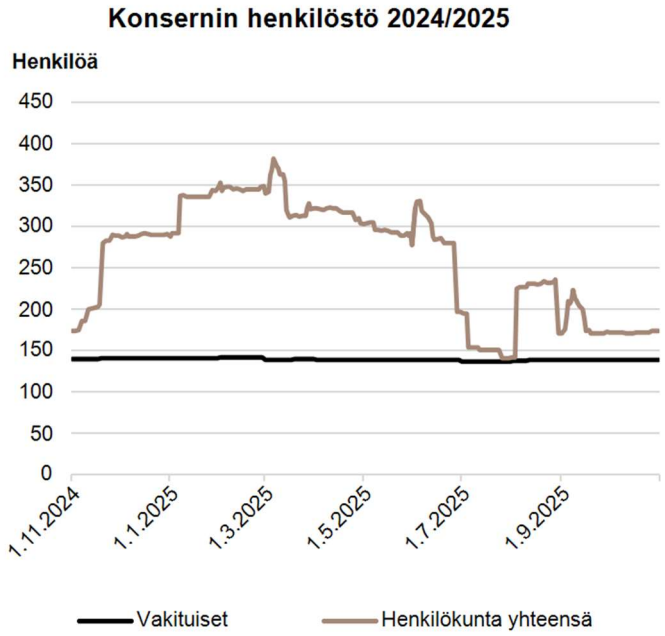
Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, johon konsernitasolla kuuluvat kaikki työntekijät, joiden työsuhde on kestänyt yli 30 päivää. Kannustepalkkiojärjestelmä perustuu liiketulokseen (EBIT). Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa -14 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä -12 miljoonaa euroa (2023/2024: -14 milj. euroa ja -11 milj. euroa).

Henkilöstö tilikausittain

	Emoyhtiö			Konserni		
	2024/2025	2023/2024	2022/2023	**2024/2025**	2023/2024	2022/2023
Henkilöstö keskimäärin	**209**	210	254	**263**	263	313
- vakituisessa työsuhteessa	**108**	106	109	**140**	143	143
- määräaikaisessa	**101**	104	144	**123**	120	169
Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10.	**139**	136	131	**174**	175	172


Henkilöstö keskimäärin
350
300
250
200
150
100
50
0
106
179
169
120
123
147
144
143
143
140
2020/2021
2021/2022
2022/2023
2023/2024
2024/2025
Vakituiset
Määräaikaiset


Konsernin henkilöstö 2024/2025
Henkilöä
450
400
350
300
250
200
150
100
50
0
1.11.2024
1.1.2025
1.3.2025
1.5.2025
1.7.2025
1.9.2025
Vakituiset
Henkilökunta yhteensä


sagafurs

Vastuullisuus

Tilikauden aikana Saga Furs edisti vastuullisuusraportointiaan, vaikka kirjanpitolain mukainen kestävyysraportointi ei sääntelymuutosten vuoksi sitä lähitilikausina koske. Tämä toimintakertomukseen sisältyvä osio ei ole kirjanpitolain mukainen kestävyysraportti, joka olisi erikseen varmennettu.

Saga Furs on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, sekä tukee osaltaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals) toteutumista. Yhtiö osallistui tilikauden aikana jälleen Global Compactin, maailman suurimman yritysvastuuverkoston, Communication on Progress -raportointiin.

Saga Fursin vastuullisuustyöstä vastaavat yhtiön hallitus, johtoryhmä sekä vastuullisuuden työryhmä. Yhtiön hallitus on nimennyt keskuudestaan kaksi jäsentä valvomaan ja osallistumaan vastuullisuustyöhön. Lisäksi johtoryhmän kaksi jäsentä tukevat vastuullisuustyöryhmää.

Vastuullisuusstrategia

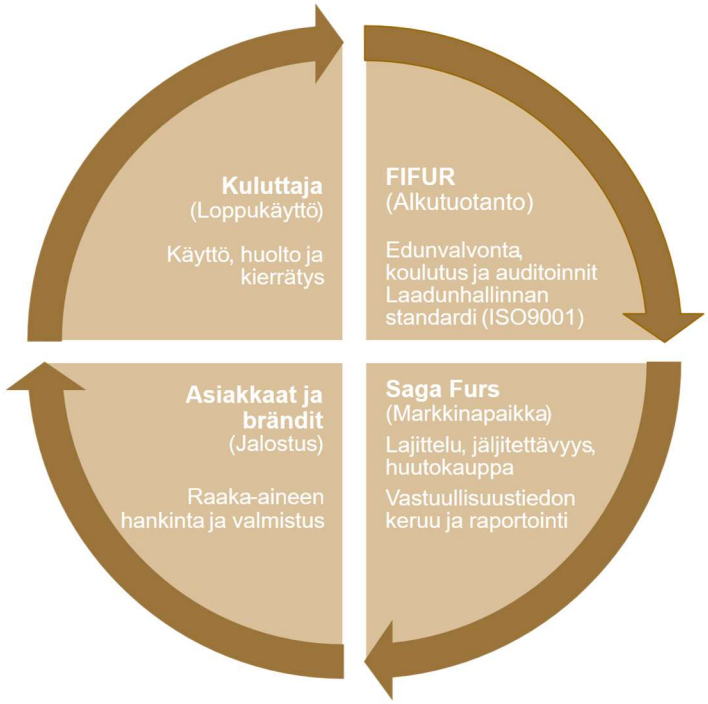
Luotettavuus, tuloksellisuus ja vastuullisuus ohjaavat yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Näin kehitetään kokonaisuutta ja edistetään koko arvoketjun kestävyyttä.

Saga Furs toteuttaa vastuullisuustyötään seuraavasti:

- Minimoi ilmasto- ja luontovaikutuksensa sekä kannustaa ja tukee arvoketjun muita toimijoita tekemään samoin.
  - Tehostaa edelleen toimintojaan ja vähentää päästöjä.
  - Tuo tuotekehityksellä uusia ratkaisuja nahan vastuulliseen käyttöön pukinevalmistuksessa.
- Huolehtii henkilöstön hyvinvoinnista ja menestyksestä.
  - Varmistaa työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin.
  - Vaalii monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja yhteenkuuluvuutta työyhteisössään.
- Toimii oikein ja avoimesti.
  - Vastuullisuus ja hyvä hallinto ovat olennainen osa yhtiön toimintaa.
  - Edistää läpinäkyvyyttä koko arvoketjussa tarjoamalla kuluttajille syvempää jäljitettävyyttä lopputuotteiden alkuperiin.

Saga Fursin hallitus on hyväksynyt olennaisiksi määritellyt kestävyysaiheet, joista tässä osiossa kerrotaan aiheryhmittäin tiivistettynä. Saga Fursin vastuullisuustyö kattaa sellaiset arvoketjun vaikutukset, jotka liittyvät yhtiön rooliin turkisnahkojen välittäjänä silloin, kun ne voidaan liittää yhtiön omiin prosesseihin tai sen kykyyn vaikuttaa hankintaketjun toimintaan.

Saga Furs Oyj:n arvoketju



Ympäristövastuu

Ilmastonmuutos

Saga Furs kannattaa globaaleja aloitteita, kuten Pariisin ilmastosopimusta, jotka toimivat ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Yhtiö pyrkii vähentämään kasvihuonepäästöjä omassa toiminnassaan. Eettisten toimintaohjeiden mukaisesti yhtiön työntekijöiden tulee työskennellä parhaansa mukaan vähentääkseen omaa ympäristökuormitustaan, ennen kaikkea energian osalta.

Merkittävimmät ympäristövaikutukset yhtiön arvoketjussa syntyvät turkistarhauksessa sekä turkisten muokkausvaiheessa. Saga Fursilla ei ole suoraa mahdollisuutta päästä vaikuttamaan päästöihin ja ympäristöön liittyviin käytäntöihin näissä arvoketjun osissa. Yhtiö pyrkii kuitenkin aktiivisesti tukemaan sellaisia projekteja ja tekniikoita, jotka auttavat vähentämään ympäristökuormitusta läpi arvoketjun.

Yhtiön ilmastolinjaukset määrittelevät tavoitteet päästöjen vähentämiselle, sopeuttamiselle ja siirtymälle kohti vähähiilistä liiketoimintaa. Käytännöt kattavat yhtiön oman toiminnan.

Yhtiö käyttää sähköä ja lämpöä pääasiassa varastointi- ja huutokauppatoiminnassa. Lämmityksen energiankäyttö kotimaassa perustuu uusiolämpöön. Sähkö sen sijaan on uusiutuvaa tai vähintään hiilineutraalia. Ilmastonmuutosta hillitään energiatehokkuuden parantamisella, uusiutuvan energian käytöllä, tuotantoprosessien kehittämisellä ja logistiikan optimoinnilla.

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Saga Fursin toiminnassa resurssitehokkuus ja kiertotalouden periaatteet ovat keskeinen osa ympäristövastuuta. Yhtiö pyrkii minimoimaan oman toimintansa ympäristövaikutukset ja edistämään kestävää materiaalien käyttöä kaikissa prosesseissaan huutokauppatoiminnasta logistiikkaan ja hallinnollisiin tukitoimintoihin.

Resurssien hallintaa ohjaavat yhtiön ympäristö- ja vastuullisuusperiaatteet, jotka kattavat energiankäytön, materiaalien valinnan, jätteiden käsittelyn ja hankintojen kestävyyden. Käytännössä tämä tarkoittaa mm. siirtymistä uusiutuviin vaihtoehtoihin esimerkiksi pakkausmateriaalien osalta.

Yhtiön toiminnassa syntyvä jäte koostuu pääosin pakkausjätteestä, varastointimateriaaleista sekä toimiston sekajätteestä. Jätteet lajitellaan ja ohjataan ensisijaisesti kierrätykseen hyötykäyttöasteen parantamiseksi. Vaarallista jätettä syntyy vain hyvin vähäisiä määriä esimerkiksi huolto- ja siivousprosesseissa ja sen käsittely tapahtuu sertifioitujen palveluntarjoajien kautta.

Sosiaalinen vastuu

Oma työvoima

Saga Fursin toiminnan perusta on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Yhtiö arvostaa yhteistyökykyä ja vastuullista toimintaa kaikilla organisaation tasoilla. Yhtiöllä on henkilöstöpolitiikka, joka määrittää periaatteet työsuhteille, tasa-arvolle ja työturvallisuudelle.

Yhtiö maksaa oikeudenmukaisia palkkoja, kunnioittaa työelämän perusoikeuksia ja varmistaa, että työehdot täyttävät vähintään lainsäädännön vaatimukset.

Saga Furs toimii yhdenvertaisuuden ja tasapuolisen kohtelun periaatteiden mukaisesti. Työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti riippumatta sukupuolesta, iästä, taustasta tai asemasta. Yhtiö tarjoaa työtä sekä vakituiselle henkilöstölleen että monimuotoiselle ryhmälle kausityöntekijöitä ja samalla myös kouluttaa turkisalan ammattilaisia. Saga Furs on yksi Vantaan monimuotoisimmista työpaikoista. Henkilöstö edustaa yli 20 kansallisuutta.



Yhteisövastuu

Saga Furs toimii osana laajaa sidosryhmäverkostoa, johon kuuluu turkistuottajia, logistiikkapalveluita, ostajia, yhteistyökumppaneita sekä alueellisia toimijoita. Yhtiö tunnistaa merkittävän roolinsa paikallisena työllistäjänä, elinkeinon mahdollistajana ja yhteisövaikuttajana.

Yhteisövastuun periaatteet perustuvat ihmisoikeuksien ja työelämän perusperiaatteiden kunnioittamiseen, yhteistyöhön sekä kestävän kehityksen tavoitteiden edistämiseen. Yhtiö noudattaa kansainvälisiä normeja, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä ILO:n (International Labour Organization) keskeisiä sopimuksia, ja soveltaa niitä suhteessa toimittajiin, tuottajiin ja muihin sidosryhmiin.

Tuottajavaatimukset ja sertifioinnit

Kaikilta tuottajilta ja toimittajilta edellytetään työelämän perusoikeuksien ja turvallisten työolojen noudattamista paikallisen voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.

Lisäksi tuottajilta vaaditaan eläinten hyvinvointiin keskittyvä, voimassa oleva sertifikaatti tai sertifikaatit, joiden voimassaolo on edellytys nahkojen toimittamiselle Saga Fursille. Sertifiointijärjestelmistä vastaavat tilasertifikaatin osalta FIFUR, WelFurin osalta FurEurope ja pohjoisamerikkalaisten sertifikaattien osalta paikalliset liitot FCUSA ja CMBA.

Auditoinnit toteuttavat riippumattomat kolmannet osapuolet, mikä varmistaa vaatimusten täyttymisen ja vertailukelpoisuuden. Saga Furs varmentaa sertifioinnin voimassaolon nahkojen vastaanoton yhteydessä.

Auditointituloksiin ja mahdollisiin poikkeamiin liittyvä läpinäkyvä raportointi tehdään sertifioinneista vastaavien organisaatioiden toimesta.

Saga Fursin kehittämistoimet ja yhteistyö vaikutettujen yhteisöjen osalta liittyvät yhtiön omaan toimintaan sekä sen välittömiin liiketoimintasuhteisiin. Yhtiö tekee yhteistyötä erityisesti asiakkaiden, logistiikkapalveluiden ja muiden kumppaneiden kanssa vastuullisten toimintatapojen edistämiseksi huutokauppatoiminnan ja siihen liittyvien prosessien yhteydessä.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Saga Furs ei toimi suoraan kuluttajamarkkinoilla. Yhteys loppukäyttäjiin muodostuu pääosin välillisesti asiakas- ja jälleenmyyjäverkoston kautta.

Yhtiö pyrkii tarjoamaan sidosryhmille oikeaa ja ajantasaista tietoa tuotteiden alkuperästä, käsittelystä ja sertifioinnista. Tuotetietoa koskevat viestit perustuvat toimialan yhteisiin käytäntöihin sekä riippumattomien sertifiointijärjestelmien auditointeihin.

Jäljitettävyys on keskeinen osa yhtiön toimintaa, ja sitä kehitetään yhteistyössä tuottajien ja alan järjestöjen kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että tuotteiden alkuperä voidaan osoittaa luotettavasti koko toimitusketjun osalta ja että tiedonvälitys on selkeää ja todennettavaa.

Jo vuonna 2010 Saga Furs toteutti turkisten jäljitettävyysohjelman, Saga Furs Traceability System (STS), jonka avulla pukinevalmistajat voivat jäljittää nahkojen alkuperän myyntierätasolla. Vuodesta 2021 lähtien on tämän rinnalla käytössä teknologia, Saga Trac, jonka avulla on mahdollista tarjota nahkojen seurattavuus tilalta aina kuluttajalle tarjottaviin pukineisiin asti.

Hyvä hallintotapa

Liiketoiminnan harjoittaminen ja eettiset periaatteet

Listattuna pörssiyhtiönä Saga Furs perustaa toimintansa läpinäkyvyyteen sekä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin vaatimustenmukaisuuteen.

Saga Fursilla on käytössä eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct), jotka ohjaavat henkilöstön, johtoryhmän ja hallituksen toimintaa. Saga Furs soveltaa myös useiden yhteistyökumppaniensa eettisiä ohjeistoja.

Yhtiöllä on käytössä sekä henkilöstölle että ulkoisille sidosryhmille tarkoitettu eettinen ilmoituskanava (whistleblowing). Ilmoituskanava antaa mahdollisuuden ilmoittaa nimettömästi väärinkäytösepäilyistä.

Muita hyvään hallintoon liittyviä olennaisia kestävyysaiheita

Yhtiö toimii poliittisesti riippumattomasti eikä tue puolueita, ehdokkaita tai poliittisia kampanjoita. Mahdollinen osallistuminen yhteiskunnalliseen keskusteluun tapahtuu FIFURin kautta, joka vastaa alan yhteisestä edunvalvonnasta ja kannanotoista.

Saga Furs Oyj ei välitä tai myy uhanalaisten lajien tuotteita. Se edellyttää samaa myös tuottajiltaan ja toimittajiltaan.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj seuraa toimintaympäristöään systemaattisesti siten, että yhtiö pystyy ennakoimaan, arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategisiin valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, ne voivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Myös muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkista käyttävät valmistajat ostavat nahkoja tuottaakseen pukineita pääsääntöisesti talvikaudelle. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii tasoittamaan hintavaihteluita siirtämällä tarvittaessa nahkoja myytäväksi seuraavissa huutokaupoissa ja jopa seuraavalla tilikaudella.

Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan muutokset näkyvät välittömästi markkinatilanteessa. Muutokset yksittäisten maiden talous- tai poliittisessa tilanteessa tai markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen saattavat vaikuttaa Saga Fursin liiketoimintaan, etenkin mikäli ne tapahtuisivat yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Saga Furs on alansa ainoa merkittävä länsimainen toimija yli 70 prosentin markkinaosuudella. Uuden Euroopassa toimivan organisaation käynnistämä nahkojen keräily, lajittelu ja myynti merkitsisi kilpailua, joka saattaisi tuoda haasteita niin hintapolitiikkaan kuin välitysmyyntiprovisioihin.

Kiinan suurten tuotantomäärien lisäksi myös sikäläisten nahkojen parantunut laatu voi kiristää kilpailua.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja siihen vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä saattavat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muuttumiseen, mitkä puolestaan voisivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Lisäksi vapaakaupan rajoitukset ja geopoliittisen tilanteen tai protektionismin kiristyminen johtaisivat aiempaa haastavampaan markkinaympäristöön. Ukrainaan helmikuussa 2022 hyökännyttä Venäjää vastaan asetetuilla EU:n talouspakotteilla on sekä suoria että välillisiä vaikutuksia turkisnahkojen välitysmyyntiin.

Minkinnahkatuotanto on laskenut muun muassa koronapandemian seurauksena usean vuoden ajan voimakkaasti. Minkki säädettiin haitalliseksi vieraslajiksi koko EU:n alueella, minkä vuoksi tarhausta jatkavien maiden on haettava siihen poikkeuslupa. Minkkitarhauksen loppuminen muissakin suurissa tuottajamaissa kuin Puolassa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan, vaikka siirtymäajat olisivat pitkiä ja osa tuottajista siirtyisi EU:n ulkopuolisiin maihin, joissa minkkitarhaus on sallittu.

Sekä EU-tasoisesti että Suomessa on käynnissä kansalaisaloitteita turkistarhauksen kieltämiseksi. Euroopan komissio on ilmoittanut antavansa maaliskuuhun 2026 mennessä virallisen päätöksensä aloitteesta, jossa ehdotetaan myös turkistuotteiden myynnin kieltämistä.

Vuosina 2020–2022 koettua koronaviruspandemiaa vastaavien tartuntatautien ilmaantuminen voi aikaansaada paikallisia tai kansainvälisiä liikkumis- ja kokoontumisrajoituksia, jotka vaikeuttavat Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentävät välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan tällaisia vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin palvelujaan verkkoon. Tartuntatautien levitessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen maahantuonti säilyisikin entisellään.

Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyynnin ja turkiksen käytön odotettua voimakkaampi lasku, keskittyminen tiettyihin nahkatyyppeihin tai kysynnän heikkous esimerkiksi asenneilmaston tai tartuntataudista johtuvien kulutuskysynnän muutosten seurauksena voivat johtaa liiketoiminnan laskuun ja nahkamyynnin viivästymiseen. Tämä myös vähentäisi entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa.

Digitalisaatiolla ja uusien yhteenliittymien vaihtoehtoisilla myyntikanavilla ja -politiikoilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan. Minkinnahkojen tuotanto on keskittynyt suuriin yksiköihin, joten merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen vaikuttaisi yhtiön liiketoimintaan.

Kerättävät nahkamäärät pienenevät tulevina vuosina tuotannon laskun vuoksi, mikä voi tuoda haasteita yhtiön kulurakenteelle. Kasvaneiden yksikkökustannusten siirtäminen Saga Fursin perimiin välityspalkkioihin saattaa olla vaikeaa. Yhtiö pitää yllä kustannustehokkuutta kaikessa toiminnassaan, jotta sen kannattavuus ja kilpailukyky säilyvät.



Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiön ja alan mielikuviin kohdistuvilla haasteilla voisi kuitenkin olla vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen rooli vastuullisuustyössä, sertifiointikriteerien tinkimättömyydessä ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen haittaisi yhtiön toimintaa.

Saga Fursin riskienhallinnan Due diligence -prosessi perustuu arviointiin, joka tunnistaa oman toiminnan lisäksi keskeisimpiin yhteisöihin – kuten tuottajiin, toimittajiin ja alihankkijoihin – liittyvät riskit. Lisäksi yhtiö varmistaa käytettävissä olevin keinoin, että sen asiakkaat ovat todellisia, tunnistettavia ja että heidän toimintansa on kulloisessakin säädösympäristössä laillista. Näissä epäonnistuminen murentaisi yhtiön mainetta, sitä kohtaan tunnettua luottamusta ja voisi johtaa oikeudellisiin seuraamuksiin.

Merkittävimmät rahoitusriskit

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vastapuoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste.

Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen 2024–2025 liitetiedossa 25.

Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilanteessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuottajista aina valmistajiin saakka.

Kiristyvä sääntely-ympäristö voi heikentää turkistuotannon kannattavuutta. Tämä saattaa heijastua tuottajien maksuvalmiuteen ja heidän tarvitsemansa rahoituksen saatavuuteen, joka EU-sääntelyn seurauksena on jo monin tavoin vaikeutunut. Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilanteessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuottajista aina valmistajiin saakka.

Operatiiviset ja muut riskit

Tietoturvalla on ensisijaisen tärkeä merkitys Saga Fursin toimintakokonaisuudessa. Siinä epäonnistuminen altistaisi maine-, lainsäädäntö ja talousriskeille ja voisi vaarantaa koko liiketoiminnan jatkuvuuden. Tietoturvariskeihin varautuminen on nykyisessä turvallisuusympäristössä kilpajuoksua haavoittuvuuksia etsiviä tahoja vastaan ja vaatii siksi myös Saga Fursilta jatkuvaa valppautta. Tietoturvariskit on auditoitu ja turvallisuusarkkitehtuuria kehitetään jatkuvasti.

Yhtiön tuotantotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestelmien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu.

Hallinnointiperiaatteet

Saga Furs Oyj noudatti tilikauden aikana Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka uudistui tammikuussa 2025. Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla www.sagafurs.com.

Yhtiö julkaisee listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 1.11.2024−31.10.2025 viimeistään 16.2.2026 samanaikaisesti hallituksen toimintakertomuksen kanssa. Selvityksessä kerrotaan myös poikkeamat listayhtiöiden hallinnointikoodista ja avataan perustelut poikkeamillle.

Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 25.4.2025 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.10.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen jakaa osakkeenomistajille osinkoa 0,71 euroa A-osaketta ja 0,71 euroa C-osaketta kohden, yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 7.5.2025.

Lisäksi yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin ja hyväksyi ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 25.4.2025 Saga Fursin hallituksen jäseniksi valittiin Daniel Blomqvist (varahenkilö Johan Ljung), Jari Isosaari (Harri Kuorikoski), Mikko Mäkipelkola (Jouni Koskinen), Jussi Kniivilä (Esa Rantakangas), Anders Kulp (Jonathan Asplund), Juha Kärkäinen (Pentti Lipsanen), Erika Ottela (Marja Tiura) ja Markus Sjöholm (Mikael Knuts).

Yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jari Isosaari ja varapuheenjohtajaksi Anders Kulp. Hallituksen jäsenistä Erika Ottela on turkisalasta ja yhtiöstä riippumaton, muut ovat toimialan luonteesta johtuen riippuvaisia joko yhtiöstä tai merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 21 kertaa.

Tilikaudella yhtiön toimitusjohtajana toimi Markus Gotthardt.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Gotthardtin lisäksi myyntijohtaja Mikko Hovén, johtaja (HR ja IT) Ari Kuutschin, operatiivinen johtaja Sameli Mäkelä, liiketoimintajohtaja (brändit ja kansainväliset tuottajat) Julio Suarez Christiansen, liiketoimintajohtaja (markkinointi ja asiakassuhteet) Samantha Vesala sekä talousjohtaja Taina Pallasvesa.



Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Jukka Rajala.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900 000 ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 2 700 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 2 420 (2 437) C-osakesarjan ja 11 (12) A-osakesarjan osakkeenomistajaa. C-sarjan osakkeista oli hallintarekisterissä noin 9 prosenttia ja ulkomaisessa omistuksessa 17 (16) prosenttia.

Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli emoyhdistys Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR), joka omisti yhteensä 1 080 950 yhtiön A- ja C-sarjan osaketta. FIFURin omistamat osakkeet edustavat yhteensä 30 prosenttia ulkona olevista osakkeista ja 62 prosenttia ulkona olevien osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty taulukossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, lunastusoikeus heidän välillään ratkaistaan arvalla.

Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf, Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry, SavoKarjalan Turkistuottajat ry sekä Ålands Pälsodlarförening rf ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota omistamiaan Saga Furs Oyj:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli tämä aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle.

Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Saga Furs Oyj:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tämän tulee tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella on voimassa oleva, 26.4.2024 järjestetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta.

Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa yhteensä noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä ja se on valtuutettu päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa 26.4.2027 saakka.

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2024/2025 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Saga Fursin C-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin pörssissä (OMXH) kaupankäyntitunnuksella SAGCV. C-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1.11.2024–31.10.2025 välisenä aikana yhteensä 325 000 kappaletta, mikä vastaa 12 prosenttia C-osakkeiden määrästä. Osakekauppoja tehtiin 3 135 kappaletta ja niiden yhteisarvo oli noin 2,8 miljoonaa euroa.

Saga Fursin C-osakkeen kauden ylin kurssi noteerattiin 24.4.2025 ja se oli 10,67 euroa. Alimmillaan C-osakkeen hinnaksi noteerattiin 6,70 euroa (31.10.2025), mikä oli myös raportointikauden päätöskurssi. Osakkeen keskikurssi oli tilikauden aikana 8,52 euroa.

Tilikauden päättyessä 31.10.2025 Saga Fursin koko osakekannan markkina-arvo oli 24 miljoonaa euroa (edellisen tilikauden lopussa 33 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2025 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallitus on linjannut 14.10.2013 yhtiön osingonjakopolitiikkaa seuraavasti: yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Saga Furs järjesti joulukuussa 2025 yhden päivän online-myynnin, jossa oli pieni tarjonta, 117 000 ketun- ja 9 500 suomensupinnahkaa. Kettutarjonnasta myytiin 91 prosenttia ja hintataso nousi hieman.

Alan voimakkaiden muutosten johdosta yhtiö näki tarpeelliseksi irtisanoa sen ja International Fur Federationin (IFF) välisen pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen (ns. levy-sopimus) ja käynnistää neuvottelut sisällön uudelleen arvioimiseksi. Saga Furs on ollut IFF:n ylivoimaisesti suurin rahoittaja ja maksoi sille kuluneella tilikaudella 1,8 miljoonaa euroa välitysmyynnin arvoon kytkettyjen levy-maksujen kautta. Sopimuksen uudelleen neuvottelujen yhteydessä Saga Furs pyrkii selvittämään joitain IFF:ään liittyviä juridis-hallinnollisia avoimia kysymyksiä ja varmistamaan sopimuskumppanin tunnistamistietojen ajantasaisuuden. Osana näitä toimia ja etuja turvatakseen Saga Furs on tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä pidättäytynyt toistaiseksi maksamasta IFF:lle osan tilikautta 2024/2025 koskevasta levy-maksusta. IFF:n näkemykset eroavat Sagan näkemyksistä.

Marraskuussa 2025 International Fur Federation irtisanoi Saga Fursin kanssa solmitun sopimuksen Furmark®-sertifiointiohjelmasta. Saga Furs käyttää eurooppalaisille minkinnahoille WelFur-sertifiointijärjestelmää, josta vastaa FurEurope sekä pohjoisamerikkalaisille minkinnahoille sertifiointijärjestelmiä, joista vastaavat sikäläiset liitot, Fur Commission USA (FCUSA) sekä Canada Mink Breeders Association (CMBA). Suomalaisesta tilasertifikaatista vastaa FIFUR. Nämä sertifiointijärjestelmät ovat pitkään olleet Saga Fursin vakiintuneessa käytössä ja auditoinneista vastaavat riippumattomat kolmannet osapuolet.

Hollannissa toimineen tytäryhtiön lakkauttamiseen liittyvä viranomaisprosessi saatiin päätökseen joulukuussa 2025. Tanskan tytäryhtiön osalta vastaava prosessi on kesken.

Euroopan suurimmassa turkistuottajamaassa Puolassa tuli joulukuun 2025 alussa voimaan laki, joka kieltää turkistuotannon maassa. Lain myötä uusien turkistarhojen perustaminen kielletään ja vanhat tarhat saavat kahdeksan vuotta aikaa päättää toimintansa.

Saga Furs julkaisi 14.1.2026 sisäpiiritiedotteen, jolla yhtiö tarkisti aiempaa arviotaan tilikauden 2024/2025 liikevaihdosta. Julkaistussa uudessa arviossa liikevaihdon kerrottiin nousevan hieman edellisestä tilikaudesta. Huutokaupoissa välitettävien nahkojen lisäksi Saga Furs Oyj on myynyt omistukseensa lunastamiaan, aiemmin saatavien vakuutena olleita nahkoja. Aiemmin annettu arvio välitysmyynnin arvosta ja liiketuloksesta pysyi ennallaan.

Tulevaisuuden näkymät

Arvio markkinakehityksestä

Eurooppalainen turkisnahkojen tuotanto elää voimakasta muutosvaihetta. Pitkään jatkuneen tuotantomäärien laskun lisäksi turkistarhauksen maakohtaiset kiellot sekä minkin luokittelu haitalliseksi vieraslajiksi koko EU-alueella asettavat turkistuottajien toiminnan epävarmaan asemaan.

Euroopan komission päätös lisätä minkki EU:n haitallisten vieraslajien luetteloon tarkoittaa, että minkin tarhaus EU-alueella voi jatkua vuoden 2027 elokuun jälkeen ainoastaan poikkeusluvalla. Saga Furs arvioi, että EU-maista Suomen lisäksi Tanska, Kreikka, Puola ja Espanja hakevat minkin tarhauksen jatkolle poikkeuslupaa.

Eurooppalaisittain suuren minkinnahkojen tuottajamaan Puolan päätös kieltää turkistarhaus kahdeksan vuoden siirtymäajalla ei vaikuttane merkittävästi markkinoille myytäväksi tulevien nahkojen määrään lyhyellä aikavälillä. On mahdollista, että tuotantoa siirtyy Puolasta lähivuosina muihin, lähinnä EU-alueen ulkopuolisiin maihin.

Välitysmyynnissä eurooppalainen kilpailu kiristynee lähivuosina, sillä ainakin yhden uuden toimijan odotetaan aloittavan nahkojen keräilyn, lajittelun ja myynnin. Välitystoiminnassa pitkäaikaisten asiakassuhteiden, hankintasopimusten ja onnistuneen keräilyn merkitys kasvaa, kun tuotanto keskittyy yhä suurempiin yksiköihin ja tuotantomäärät yleisesti edelleen laskevat.

Toimintaympäristön muutoksista ja vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta Saga Furs arvioi markkinoilla vallitsevan hyvän kysynnän jatkuvan etenkin minkinnahkojen osalta. Kiinassa turkispukineiden valmistajien odotukset turkisvaatteiden myynnille meneillään olevalla talvikaudella ovat optimistiset. Maassa kylmänä jatkunut talvi sekä helmi-maaliskuun vaihteeseen jatkuva kiinalaisen uudenvuoden myyntikausi tukevat turkisvaatteiden myyntiä ja siten myös nahkakauppaa. Muilla Saga Fursille tärkeillä markkina-alueilla, kuten Turkissa ja Kreikassa suhtaudutaan kuluvan talvikauden turkispukineiden myyntiin varovaisen optimistisesti.

Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Saga Furs arvioi asemansa luotettavana markkinapaikkana säilyvän vahvana kilpailun kiristymisestä huolimatta. Turkisnahkojen tuotantoa koskeva sääntely kiristyy ja pienentää nahkojen tuotantomääriä. Etenkin minkinnahkojen kysynnän odotetaan säilyvän hyvänä ja niiden hintatason jopa maltillisesti vahvistuvan. Saga Furs tekee myös aktiivista myynninedistämistyötä Kiinassa ja muilla tärkeillä markkina-alueilla levittääkseen tietoa turkiksen käytön monipuolisista mahdollisuuksista.

Alkaneella tilikaudella yhtiö järjestää huutokaupat maalis-, kesä- ja syyskuussa 2026. Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 9,6 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä noin 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Yhtiön välitysmyynnin ja liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat myyntimäärien lisäksi nahkojen hintatason muutokset.

Lajittelutyön järjestelyihin tehdyt muutokset kasvattavat konsernin henkilöstökuluja hieman. Toiminnanohjausjärjestelmän valmistuminen päättyneen tilikauden puolivälissä kasvattaa tilinpäätöksessä liiketulosta heikentäviä poistoja. Liiketoiminnan muiden kulujen. kehitys heijastaa myyntivolyymia. Rahoituksen volyymi pysynee vähäisenä. Tilikauden 2025–2026 tulos riippuu kauden huutokauppojen myyntituloksista, joiden ennakointi ei ole ennen varsinaisen myyntikauden alkua mahdollista.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	**12 kk**
Myynnin arvo, 1.000 euroa	391 931	272 664	352 438	342 741	**324 347**
Liikevaihto, 1.000 euroa	50 951	38 783	46 601	41 074	**42 286**
Liiketulos, 1.000 euroa	11 023	-259	3 220	1 746	**1 383**
% liikevaihdosta	21,6 %	-0,7 %	6,9 %	4,3 %	**3,3 %**
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	16 602	1 151	6 094	3 460	**4 516**
% liikevaihdosta	32,6 %	3,0 %	13,1 %	8,4 %	**10,7 %**
Osingot, 1.000 euroa *)	6 787	495	2 334	2 511	**2 547 ***
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	15,3 %	1,2 %	5,7 %	2,9 %	**4,0 %**
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	13,5 %	1,9 %	6,6 %	4,1 %	**5,2 %**
Omavaraisuusaste, %	75,2 %	70,9 %	77,1 %	78,2 %	**78,6 %**
Gearing	-0,31	-0,16	-0,27	-0,50	**-0,58**
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	1 045	5 186	4 951	3 234	**908**
% liikevaihdosta	2,1 %	13,4 %	10,6 %	7,9 %	**2,1 %**
Henkilöstö keskimäärin	253	323	313	263	**263**

*) Perustuu hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	**2024/25**
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	**12 kk**
Tulos/osake	3,63	0,29	1,39	0,73	**1,00**
Oma pääoma/osake	25,48	24,00	25,12	25,11	**25,39**
Osakekohtainen osinko					
A-sarja	1,71	0,14	0,66	0,71	**0,72***
C-sarja	1,99	0,14	0,66	0,71	**0,72***
Osinko tuloksesta					
A-sarja	47,1 %	48,3 %	47,5 %	97,3 %	**72,0%***
C-sarja	54,8 %	48,3 %	47,5 %	97,3 %	**72,0%***
Efektiivinen osinkotuotto					
A-sarja	12,8 %	1,3 %	7,8 %	7,8 %	**10,6%***
C-sarja	14,9 %	1,3 %	7,8 %	7,8 %	**10,6%***
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	3,70	36,90	6,10	12,50	**6,78**

Ylin kurssi	19,50	17,45	14,15	13,15	**10,67**
Alin kurssi	5,12	9,60	8,00	7,16	**6,70**
Keskikurssi	12,44	13,63	10,79	10,01	**8,52**
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	48 132	38 520	29 837	32 402	**23 980**
C-osakkeiden vaihto, kpl	990 095	600 245	324 386	308 957	**325 320**
Osuus koko C-osakekannasta	36,7 %	22,2 %	12,0 %	11,4 %	**12,0 %**
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana					
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	**900 000**
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	**2 700 000**
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa					
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	**900 000**
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	**2 700 000**

*) Perustuu hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	=	Tilikauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	=	(Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	=	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	=	(Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	=	Tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	=	Oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	=	Tilikauden osinko / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Efektiivinen osinkotuotto	=	Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvosta

Raportoivan yhtiön nimi tai muu tunniste	Saga Furs Oyj
Kuvaus raportoivan yhteisön nimen tai muun tunnisteen muutoksesta edellisen raportointikauden päättymisen jälkeen	Saga Furs Oyj

Yhteisön kotipaikka	Suomi
Yhteisön oikeudellinen muoto	Oyj
Kotivaltio	Suomi
Yhteisön rekisteröity osoite	Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa, Suomi
Pääasiallinen toimipaikka	Suomi
Kuvaus yhteisön toiminnan luonteesta ja pääasiallisista toiminnoista	Saga Furs on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka ydinvahvuuksia ovat tarkkaan valvottu turkisten tuotantoketju, alan laajin huipputurkisten tarjonta ja korkea toiminnallinen laatu.
Emoyhtiön nimi	Saga Furs Oyj
Koko konsernin emoyhtiön nimi	Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto Ry

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.10.2025 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	8 333 085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajaat ry	1 054 342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkistuottajat ry	690 559	5,1 %
Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf	587 143	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	576 585	4,3 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	198 507	1,5 %
Scandinavian Investment Group AS	179 877	1,3 %
Ålands Pälsodlarförening rf	158 505	1,2 %
Savo-Karjalan Turkistuottajat ry	152 836	1,1 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin Sivukonttori	137 064	1,0 %
Carafe Investment Company LTD.C/O Turkis	68 356	0,5 %
Nordic Compound Invest AS	59 129	0,4 %
Koivisto Timo Kalevi kuolinpesä	46 116	0,3 %
Nordnet Bank Ab	43 935	0,3 %
Eskelinen Martti	42 700	0,3 %
Siuko Taavi	41 000	0,3 %
Saxo Bank A/S	25 190	0,2 %
Stiftelsen Margaretha Och Kaj Schaumans	24 305	0,2 %
Nyman Ulf	22 000	0,2 %
Ab Schauman Capital Oy	20 036	0,1 %
Hagström Stig Henry	19 756	0,1 %
AB Schauman Capital Oy	17 665	0,1 %

Yhtiön hallussa olevat osakkeet vastaavat 81.018 ääntä, mikä on 0,6 prosenttia yhtiön koko osakekannan äänistä.

Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.10.2025 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	1 080 950	30,0 %
Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf	233 933	6,5 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	233 605	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	201 567	5,6 %
Scandinavian Investment Group AS	179 877	5,0 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab	137 064	3,8 %
Lounais-Suomen Turkistuottajat ry	68 839	1,9 %
Carafe Investment Company LTD.C/O Turkis	68 356	1,9 %
Nordic Compound Invest AS	59 129	1,6 %
Nordnet Bank AB	43 935	1,2 %
Eskelinen Martti	42 700	1,2 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	42 087	1,2 %
Siuko Taavi	41 000	1,1 %
Ålands Pälsodlarförening rf	31 785	0,9 %
Savo-Karjalan Turkistuottajat ry	30 076	0,8 %
Saxo Bank A/S	25 190	0,7 %
Stiftelsen Margaretha Och Kaj Schaumans	24 305	0,7 %
Nyman Ulf	22 000	0,6 %
Ab Schauman Capital Oy	20 036	0,6 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	19 756	0,5 %

Yhtiön hallussa on 63.088 osaketta, mikä vastaa 1,75 prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

Konsernitilinpäätös, IFRS



Konsernitase

EUR 1.000

VARAT	Liite	31.10.2025	31.10.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	**15 387**	18 842
Aineettomat hyödykkeet	2	**7 672**	8 580
Laskennalliset verosaamiset	9	**36**	70
Sijoitukset		**219**	219
Pitkäaikaiset saamiset	3	**935**	2 040
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**24 249**	29 752
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4	**7 361**	10 095
Korolliset ostajasaamiset	25	**1 752**	1 224
Korolliset saamiset turkistuottajilta	25	**11 254**	10 412
Korottomat saamiset	5	**8 345**	8 413
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		**334**	22
Rahavarat	6	**65 925**	58 068
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**94 970**	88 234
Varat yhteensä		**119 219**	117 985

OMA PÄÄOMA JA VELAT	Liite	31.10.2025	31.10.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	7	**7 200**	7 200
Ylikurssirahasto	7	**254**	254
Muut rahastot	7	**23 979**	23 420
Muuntoero	7	**184**	187
Kertyneet voittovarat	7	**58 181**	57 734
Oma pääoma yhteensä		**89 798**	88 796
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	8	**84**	997
Varaukset		**48**	412
Laskennalliset verovelat	9	**2 038**	2 479
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**2 170**	3 888
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	10	**14 103**	12 363
Ostovelat ja muut velat	11	**13 148**	11 711
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		**0**	1 227
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**27 251**	25 301
Velat yhteensä		**29 421**	29 190
Oma pääoma ja velat yhteensä		**119 219**	117 985

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1.000	Liite	1.11.2024-31.10.2025 12 kk	1.11.2023-31.10.2024 12 kk
Liikevaihto	15	**42 286**	41 074
Liiketoiminnan muut tuotot	16	**1 738**	3 349
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	17	**-4 227**	-3 061
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18	**-16 453**	-18 086
Poistot ja arvonalentumiset	19	**-4 385**	-4 826
Liiketoiminnan muut kulut	20	**-17 578**	-16 705
Liikevoitto (-tappio)		**1 383**	1 746
Rahoitustuotot	21	**4 246**	4 792
Rahoituskulut	22	**-1 112**	-3 078
Voitto (tappio) ennen veroja		**4 516**	3 460
Tuloverot	23	**-981**	-895
Kauden voitto (tappio)		**3 535**	2 565
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		**-21**	-287
Tilikauden laaja tulos yhteensä		**3 514**	2 277
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)		**1,00**	0,73

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000	**1.11.2024-31.10.2025 12 kk**	1.11.2023-31.10.2024 12 kk
Liiketoiminnan rahavirta		
Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta	**327 618**	345 789
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	**1 697**	2 596
Maksut liiketoiminnan kuluista	**-316 432**	-323 498
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**12 882**	24 887
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	**-239**	-195
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	**-880**	-2 622
Saadut korot liiketoiminnasta	**3 177**	4 351
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	**782**	489
Maksetut välittömät verot	**-2 928**	-680
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**12 795**	26 230
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	**-645**	-2 872
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	**893**	9
Investointien rahavirta (B)	**247**	-2 862
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	**-205**	-
Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut	**-2 468**	-2 783
Maksetut osingot	**-2 511**	-2 334
Rahoituksen rahavirta (C)	**-5 184**	-5 117
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	**7 857**	18 250
Rahavarat 31.10.	**65 925**	58 068
./. Rahavarat 1.11.	**58 068**	39 818
Rahavarojen muutos	**7 857**	18 250

Laskelma oman pääoman muutoksista

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2023-31.10.2024

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 31.10.2023	7 200	254	22 901	230	58 267	**88 851**
Katsauskauden tulos					2 565	**2 565**
Muut laajan tuloksen erät				-42	-244	**-287**
Osingonjako					-2 334	**-2 334**
Siirto suhdannerahastoon			519		-519	**-**
Oma pääoma 31.10.2024	7 200	254	23 420	187	57 734	**88 796**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2024-31.10.2025

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 31.10.2024	7 200	254	23 420	187	57 734	**88 796**
Katsauskauden tulos					3 535	**3 535**
Muut laajan tuloksen erät				-3	-17	**-21**
Osingonjako					-2 511	**-2 511**
Siirto suhdannerahastoon			559		-559	**-**
Oma pääoma 31.10.2025	7 200	254	23 979	184	58 181	**89 798**

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityksen perustiedot

Saga Furs Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raaka-turkisnahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Saga Furs Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin listalla pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.sagafurs.com tai emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PL 4, 01601 Vantaa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina eurona. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Saga Furs Oyj:n halitus on hyväksynyt 27.1.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Konsolidointiperiaatteet

Saga Furs -konsernin konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Konsernin tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 27.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetääriset erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetääriset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän kurssia. Muutoin ei-monetääriset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Segmentti-informaatio

Saga Furs -konsernin kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön liikekonseptina on tarjota luotettava kauppapaikka vastuullisesti tuotetulle turkikselle. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee Saga Fursin hallitus. Liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitavaksi toimintasegmentiksi on määritelty koko konserni.

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovella suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa sekä tuottajilta että ostajilta välitysmyynnistä perityistä palkkioista. Lisäksi liikevaihtoon luetaan muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla, mm. välitettävien nahkojen laadun ja koon parantamiseen kannustavilla bonuksilla sekä välitettyihin määriin, maksukäyttäytymiseen ja toiminnan sertifiointiin perustuvilla bonuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun nahat on myyty huutokaupassa tai varastomyyntinä ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden ostamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille.

Rahoitustuotot- ja kulut

Saga Furs Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaista rahoitustoimintaa, joka liittyy olennaisesti välitysmyyntiin. Tuottajille myönnetään käyttöpääomarahoitusta erilaisina ennakkomaksuina sekä pitkäaikaista rahoitusta investointeja varten. Nahkojen ostajille myönnetään rahoitusta, jotta nämä

voivat ostaa nahkoja myös tulevaa tarvetta varten. Rahoituksesta perittävät korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

Rahavirtalaskelman laatimisperiaatteet

Rahavirtalaskelma kuvaa konsernin rahavirtaa tilikauden aikana. Erä ”Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta” sisältää huutokaupassa noteeratun vasarahinnan lisäksi ostajilta perityt välityspalkkiot. Erä ”Maksut liiketoiminnan kuluista” sisältää tuottajille edelleen tilitettävän osuuden välitysmyynnin arvosta sekä tuottajille maksettavat ennakkomaksut (saamiset turkistuottajilta).

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon tai oletushankintamenoon. Yhtiön tekemät arvonalentumistestaukset on kuvattu Aineettomien hyödykkeiden laatimisperiaatteiden yhteydessä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

- Fur Center -kiinteistö 50 vuotta
- Soiniemen kiinteistöt 50 vuotta
- Muut rakennukset 20 vuotta
- Rakennusten laitteet 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta.

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta tilikausittain ja aina, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Nämä aineettomat hyödykkeet koostuvat Saga-tavaramerkeistä.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet koostuvat ohjelmistolisensseistä. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Näistä aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmistot ja ennakkomaksut

Tietokoneohjelmistot on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien tietokoneohjelmistojen poistoaika on 5–10 vuotta. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät ennakkomaksut ovat tietokoneohjelmistoihin liittyviä ennakkomaksuja.

Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni tarkistaa jokaisena tilinpäätöspäivänä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä arvioi, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut tai taloudellinen vaikutusaika muuttunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Saga®-tavaramerkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

Muut sijoitukset

Muihin sijoituksiin sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon omaan pääomaan sekä esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Julkisesti noteeraamattomien sijoitusten käypänä arvona on käytetty vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja, mikäli niitä on ollut saatavilla. Muussa tapauksessa ne on esitetty hankintamenoon.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa käyttöönsä toimitiloja maissa, joissa sillä on toimintaa.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokrakaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokrattu omaisuuserä on arvoltaan vähäinen, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokrakauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokrakomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokrakauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokranmaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenoon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömillä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokrakauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokrakauden aikana.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokralaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitetyllä diskonttokorolla.

Takaisinvuokrauksessa, kun Saga Furs (myyjä – vuokralle ottaja) on siirtänyt omaisuuserän toiselle taholle (ostaja – vuokralle antaja) ja vuokrannut takaisin, yhtiö arvioi, onko määräysvalta omaisuuserään siirtynyt ostaja – vuokralle antajalle. Jos omaisuuserän määräysvalta on siirtynyt, Saga Furs arvostaa takaisinvuokrauksesta syntyvän käyttöoikeusomaisuuserän määrän, joka on itsellä pidettävään käyttöoikeuteen liittyvä suhteellinen osuus kirjanpitoarvosta. Mikäli omaisuuserän määräysvaltaa ei ole siirretty, Saga Furs jatkaa omaisuuserän kirjaamista taseeseen ja kirjaa rahoitusvelan.

Konserni vuokralle antajana

Konserni vuokraa asiakkailleen varasto- ja toimistotiloja sekä henkilökunnalleen työsuhdeasuntoja. Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa tuotoissa ja tuloutetaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan tuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat Saga Furs -konsernin omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon.

Korolliset ja korottomat saamiset

Korolliset ja korottomat saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Saga Furs Oyj voi sopia nahkojen ostajan kanssa normaalin maksuajan (myyntiehtojen mukainen 14 päivää) jälkeisestä rahoituksesta. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa näiden ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Osalle ostajasaamisista on myös muita lisävakuuksia. Korolliset ostajasaamiset esitetään taseessa omana eränään. Korottomat ostajasaamiset sisältyvät taseen korottomiin saamisiin ja ne eritellään taseen liitetiedoissa 5. Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa nahkaennakkosopimuksia. Näitä sopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan tuottajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu konsernille myytäväksi.

Niissä tilanteissa, joissa raportointikaudella lajiteltuja nahkoja jää myymättä ja siirtyy myytäväksi myöhemmillä raportointikausilla, konserni on jaksottanut myymättömien nahkojen lajitteluun liittyvät henkilöstökulut ja kuljetuskustannukset tuleville kausille.

Saga Furs -konserni myöntää tuottajille myös pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen useamman vuoden toimitussopimuksia sekä lisävakuuksia vastaan. Saamiset turkistuottajilta luokitellaan pitkäaikaisiksi siltä osin kuin niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen.

Konserni arvioi saamisten arvonalentumista jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti. Ostajasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottajasaamisten sekä muiden saamisten arvonalentumistappio tuloslaskelman rahoituskuluihin. Ostajasaamisten arvonalentumistappion peruminen kirjataan vastaavasti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja muiden saamisten arvonalentumistappion peruminen tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen 2024–2025 liitetiedossa 25.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Korolliset velat

Rahoitusvelat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja sen jälkeen velka arvostetaan hankintamenoon. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

Eläkevelvoitteet

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiössä. Vakuutusyhtiössä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikalliseen lainsäädäntöön tai työsopimuksiin perustuen. Lisäksi konsernilla on määrätyille henkilöstöryhmille maksupohjaisia ryhmäeläkevakuutuksia.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritetut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista sekä varauksista ja jaksotuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään toimintaympäristön tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen arvoihin sekä ehdollisista varoista ja veloista esitettyihin liitetietoihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmatalouden tilan muutokset näkyvät välittömästi markkinatilanteessa. Yhtiön toiminta on kansainvälistä, ja siihen vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Harkintaa edellyttävät arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon ja näkemykseen tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä tilinpäätöshetkellä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät ostaja- ja tuottajasaamisten arvonalentumisiin (liitetieto 25), tavaramerkin arvonalentumistestauksessa tehtyihin olettamuksiin tulevista kassavirroista (liitetieto 2) sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoaikoihin (liitetiedot 1 ja 2) .

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttävät johdolta arvioiden tekemistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta (liitetieto 9). Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Saga Furs on soveltanut 1.11.2024 voimaan tulleita uusia standardeja ja standardimuutoksia:

Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitokäsittelyä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä - vuokralle ottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella.

Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi - Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Standardimuutos tarkentaa, kuinka velka tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

Tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt – Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten tavoitteena on parantaa tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevien rahoitusjärjestelyjen läpinäkyvyyttä ja selventää näiden vaikutuksia velkoihin, rahavirtoihin sekä maksuvalmiusriskiin. Muutokset edellyttävät laadullisten ja määrällisten tietojen esittämistä näistä rahoitusjärjestelyistä.

Konserni ottaa tilikaudella 1.11.2025-31.10.2026 ja sen jälkeen käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

Voimaantulo 1.11.2025 tai myöhemmin:

Muutokset standardiin IAS 21, Vaihdettavuuden vähäisyys - Muutos auttaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja.

Muutokset standardeihin IFRS 9 ja IFRS 7, Muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen - Muutokset sisältävät ohjeistusta sen määrittämiseksi, katsotaanko rahoitusinstrumenttien ympäristö-, sosiaali- ja hallintotavoitteisiin (ESG) sidottujen rahavirtojen olevan tavanomaisia pääoman ja koron maksuja. Muutokset sisältävät myös tiettyjä liitetietovaatimuksia. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Saga Fursin raportointiin.

Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään, Luonnonoloista riippuvaiseen sähköön viittaavat sopimukset - Sähkön tuotanto on riippuvaista luonnosta, kun sen tuotanto vaihtelee hallitsemattomien luonnonolojen, kuten sään mukaan. Sopimukset, joissa viitataan luonnonoloista riippuvaiseen sähköön, ovat esimerkiksi tuuli- tai aurinkoenergian tuotantoon sidottuja osto- tai myyntisopimuksia sekä tällaiseen sähköön viittaavia rahoitusvälineitä. Standardimuutos selventää, miten suojauslaskentaa voidaan soveltaa tällaisiin sopimuksiin, sekä asettaa tiettyjä liitetietovaatimuksia. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Saga Fursin raportointiin.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot - IFRS 18 myötä otetaan käyttöön standardoitu rakenne tuloslaskelmalle sekä tiettyjä parannuksia rahavirtalaskelmaan. Standardi sisältää myös lisäohjeistusta tilinpäätöstietojen yhdistämisestä ja erittelystä sekä tiedonantovaatimuksia johdon määrittelemille tuloksellisuuteen perustuville tunnusluvuille. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 ja se muuttaa Saga Fursin tilinpäätöksen esitystapaa.

Sellaisilla IASB:n julkaisemilla uusilla standardeilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin, jotka eivät vielä ole voimassa, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Saga Fursin konsernitilinpäätökseen käyttöönotettaessa.

1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2024/2025	2023/2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.11.	**1 739**	1 739
Hankintameno 31.10.	**1 739**	1 739
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.11.	**54 839**	54 845
Lisäykset	**172**	-
Vähennykset	**-**	-6
Hankintameno 31.10.	**55 011**	54 839
Kertyneet poistot 1.11.	**-42 373**	-41 090
Poistot	**-1 359**	-1 283
Kertyneet poistot 31.10.	**-43 733**	-42 373
Käyttöoikeusrakennukset, vuokratut		
Hankintameno 1.11.	**17 041**	16 925
Lisäykset	**298**	261
Vähennykset	**-105**	-145
Hankintameno 31.10.	**17 233**	17 041
Kertyneet poistot 1.11.	**-13 899**	-11 232
Poistot	**-2 271**	-2 667
Kertyneet poistot 31.10.	**-16 170**	-13 899
Kirjanpitoarvo 31.10.	**12 342**	15 608

Koneet ja kalusto	2024/2025	2023/2024
Hankintameno 1.11.	**38 352**	38 148
Lisäykset	**437**	395
Vähennykset	**-170**	-191
Hankintameno 31.10.	**38 619**	38 352
Kertyneet poistot 1.11.	**-36 916**	-36 126
Poistot	**-397**	-790
Kertyneet poistot 31.10.	**-37 313**	-36 916
Käyttöoikeuskoneet, vuokratut		
Hankintameno 1.11.	**162**	177
Vähennykset	**-**	-15
Hankintameno 31.10.	**162**	162
Kertyneet poistot 1.11.	**-157**	-131
Poistot	**-6**	-26
Kertyneet poistot 31.10.	**-162**	-157
Kirjanpitoarvo 31.10.	**1 305**	1 440

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2024/2025	2023/2024
Hankintameno 1.11.	**56**	57
Vähennykset	**-56**	0
Kirjanpitoarvo 31.10.	**0**	56
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	**15 387**	18 842

2. Aineettomat hyödykkeet	**2024/2025**	2023/2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	**2 054**	2 052
Lisäykset	**-**	2
Hankintameno 31.10.	**2 054**	2 054
Kertyneet poistot 1.11.	**-538**	-533
Poistot	**-4**	-5
Kertyneet poistot 31.10.	**-542**	-538
Kirjanpitoarvo 31.10.	**1 512**	1 517
Tietokoneohjelmistot		
Hankintameno 1.11.	**23 016**	23 021
Lisäykset	**3**	-
Siirto erien välillä	**6 231**	-
Vähennykset	**-**	-5
Hankintameno 31.10.	**29 250**	23 016
Kertyneet poistot 1.11.	**-22 949**	-22 900
Poistot	**-347**	-49
Kertyneet poistot 31.10.	**-23 295**	-22 949
Kirjanpitoarvo 31.10.	**5 955**	67
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.11.	**6 995**	4 440
Lisäykset	**-**	2 571
Siirto erien välillä	**-6 231**	-
Vähennykset	**-559**	-17
Kirjanpitoarvo 31.10.	**204**	6 995
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	**7 672**	8 580

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä ja domaineista (tasearvo 1 500 000 euroa) ja ohjelmistolisensseistä.

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson.
Ennusteet perustuvat tilikauden 2025–2026 budjettiin ja ennustettuun keskimääräiseen liiketoiminnan tasoon. Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuprosenttina on käytetty tasaista 0 prosentin kasvutekijää. Kannattavuustaso perustuu edellisten vuosien tasoon ja yhtiön tulevan vuoden budjettiin.

Diskonttauskorkona on käytetty 16,6 prosenttia (16,4 %) ja benchmark-rojaltikorkona 3,0 %. Korko on määritetty ennen veroja. Arvonalentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon. Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat myynnin kehitys, benchmark-rojaltikorko ja diskonttauskorko.

Käyttöarvon ja tasearvon välinen marginaali oli 6,0 miljoonaa euroa (6,2 milj. euroa). Käytetyn diskonttokoron muutoksella ei ollut käytännössä vaikutusta testauksen lopputulokseen. Mikäli diskonttokorko nousisi tasolle 115,8 prosenttia (122,7 %), kerrytettävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirjanpitoarvon.

3. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, joita vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2 - 10 vuoden ajan. Saamisten arvioidaan jakautuvan maturiteetin mukaan seuraavasti:

Tuottajasaamiset	**31.10.2025**	31.10.2024
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	**584**	589
Erääntyvät 2 - 5 vuoden kuluessa	**352**	1 451
	935	2 040
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**935**	2 040

4. Vaihto-omaisuus	**31.10.2025**	31.10.2024
Aineet ja tarvikkeet	**1 009**	787
Turkisnahat	**5 725**	9 014
Saga Collection	**75**	293
Eläimet	**552**	-
Vaihto-omaisuus yhteensä	**7 361**	10 095

5. Korottomat saamiset	31.10.2025	31.10.2024
Ostajasaamiset	**504**	1 448
Lainasaamiset	**68**	72
Alv-saamiset	**2 976**	2 362
Muut saamiset	**1**	377
Siirtosaamiset	**4 796**	4 155
Korottomat saamiset yhteensä	**8 345**	8 413

Siirtosaamiset	31.10.2025	31.10.2024
Korkosaamiset	**96**	138
Lakisääteiset henkilösivukulut	**46**	91
Lajittelukulujen jaksotus	**3 535**	3 355
Muut siirtosaamiset	**1 120**	571
Siirtosaamiset yhteensä	**4 796**	4 155

6. Rahavarat	31.10.2025	31.10.2024
Käteinen raha ja pankkitalletukset	**65 925**	58 068

7. Oma pääoma

Osakepääoma

	Osakkeiden lkm, 1.000 kpl			Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
1.11.2024	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.10.2025	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
1.11.2023	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.10.2024	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 osaketta. Jokainen A-sarjan osake tuottaa 12 ääntä ja C-sarjan osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön hallussa on 1.630 A-sarjan ja 61.458 C-sarjan yhtiön osaketta.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous päätä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sellaista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-sarjan osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan oli.

Osingot
Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,72 euroa A-osaketta ja 0,72 euroa C-osaketta kohden.

Hallituksen valtuudet
Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 26.4.2024 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 % yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien, 26.4.2027 saakka.

Oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto
Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

Muut rahastot
Muut rahastot ovat yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Ne koostuvat vararahastosta (12.230.000 euroa) sekä suhdannerahastosta (11.749.000 euroa). Saga Furs Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan 10 prosenttia yhtiön voitosta siirretään suhdannerahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Pitkäaikaiset velat

	31.10.2025	31.10.2024
8. IFRS 16 Vuokrasopimusvelka	**84**	997
Erääntyvien maksujen maturiteettijakauma		
Erääntyvät 0 - 1 vuoden kuluessa	**971**	2 561
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	**85**	937
Erääntyvät 2 - 3 vuoden kuluessa	**-**	85
Yhteensä	**1 056**	3 583
Kirjanpitoarvo lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	**946**	2 458
Kirjanpitoarvo pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	**84**	997
Kirjanpitoarvo yhteensä	**1 030**	3 455
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	**-104**	-223

9. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.11.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	31.10.2025
Laskennalliset verosaamiset				
Rahoitusinstrumenteista johtuvaa	36	-7	-	30
Vuokrasopimusveloista johtuvaa	691	-485	-	206
Vuokrasopimussaamisista johtuvaa	-658	457	-	-200
Vuokrasopimuksista johtuvaa, netto	33	-28	-	6
Yhteensä	70	-35	-	36
Laskennalliset verovelat				
Kertynyt poistoero	1 353	-154	-283	916
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	156	-41	-	115
Tavaramerkin poisto	300	-	-	300
Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	671	36	-	707
Yhteensä	2 479	-159	-283	2 038

	1.11.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	31.10.2024
Laskennalliset verosaamiset				
Rahoitusinstrumenteista johtuvaa	70	-34	-	36
Vuokrasopimusveloista johtuvaa	2 738	-2 047	-	691
Vuokrasopimussaamisista johtuvaa	-2 703	2 045	-	-658
Vuokrasopimuksista johtuvaa, netto	35	-2	-	33
Yhteensä	106	-35	-	70

Laskennalliset verovelat

Kertynyt poistoero	1 199	154	-	1 353
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	196	-41	-	156
Tavaramerkin poisto	300	-	-	300
Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	1 168	-497	-	671
Yhteensä	2 863	-384	-	2 479

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja verosaamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättymishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa, ja eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20 (20) prosenttia.

Lyhytaikaiset velat

10. Korolliset velat

	31.10.2025	31.10.2024
Velat turkistuottajille	**12 319**	8 854
Vuokrasopimusvelat	**946**	2 458
Muut lyhytaikaiset velat	**838**	1 052
Korolliset velat yhteensä	**14 103**	12 363

Velat turkistuottajille

Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille tilitysrahoille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa korkoa.

Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

	31.10.2025	31.10.2024
Velat turkistuottajille	**0,00% - 1,50%**	0,00% - 1,50%
Muut lyhytaikaiset velat	**0,25% - 4,50 %**	0,25% - 4,50 %

11. Ostovelat ja muut velat

	31.10.2025	31.10.2024
Ostovelat	**2 078**	1 014
Saadut ennakot	**4 945**	4 471
Siirtovelat	**2 979**	3 587
Muut velat	**3 147**	2 639
Ostovelat ja muut velat yhteensä	**13 148**	11 711
Siirtovelat		
Korot	**2**	9
Palkat ja sosiaalikulut	**1 513**	1 562
Muut siirtovelat	**1 464**	2 016
Siirtovelat yhteensä	**2 979**	3 587

12. Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot arvostusryhmittäin

31.10.2025	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Sijoitukset	219	-	219	219
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	-	935	935	935
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Korolliset ostajasaamiset	-	1 752	1 752	1 752
Korolliset saamiset turkistuottajilta	-	11 254	11 254	11 254
Korottomat saamiset	-	8 345	8 345	8 345
Yhteensä	219	22 286	22 505	22 505
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikaiset sopimusvelat	-	84	84	84
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat turkistuottajille	-	12 319	12 319	12 319
Lyhytaikaiset sopimusvelat	-	946	946	946
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	838	838	838
Ostovelat ja muut velat	-	13 148	13 148	13 148
Yhteensä	-	27 335	27 335	27 335

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

Myytävissä olevista osakkeista 96 tuhannen euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

31.10.2024	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Sijoitukset	219	-	219	219
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	-	2 040	2 040	2 040
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Korolliset ostajasaamiset	-	1 224	1 224	1 224
Korolliset saamiset turkistuottajilta	-	10 412	10 412	10 412
Korottomat saamiset	-	8 413	8 413	8 413
Yhteensä	219	22 089	22 308	22 308
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikaiset sopimusvelat	-	997	997	997
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat turkistuottajille	-	8 854	8 854	8 854
Lyhytaikaiset sopimusvelat	-	2 458	2 458	2 458
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	1 052	1 052	1 052
Ostovelat ja muut velat	-	11 711	11 711	11 711
Yhteensä	-	25 072	25 072	25 072

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

13. Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Seuraavat ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty nettomääräisinä.

	Bruttomäärä ennen	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitettävä
Rahoitusvarat 31.10.2025			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	2 366	-614	1 752

	Bruttomäärä ennen	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitettävä
Rahoitusvarat 31.10.2024			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	3 217	-1 993	1 224

	Bruttomäärä ennen	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitettävä
Rahoitusvelat 31.10.2025			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	4 415	529	4 945

	Bruttomäärä ennen	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitettävä
Rahoitusvelat 31.10.2024			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	4 375	96	4 471

14. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Saga Furs -konsernin liiketoimintasegmentti on nahkojen lajittelu ja välitysmyynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan. Yhtiö käyttää liikevoittoa arvioidessaan liiketoimintojen kannattavuutta.

Maantieteelliset tiedot

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varojen jakautuminen varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset tiedot 1.11.2024 - 31.10.2025

EUR 1.000	Suomi	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Välitysmyynnin arvo	1 971	245 690	30 115	33 818	12 754	324 347
Liikevaihto	9 447	16 990	10 016	3 658	2 176	42 286
Segmentin varat	117 654	-	1 178	387	-	119 219
Investoinnit	562	-	-	-	-	562

Maantieteelliset tiedot 1.11.2023 - 31.10.2024

EUR 1.000	Suomi	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Välitysmyynnin arvo	10 445	305 542	18 291	1 213	7 249	342 741
Liikevaihto	5 145	23 632	9 556	1 296	1 446	41 074
Segmentin varat	115 308	-	2 301	375	-	117 985
Investoinnit	3 258	-	-	-	-	3 258

15. Liikevaihto

	2024/2025	2023/2024
Liikevaihdon jakautuminen		
Provisiotuotot välitysmyynnistä		
Tuottajaprovisiot	**10 605**	12 677
Ostajaprovisiot	**24 596**	26 725
Provisiotuotot yhteensä	**35 201**	39 402
Nahkamyynti	**4 990**	-
Nahkontapalvelut ja siitoseläinten välitys ja myynti	**1 654**	1 512
Muu liikevaihto	**441**	160
Liikevaihto yhteensä	**42 286**	41 074

16. Liiketoiminnan muut tuotot

	2024/2025	2023/2024
Vuokratuotot	**1 512**	215
Palautuneet asiakasluottotappiot	**-**	466
Käyttöomaisuuden myynti	**40**	-
Muut tuotot	**187**	2 668
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**1 738**	3 349

17. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

	2024/2025	2023/2024
Aine- ja tarvikeostot	**-1 540**	-4 082
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	**-2 687**	1 022
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö yhteensä	**-4 227**	-3 061

18. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2024/2025	2023/2024
Palkat ja palkkiot	**-13 930**	-13 713
Eläkekulut	**-2 168**	-2 173
Muut henkilösivukulut	**-479**	-443
Lajittelukulujen jaksotus	**124**	-1 757
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	**-16 453**	-18 086
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Vakituisessa työsuhteessa	**140**	143
Määräaikaisessa työsuhteessa	**123**	120
Yhteensä	**263**	264
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	**174**	175

19. Poistot ja arvonalentumiset

	2024/2025	2023/2024
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	**-1 359**	-1 257
Koneet ja kalusto	**-397**	-816
Käyttöoikeusomaisuus	**-2 277**	-2 693
Yhteensä	**-4 034**	-4 766
Aineettomat hyödykkeet		
Tietokoneohjelmistot	**-347**	-51
Aineettomat oikeudet	**-4**	-9
Yhteensä	**-351**	-60
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**-4 385**	-4 826

20. Liiketoiminnan muut kulut

	2024/2025	2023/2024
Tuottajapalvelun kulut	**-4 351**	-4 539
Kaupan palvelun kulut	**-689**	-960
Edunvalvonnan ja viestinnän kulut	**-220**	-203
Kiinteistön kulut	**-2 624**	-2 692
Hallinto- ja toimistokulut	**-1 730**	-1 929
Muut kulut	**-7 963**	-6 382
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	**-17 578**	-16 705

Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastus	**-119**	-140
Muut palkkiot	**-19**	-
Yhteensä	**-139**	-140

21. Rahoitustuotot

	2024/2025	2023/2024
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	**3 190**	4 303
Valuuttakurssivoitot	**203**	287
Muut rahoitustuotot	**853**	203
Rahoitustuotot yhteensä	**4 246**	4 792

22. Rahoituskulut

	2024/2025	2023/2024
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon kirjatuista rahoitusveloista	**-232**	-457
Luottotappiot	**-284**	-2 323
Muut rahoituskulut	**-596**	-299
Rahoituskulut yhteensä	**-1 112**	-3 078

Kaikki tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot esitetään rahoitustuotoissa (valuuttakurssivoitot) ja rahoituskuluissa (valuuttakurssitappiot).

23. Tuloverot

	2024/2025	2023/2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	**-1 000**	-1 389
Edellisten tilikausien verot	**-105**	145
Laskennalliset verot	**123**	348
Tuloverot yhteensä	**-981**	-895

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20,0 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:

	2024/2025	2023/2024
Tulos ennen veroja	**4 516**	3 460
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	**-903**	-692
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	**-1**	-7
Edellisten tilikausien verot	**-105**	139
Vähennyskelvottomat kulut	**-18**	-4
Väliaikaiset erot	**45**	-332
Verot tuloslaskelmassa	**-981**	-895

24. Osakekohtainen tulos

	2024/2025	2023/2024
Tilikauden tulos	**3 535**	2 565
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	**3 536 912**	3 536 912
Osakekohtainen tulos, euroa	**1,00**	0,73

25. Rahoitusriskien hallinta

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja.

Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Nahkojen toimittajat - nahkaennakot

Nahkojen toimittajat voivat saada nk. nahkaennakkomaksuja sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Saga Furs -konsernille tai konsernin edustajalle, joka säilyttää niitä Saga Furs -konsernin lukuun. Nahkaennakoiden osalta toimitetut nahat toimivat vakuutena ja yhtiön luottotappioriski on tältä osin hintariskiä, eli ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja. Tätä hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan nahkaennakko siten, että suuretkaan hintavaihtelut eivät realisoisi tappiota, eli 60–80 prosenttiin arvioidusta odotettavissa olevasta hintatasosta. Hallitus päättää vuosittain tämän nahkaennakon suuruuden toimitettua nahkaa kohti ja tarkistaa sitä markkinatilanteen edellyttäessä. Suurimmista saamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Nahkojen toimittajat – pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, jota vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2–10 vuoden ajan. Näiden saamisten vakuutena on aina nahkojen lisäksi kiinteistökiinnityksiä. Pitkäaikaisiksi saamisiksi luokitellaan se osuus ko. investointeja varten myönnetyistä ennakoista, jonka arvioidaan erääntyvän yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Nahkojen toimittajat - saamiset yhteensä

	31.10.2025	31.10.2024
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	**935**	2 040
Muut saamiset turkistuottajilta	**11 254**	10 412
Saamiset turkistuottajilta yhteensä	**12 189**	12 452

Pitkäaikaisten tuottajasaamisten arvioitu maturiteettijakautuma 31.10.2025

	2026/2027	**2027/2028**	**2028-**	**Yhteensä**
Saamiset turkistuottajilta	584	352	-	935

Tuottajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Tuottajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelman rahoituskuluihin yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Tuottajasaamisia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponentti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella tuottajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta. Toisen luottoriskikomponentin perusteella tuottajasaamisista on tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 5,6 miljoonaa euroa.

Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2025

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	810	3,7 %	30
Kohonnut riski	0	3,8 %	0
Kohtalainen riski	1 519	7,5 %	114
Korkea riski	-	100,0 %	-
Yhteensä	2 329		144

Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2024

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	772	3,7 %	29
Kohonnut riski	5	3,8 %	0
Kohtalainen riski	1 488	7,5 %	112
Korkea riski	-	100,0 %	-
Yhteensä	2 266		140

Nahkojen ostajat – ostajasaamiset
Yhtiön huutokauppatarjonnat eri huutokaupoissa myyntikauden aikana eivät aikataulultaan vastaa kaikkien ostajien tarvetta. Tämän seurauksena ostajat ostavat nahkoja myös tulevaa tarvettaan varten, ja yhtiö rahoittaa tarvittaessa näitä ostajia. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Yhtiön ostajasaamisiin korkoineen liittyvä luottotappioriski on pitkälti hintariskiä, koska yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä (keskimäärin kolmen viikon kuluessa kunkin huutokaupan päättymisestä) riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Mikäli yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena olevat nahat joudutaan myymään uudelleen markkinahinnan laskettua, ei niistä välttämättä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Tämän hintariskin pienentämiseksi ostajilta pyritään saamaan vakuuksia ostoille. Tärkein vakuusmuoto on ostajilta saatu osasuoritus, jota vastaan nahkoja ei kuitenkaan vielä laivata. Tilinpäätöshetkellä 31.10.2025 näitä osasuorituksia oli 219 prosenttia bruttomääräisistä ostajasaamisista. Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Yhtiö seuraa ostajasaamiskantaansa asiakkaittain aktiivisesti. Suurimmista ostajasaamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Välitysmyyntiin liittyvät nettomääräiset ostajasaamiset olivat tilikauden päättyessä 1 prosenttia välitysmyynnin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 1 prosenttia).

Ostajasaamisten ikäjakauma 31.10.:

Ostajasaamiset	**31.10.2025**	31.10.2024
Lyhytaikaiset korolliset ja korottomat ostajasaamiset		
Myyntikaudelta 2024/2025 (2023/2024)	**471**	957
Myyntikaudelta 2023/2024 (2022/2023)	**475**	150
Aiemmilta myyntikausilta	**1 310**	1 565
Ostajasaamiset yhteensä	**2 256**	2 672

Ostajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Ostajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 0,0 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Ostajasaamisia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponenetti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella ostajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 6 tuhatta euroa. Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta. Toisen luottoriskikomponentin perusteella ostajasaamisista on tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 1,3 miljoonaa euroa.

Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2025

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	147	0,0 %	-
Kohonnut riski	3	7,0 %	0
Kohtalainen riski	4	14,0 %	1
Korkea riski	18	31,7 %	6
Yhteensä	171		6

Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2024

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	348	0,0 %	-
Kohonnut riski	141	7,0 %	10
Kohtalainen riski	225	14,0 %	32
Korkea riski	13	31,7 %	4
Yhteensä	727		46

Maariski
Yhtiöllä on oleellinen maariski myynnin keskittyessä suurelta osin yhteen markkina-alueeseen Kiinaan. Yhtiöllä ei ole mahdollisuuksia suojautua tältä maariskiltä muulla tavoin kuin miten se suojautuu hintariskiltä.

Maksuvalmiusriski
Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riittävyys on turvattu. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen tuottajille ja muille toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Yhtiöllä on oikeus jättää kasvatus- ja nahkaennakot maksamatta, mikäli se ei pysty hankkimaan vastaavaa rahoitusta.

Yhtiön lyhytaikaiset pankkilainat erääntyvät enimmillään kolmen kuukauden kuluessa tilinpäätöshetkestä lukien. Niitä uusitaan tarvittaessa yleensä noin vuoden voimassa olevien luottolimiittien puitteissa. Limiittisopimuksessa sovitut sopimusvakuudet ovat täyttyneet tilikauden aikana. Lyhytaikaisilla ostaja- ja tuottajasaamisilla sekä veloilla tuottajille ei ole ennalta sovittua lyhennysohjelmaa. Ostajasaamiset vähenevät sitä mukaan kuin ostajat lunastavat ostamiaan nahkoja. Saamisia turkistuottajilta lyhennetään seuraavan kerran maaliskuun huutokaupan myyntitilityksestä. Tuottajat voivat nostaa yhtiöön jättämiään myyntitilitysrahoja (velat turkistuottajille) ilmoittamalla siitä yhtiölle kahta päivää aikaisemmin. Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä on arvioitu rahoituksen riittävyyttä yhtiön taserakenteen, tilikauden 2025-26 tulosnäkymien sekä yhtiön voimassa olevan luottolimiittisopimuksen ja niihin liittyvien käytäntöjen, sopimusvakuuksien ja käyttöasteen perusteella. Tältä pohjalta konsernin maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena olevan liiketoiminnan rahoituksen nähdään olevan riittävästi turvattu.

Valuuttariskit

Yleistä
Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Saga Furs Oyj:n toimintaan. Yhtiön liikevaihto koostuu nahkojen ostajilta perityistä ostajaprovisioista ja nahkojen toimittajilta perityistä välityspalkkioista. Ostajaprovisioissa on hinnasta riippuva muuttuva osa sekä mahdollisesti kiinteä euromääräinen osa. Nahkojen toimittajilta perityt välityspalkkiot ovat pääosin kiinteitä ja euromääräisiä. Valtaosa nahkojen välitysmyynnistä suuntautuu euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro, joten Yhdysvaltain dollarin kurssikehitys vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon tämän hinnasta riippuvan muuttuvan osan osalta.

Nahkojen ostajat
Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin ja Kiinan juanin. Huutokauppojen aikana laskutus suojataan täysimääräisesti.

Nahkojen toimittajat
Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan suojaudutaan täysimääräisesti.

Konsernin USD-määräinen valuuttapositio:	**31.10.2025**	31.10.2024
Saamiset	**3 972**	1 828
Velat	**-3 269**	-1 628
Avoin positio	**703**	201
Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen:		
Muutos + / - 10 %	**44**	13

Konsernin CNY/CNH-, DKK- ja SEK-määräiset valuuttapositiot ei ole merkittäviä.

Korkoriskit
Konsernin rahoitustoiminta liittyy olennaisesti välitysmyyntiin: sen avulla pyritään edistämään sitä, että nahkojen toimittajat sekä ostajat valitsevat konsernin yhteistyökumppanikseen sen kilpailijoiden sijasta. Tämä otetaan yleisen markkinakorkotason lisäksi huomioon määritettäessä ostaja- ja tuottajasaamisista perittävien korkojen taso, ja sen seurauksena konsernin korkomarginaalit saattavat vaihdella merkittävästi.

Nahkojen ostajat
Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 14 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Yhtiö saattaa myöntää markkinointisyistä tätä pidempiä korottomia maksuaikoja, mutta edellyttää silloin osasuorituksen saamista ostajasaamisiin liittyvän riskin pienentämiseksi. Ostajasaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan valuuttakohtaisesti. Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

Nahkojen toimittajat
Nahkojen toimittajille suoritetuista ennakkomaksuista peritään korkoa, joka seuraa markkinakorkojen kehitystä. Konserni pyrkii edellä mainittua korkoa vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin. Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia konsernin haltuun. Näille maksetaan ennakkomaksuista perittävään korkoon sidottua korkoa.

Korolliset nettosaamiset olivat:	**31.10.2025**	31.10.2024
Korolliset saamiset	**13 941**	13 676
Korolliset velat	**-14 187**	-13 361
Netto	**-246**	315
Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan:		
Muutos + / - 0,1 %	**0**	0

Hyödykeriskit

Saga Furs Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ottaen huomioon konsernin rahoitustoiminnan laajuus ja siihen liittyvät riskit sekä kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000	**31.10.2025**	31.10.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia		
Annettu kiinteistökiinnityksiä	**65 000**	19 846
Annettu yrityskiinnityksiä	**78 000**	39 000
Annetut pantit	**0**	56 863
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinien käyvät arvot	**0**	0

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovella suojauslaskentaa. Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on 258 tuhatta euroa.

Kiinteistöinvestoinnit
Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,2 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2033.

27. Lähipiiritapahtumat

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR) omistaa 62,1 prosenttia Saga Furs Oyj:n äänivallasta ja on siten Saga Furs Oyj:n emoyhdistys. Saga Furs -konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhdistys FIFUR, Saga Furs Oyj:n tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut johtoryhmän jäsenet.

Saga Furs -konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Tiedot Saga Furs -konsernin tytäryhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

31.10.2025	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tappio	Omistus-osuus
1.000 EUR						
Saga Furs A/S	Tanska	1 078	90	379	40	100 %
Saga Furs Holland BV	Hollanti	-	-	-	-	100 %
Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	387	19	2 194	104	100 %
Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	60	2	446	18	100 %
Saga Systems Oy	Suomi	43	-	-	-	100 %
Saga Congress Center Oy	Suomi	385	56	787	-11	100 %
Furfix Oy	Suomi	788	487	1 813	-10	100 %
Lumi Mink Oy	Suomi	956	925	100	-1	100 %

31.10.2024	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tappio	Omistus-osuus
1.000 EUR						
Saga Furs A/S	Tanska	1 880	771	959	83	100 %
Saga Furs Holland BV	Hollanti	355	313	792	-	100 %
Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	375	92	2 274	115	100 %
Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	67	28	461	18	100 %
Saga Systems Oy	Suomi	43	-	-	-	100 %
Saga Congress Center Oy	Suomi	394	54	739	0	100 %
Furfix Oy	Suomi	707	410	1 352	-4	100 %
Lumi Mink Oy	Suomi	240	210	0	0	100 %

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

EUR 1.000	**2024/2025 12 kk**	2023/2024 12 kk
Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
Liikevaihto		
- muu lähipiiri	**238**	545
Liiketoiminnan muut tuotot		
- emoyhdistys	**77**	82
Liiketoiminnan muut kulut		
- emoyhdistys	**-23**	-74
Rahoitustuotot		
- muu lähipiiri	**119**	122
Rahoituskulut		
- emoyhdistys	**-6**	-13
- muu lähipiiri	**-5**	(0)
Saamiset lähipiiriltä		
- muu lähipiiri	**998**	607
Velat lähipiirille		
- emoyhdistys	**-176**	-357
- muu lähipiiri	**-327**	-415

Johdon työsuhde-etuudet	**2024/2025 12 kk**	2023/2024 12 kk
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	**1 614**	1507

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Luvut sisältävät veronalaiset ansiot, muita työsuhde-etuuksia ei ole kohdennettu henkilöille.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Saga Fursin toimitusjohtajalla on yhtiön myöntämä maksuperusteinen lisäeläke.

Johdon palkitsemista on eritelty Palkitsemisraportissa 2024/2025, joka on saatavilla osoitteessa www.sagafurs.com.

28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

International Fur Federation
Alan voimakkaiden muutosten johdosta yhtiö näki tarpeelliseksi irtisanoa sen ja International Fur Federationin (IFF) välisen pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen (ns. levy-sopimus) ja käynnistää neuvottelut sisällön uudelleen arvioimiseksi. Saga Furs on ollut IFF:n ylivoimaisesti suurin rahoittaja ja maksoi sille kuluneella tilikaudella 1,8 miljoonaa euroa välitysmyynnin arvoon kytkettyjen levy-maksujen kautta. Sopimuksen uudelleen neuvottelujen yhteydessä Saga Furs pyrkii selvittämään joitain IFF:ään liittyviä juridis-hallinnollisia avoimia kysymyksiä ja varmistamaan sopimuskumppanin tunnistamistietojen ajantasaisuuden. Osana näitä toimia ja etuja turvatakseen Saga Furs on tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä pidättäytynyt toistaiseksi maksamasta IFF:lle osan tilikautta 2024/2025 koskevasta levy-maksusta. IFF:n näkemykset eroavat Sagan näkemyksistä.

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joita ei ole huomioitu tilinpäätöksen laskelmissa ja jotka olisivat vaikuttaneet niihin.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA	Liitetieto	31.10.2025	31.10.2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		**5 954 634,11**	67 527,37
Aineettomat oikeudet		**12 476,55**	16 708,35
Ennakkomaksut		**204 653,51**	6 995 118,26
		6 171 764,17	7 079 353,98
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		**1 695 748,72**	1 695 748,72
Rakennukset ja rakennelmat		**18 678 989,20**	19 638 684,62
Koneet ja kalusto		**1 241 780,22**	1 399 772,45
Ennakkomaksut		**-**	56 138,44
		21 616 518,14	22 790 344,23
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		**1 034 521,02**	1 034 521,02
Muut sijoitukset		**12 706,50**	12 706,50
Muut saamiset		**122 815,50**	122 815,50
		1 170 043,02	1 170 043,02
Pysyvät vastaavat yhteensä		**28 958 325,33**	31 039 741,23
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	4	**6 214 625,34**	9 440 484,07
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		**3 295 486,11**	4 433 980,40
Saamiset turkistuottajilta		**10 238 669,07**	11 847 282,42
Saamiset konserniyrityksiltä		**1 097 774,92**	964 367,11
Lainasaamiset		**68 967,82**	71 777,36
Muut saamiset		**3 282 168,32**	2 357 018,76
Siirtosaamiset		**1 098 820,18**	726 590,34
		19 081 886,42	20 401 016,39
Rahat ja pankkisaamiset		**65 054 560,82**	56 836 529,82
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**90 351 072,58**	86 678 030,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ		**119 309 397,91**	117 717 771,51

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.10.2025	31.10.2024
Oma pääoma	6		
Osakepääoma		**7 200 000,00**	7 200 000,00
Ylikurssirahasto		**254 264,40**	254 264,40
Arvonkorotusrahasto		**1 513 691,34**	1 513 691,34
Vararahasto		**12 230 000,00**	12 230 000,00
Suhdannerahasto		**11 749 000,00**	11 190 000,00
Edellisten tilikausien voitto		**50 072 199,88**	46 429 183,97
Tilikauden tulos		**3 790 530,29**	5 581 494,88
		86 809 685,91	84 398 634,59
Tilinpäätössiirtojen kertymä	7	**4 931 643,66**	7 130 756,79
Pakolliset varaukset		**-**	254 741,19
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		**1 614 604,09**	1 614 604,09
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Saadut ennakot		**4 856 134,14**	6 222 352,89
Ostovelat		**1 215 519,43**	945 264,14
Velat konserniyrityksille		**873 605,80**	510 725,61
Velat turkistuottajille		**12 319 026,81**	8 853 915,64
Muut lyhytaikaiset velat		**3 802 927,31**	3 091 381,56
Siirtovelat		**2 886 250,76**	4 695 395,01
		25 953 464,25	24 319 034,85
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		**119 309 397,91**	117 717 771,51

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.11.2024-31.10.2025 12 kk	1.11.2023-31.10.2024 12 kk
LIIKEVAIHTO	9	**40 245 885,64**	39 620 491,89
Liiketoiminnan muut tuotot	10	**1 772 533,38**	2 541 148,07
Materiaalit ja palvelut	11	**-3 522 758,04**	-2 465 811,71
Henkilöstökulut	12	**-13 856 421,85**	-13 197 067,86
Poistot ja arvonalentumiset	13	**-1 851 698,07**	-1 845 616,92
Liiketoiminnan muut kulut	14	**-21 490 184,20**	-20 586 990,50
LIIKETULOS		**1 297 356,86**	4 066 152,97
Rahoitustuotot	15	**4 265 572,37**	6 554 032,44
Rahoituskulut	16	**-1 052 040,94**	-2 864 048,98
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		**4 510 888,29**	7 756 136,43
Tilinpäätössiirrot	17	**374 451,84**	-952 457,93
Tuloverot	18	**-1 094 809,84**	-1 222 183,62
TILIKAUDEN TULOS		**3 790 530,29**	5 581 494,88

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.11.2024-31.10.2025 12 kk	1.11.2023-31.10.2024 12 kk
Liiketoiminnan rahavirta:		
Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta	**325 700 385**	343 945 073
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	**1 736 694**	2 074 945
Maksut liiketoiminnan kuluista	**-316 376 721**	-323 472 995
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**11 060 358**	22 547 023
Maksetut korot liiketoiminnasta	**-134 273**	-238 232
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	**-862 680**	-2 621 596
Saadut korot liiketoiminnasta	**3 174 218**	4 325 514
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	**792 618**	266 732
Saadut osingot liiketoiminnasta	**0**	2 009 805
Maksetut välittömät verot	**-2 937 252**	-659 103
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**11 092 989**	25 630 143

Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	**-514 977**	-2 857 944
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	**780 533**	9 398
Investointien rahavirta (B)	**265 556**	-2 848 546
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	**-219 306**	-2 786 933
Maksetut osingot	**-2 511 208**	-2 334 362
Maksetut konserniavustukset	**-410 000**	-183 000
Rahoituksen rahavirta (C)	**-3 140 514**	-5 304 295
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	**8 218 031**	17 477 303
Rahavarat 31.10.	**65 054 561**	56 836 530
Rahavarat 1.11.	**56 836 530**	39 359 227
Rahavarojen muutos	**8 218 031**	17 477 303

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Aineettomat hyödykkeet	**2024/2025**	2023/2024
Tietokoneohjelmistot		
Hankintameno 1.11.	**23 131 790**	23 134 093
Siirrot erien välillä	**6 233 725**	-
Vähennykset	-	-2 303
Hankintameno 31.10.	**29 365 515**	23 131 790
Kertyneet poistot 1.11.	**-23 064 263**	-23 015 826
Poistot	**-346 618**	-48 437
Kertyneet poistot 31.10.	**-23 410 882**	-23 064 263
Kirjanpitoarvo 31.10.	**5 954 634**	67 528
Aineettomat oikeudet		
Ohjelmistolisenssit		
Hankintameno 1.11.	**558 454**	552 302
Lisäykset	-	6 592
Vähennykset	-	-440
Hankintameno 31.10.	**558 454**	558 454
Kertyneet poistot 1.11.	**-541 746**	-532 344
Poistot	**-4 232**	-9 402
Kertyneet poistot 31.10.	**-545 978**	-541 746
Kirjanpitoarvo 31.10.	**12 476**	16 708
Aineettomat oikeudet yhteensä	**12 476**	16 708

Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut 1.11.	**6 995 118**	4 440 460
Lisäykset	-	2 571 277
Siirto muihin pitkäv. menoihin	**-6 231 260**	-
Kuluksi kirjattu	**-559 205**	-16 619
Ennakkomaksut 31.10.	**204 653**	6 995 118

Aineettomat oikeudet koostuvat ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat it-sovellusten poistamattomasta hankintamenosta.

2. Aineelliset hyödykkeet	**2024/2025**	2023/2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.11. = 31.10.	**1 695 749**	1 695 749
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.11.	**39 022 663**	39 023 905
Lisäykset	**172 755**	0
Hankintameno 31.10.	**39 195 417**	39 022 663
Kertyneet poistot 1.11.	**-27 456 997**	-26 386 460
Poistot	**-1 132 450**	-1 070 538
Kertyneet poistot 31.10.	**-28 589 448**	-27 456 997
Arvonkorotus 1.11. = 31.10.	**8 073 020**	8 073 020
Kirjanpitoarvo 31.10.	**18 678 989**	19 638 685

Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	**31 571 312**	31 287 703
Lisäykset	**378 060**	380 667
Vähennykset	**-167 655**	-97 058
Hankintameno 31.10.	**31 781 717**	31 571 312
Kertyneet poistot 1.11.	**-30 171 540**	-29 456 496
Poistot	**-368 398**	-715 043
Kertyneet poistot 31.10.	**-30 539 937**	-30 171 540
Kirjanpitoarvo 31.10.	**1 241 780**	1 399 772

Muut aineelliset hyödykkeet	**2024/2025**	2023/2024
Ennakkomaksut 1.11.	**56 138**	56 579
Siirto koneisiin ja kalustoon	**-56 138**	-441
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.10.	**0**	56 138
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	**0**	56 138

Arvonkorotus		
Rakennukset ja rakennelmat 1.11. = 31.10.	**8 073 020**	8 073 020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

3. Sijoitukset	**2024/2025**	2023/2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Kirjanpitoarvo 1.11. =31.10.	**1 034 521**	1 034 521
Muut osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo 1.11. = 31.10.	**12 707**	22 105
Vähennykset	**-**	-9 398
Kirjanpitoarvo 31.10.	**12 707**	12 707
Muut saamiset		
Kirjanpitoarvo 1.11. = 31.10.	**122 816**	122 816

Muut saamiset ovat liittymismaksuja.

Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen Oma pääoma	Voitto/ tappio
Saga Furs A/S, Tanska	100%	100%	939 967	39 632
Saga Furs Holland BV, Hollanti	100%	100%	39 979	-2 342
Saga Furs Polska Sp. Z o.o., Puola	100%	100%	58 103	18 077
Saga Furs North America INC	100%	100%	368 045	104 489
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43 022	-
Saga Congress Center Oy, Vantaa	100%	100%	329 303	-10 816
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	186 884	-9 629
Lumi Mink Oy, Kaustinen	100%	100%	22 242	-1 297

4. Vaihto-omaisuus	31.10.2025	31.10.2024
Aineet ja tarvikkeet	**346 797**	267 362
Saga Collection	**291 671**	293 084
Turkisnahat	**5 576 158**	8 880 038
Vaihto-omaisuus yhteensä	**6 214 625**	9 440 484

5. Saamiset

Myyntisaamiset

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 14 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Saga Furs Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 1 prosenttia välitysmyynnin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 1 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 102 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 140 prosenttia). Osalle myyntisaamisia on myös muita lisävakuuksia.

Tuottajasaamiset

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovitun määrän nahkoja myytäväksi. Tehtyään sopimuksen tuottajat ja muut nahkojen toimittajat voivat saada ennakkomaksuja myyntitulosta konsernille toimitetuista nahoista. Joissakin tapauksissa tuottajat saavat ennakkomaksuja jo ennen nahkojen toimittamista. Maksetut ennakkomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljännekseksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Siirtosaamiset	31.10.2025	31.10.2024
Korkosaamiset	**95 484**	79 224
Lakisääteiset henkilösivukulut	**45 268**	50 784
Jalostuspalvelusaaminen	**12 069**	12 070
Muut siirtosaamiset	**945 999**	584 513
Siirtosaamiset yhteensä	**1 098 820**	726 590

6. Oma pääoma	31.10.2025	31.10.2024
Osakepääoma		
1.11.=31.10.	**7 200 000**	7 200 000
Ylikurssirahasto		
1.11.=31.10.	**254 264**	254 264
Arvonkorotusrahasto		
1.11.=31.10.	**1 513 691**	1 513 691
Vararahasto		
1.11.=31.10.	**12 230 000**	12 230 000
Suhdannerahasto		
1.11.	**11 190 000**	10 670 899
Siirto voittovaroista	**559 000**	519 101
Suhdannerahasto 31.10.	**11 749 000**	11 190 000
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.11.	**52 010 679**	49 282 647
Oikaisu	**1 131 729**	0
Osingonjako	**-2 511 208**	-2 334 362
Siirto suhdannerahastoon	**-559 000**	-519 101
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	**50 072 200**	46 429 184
Tilikauden tulos	**3 790 530**	5 581 495
Oma pääoma yhteensä	**86 809 685**	84 398 635

Voittovaroihin on tehty tilikaudella kertyneeseen poistoeroon liittyvä oikaisu.

Laskelma jakokelpoisista varoista	31.10.2025	31.10.2024
Voitto edellisiltä tilikausilta	**50 072 200**	52 529 780
Tilikauden voitto	**3 790 530**	5 581 495
Siirrettävä suhdannerahastoon	**-379 053**	-558 149
Jakokelpoisia varoja 31.10.	**53 483 677**	57 553 125

Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.10.2025

	Kpl	Nimellis-arvo	EUR	Ääniä/ osake	Ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900 000	2,00	1 800 000	12	10 800 000
C-sarja (1 ääni/osake)	2 700 000	2,00	5 400 000	1	2 700 000
	3 600 000		7 200 000		13 500 000

Hallituksen valtuudet

Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 26.4.2024 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää enintään 1.630 A-osaketta ja 61.458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien, 26.4.2027 asti.

7. Tilinpäätössiirtojen kertymä	31.10.2025	31.10.2024
Kertynyt poistoero	**4 931 644**	7 130 757

8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat	31.10.2025	31.10.2024
Korot	**2 074**	8 709
Verovelka	**-**	1 235 313
Palkat ja sosiaalikulut	**1 426 503**	1 432 438
Muut siirtovelat	**1 457 673**	2 018 934
Siirtovelat yhteensä	**2 886 251**	4 695 395

Tuloslaskelman liitetiedot

9. Liikevaihto	2024/2025	2023/2024
Provisiotuotot		
Tuottajaprovisiot	**10 604 976**	12 677 059
Ostajaprovisiot	**24 591 034**	26 724 742
Provisiotuotot yhteensä	**35 196 010**	39 401 801
Nahkamyynti	**4 988 526**	159 748
WebSampo-jalostuspalvelut	**55 523**	52 692
Muu liikevaihto	**5 827**	6 252
Liikevaihto yhteensä	**40 245 886**	39 620 492

10. Liiketoiminnan muut tuotot	2024/2025	2023/2024
Vuokratuotot	**351 580**	476 044
Palautuneet luottotappiot myyntisaamisista	**-**	466 203
Käyttöomaisuuden myynti	**35 839**	0
Muut tuotot	**1 385 114**	1 598 901
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**1 772 533**	2 541 148

11. Materiaalit ja palvelut	2024/2025	2023/2024
Ostot tilikauden aikana	**-28 532**	-3 606 019
Varastojen muutos	**-3 225 859**	1 140 207
Ulkopuoliset palvelut	**-268 367**	-
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-3 522 758**	-2 465 812

12. Henkilöstökulut	2024/2025	2023/2024
Palkat ja palkkiot	**-11 540 080**	-10 980 800
Eläkekulut	**-1 917 003**	-1 898 233
Muut henkilösivukulut	**-399 338**	-318 035
Henkilöstökulut yhteensä	**-13 856 422**	-13 197 068

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Vakituisessa työsuhteessa	**108**	106
Määräaikaisessa työsuhteessa	**101**	104
Yhteensä	**209**	210

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Emoyhtiö	**139**	136

Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot		
Daniel Blomqvist	**-22 500**	-9 907
Jari Isosaari	**-50 350**	-50 900
Lasse Joensuu	**-9 800**	-17 850
Jussi Kniivilä	**-21 100**	-7 657
Anders Kulp	**-28 800**	-26 150
Virve Kuusela	**-**	-8 429
Isto Kärkäinen	**-**	-7 779
Juha Kärkäinen	**-20 500**	-8 207
Kennet Myllykoski	**-**	-10 929
Erika Ottela	**-16 350**	-6 707
Markus Sjöholm	**-18 650**	-14 500
Mikko Mäkipelkola	**-9 143**	-
Rainer Sjöholm	**-**	-10 279
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot yhteensä	**-197 193**	-179 293
Toimitusjohtaja		
Gotthardt Markus (16.5.2022 alkaen)	**-296 855**	-259 182
Toimitusjohtajan sijainen		-147 490

*) Toimitusjohtajan palkitsemista on eritelty Palkitsemisraportissa 2024/2025, joka on saatavilla osoitteessa www.sagafurs.com.

Johdon eläkesitoumukset

Saga Fursin toimitusjohtajalla on yhtiön myöntämä maksuperusteinen lisäeläke, jonka tilikautta 2024/2025 koskevat maksut olivat yhteensä 20 127 euroa.

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja. Konsernin lähipiiriyhtiöiden vaikutusvaltayhtiöille, jotka ovat yhtiön asiakkaita, on maksettu konsernin liitetiedoissa 25 kuvatun mukaista ennakkorahoitusta.

13. Poistot ja arvonalennukset	2024/2025	2023/2024
Tietokoneohjelmistot	**-346 618**	-48 437
Aineettomat oikeudet	**-4 232**	-9 402
Ohjelmistolisenssit	**-350 850**	-57 840
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	**-1 132 450**	-1 070 538
Koneet ja kalusto	**-368 398**	-715 043
Muut aineelliset hyödykkeet	**0**	-2 196
	-1 500 848	-1 787 777
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**-1 851 698**	-1 845 617

14. Liiketoiminnan muut kulut	2024/2025	2023/2024
Tuottajapalvelut	**-6 460 618**	-5 637 688
Kaupan palvelut	**-1 140 913**	-1 528 593
Edunvalvonta ja viestintä	**-219 646**	-201 836
Kiinteistön kulut	**-4 324 960**	-5 050 960
Hallinto- ja toimistokulut	**-1 459 917**	-2 055 716
Muut kulut	**-7 884 131**	-6 112 197
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	**-21 490 184**	-20 586 991

Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastus	**-96 925**	-102 129

15. Rahoitustuotot	2024/2025	2023/2024
Osingot saman konsernin yrityksiltä	**-**	2 009 805
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	**3 252 201**	4 277 495
Valuuttakurssivoitot	**160 630**	65 063
Palautuneet luottotappiot tuottajasaamisista	**852 741**	201 669
Rahoitustuotot yhteensä	**4 265 572**	6 554 033

16. Rahoituskulut	2024/2025	2023/2024
Korkokulut	**-189 361**	-242 453
Luottotappiot tuottajasaamisista	**-278 610**	-2 322 818
Muut rahoituskulut	**-584 070**	-298 778
Rahoituskulut yhteensä	**-1 052 041**	-2 864 049

17. Tilinpäätössiirrot	2024/2025	2023/2024
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	**784 452**	-769 458
Annettu konserniavustus	**-410 000**	-183 000
Tilinpäätössiirrot yhteensä	**374 452**	-952 458

18. Tuloverot	2024/2025	2023/2024
Tilikauden verot	**-1 094 810**	-1 222 184

Muut liitetiedot

19. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	**31.10.2025**	31.10.2024
Annettu kiinteistökiinnityksiä	**65 000 000**	19 846 066
Annettu yrityskiinnityksiä	**78 000 000**	39 000 000
Annetut pantit	**0**	56 861 673
Vuokravastuut		
Vuoden sisällä	**603 011**	2 186 292
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	**85 761**	694 236

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on 258 005 euroa.

Kiinteistöinvestoinnit

Emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 235 958 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2033.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.10.2025:

- kertyneet voittovarat	50 072 199,88
- tilikauden tulos	3 790 530,29
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	379 053,03
	54 241 783,20

Voitonjakoehdotus:

Osinkoehdotus, A-sarjan osake, euroa	0,72
Osinkoehdotus, C-sarjan osake, euroa	0,72
Yhteensä, euroa	2 546 576,64
Siirto suhdannerahastoon, euroa	380 000,00



Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta; ja
- Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla 27.1.2026

Jari Isosaari
Hallituksen puheenjohtaja

Daniel Blomqvist
Hallituksen jäsen

Jussi Kniivilä
Hallituksen jäsen

Anders Kulp
Hallituksen varapuheenjohtaja

Juha Kärkäinen
Hallituksen jäsen

Mikko Mäkipelkola
Hallituksen jäsen

Erika Ottela
Hallituksen jäsen

Markus Sjöholm
Hallituksen jäsen

Markus Gotthardt
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö
Jukka Rajala, KHT

Tilintarkastuskertomus

Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Saga Furs Oyj:n (y-tunnus 0115411-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2024–31.10.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Tuottajasaamisten arvostus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 3, 12, 25)

Tuottajasaamisten arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen osa-alue mm. seuraavista seikoista johtuen:

- Tuottajasaamiset koostuvat pääosin nahkaennakoista.
- Tuottajasaamisten osuus kokonaisvaroista on merkittävä. Tilinpäätöksessä 31.10.2025 korollisten tuottajasaamisten arvo oli yhteensä 12,2 M€, mikä vastaa noin 10 % kokonaisvaroista (31.10.2024 yhteensä 12,5 M€).
- Tuottajasaamisten arvostukseen liittyy merkittävää arvionvaraisuutta ja olennaisen virheellisyyden riski johtuen markkinoiden epävarmuudesta, mikä heijastuu saamisten arvostukseen. Arvostus edellyttää yhtiön johdon harkintaa nahkojen hintariskin sekä tuottajien taloudellisen aseman arvioinnin vuoksi.
- Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti.

Suoritetut tarkastustoimenpiteet sisälsivät muun muassa:

- Konsernin laskentaperiaatteiden arviointia suhteessa sovellettaviin kirjanpitostandardeihin.
- Ennakkomaksuihin liittyvien sopimusten ja niiden ehtojen käsittelyä.
- Ennakkomaksuihin ja -rahoitukseen liittyvän tietojärjestelmän parametrien testausta.
- Saamisten arvostukseen liittyvien perusteiden ja johdon arviointikriteerien arvioinnin tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä sisältäen mm. keskustelut yhtiön johdon kanssa tuottajien taloudellista tilanteesta, tuottajakohtaisten saamisten määrästä sekä luottotappioista ja arvostusriskeistä.
- Tuottajasaamisia koskevien liitetietojen asianmukaisuuden arvioinnin.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan

julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 27. tammikuuta 2026

KPMG Oy Ab

Jukka Rajala

KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Saga Furs Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Saga Furs Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Saga Furs Oyj:n (y-tunnus 0115411-6) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 7437000VHKJDQQJWF837-2025-10-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.11.2024–31.10.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Saga Furs Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 7437000VHKJDQQJWF837-2025-10-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.11.2024–31.10.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Saga Furs Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.11.2024–31.10.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme, joka on päivätty 27.1.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 16. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Jukka Rajala
KHT